

# 吉野川市下水道事業経営戦略

令和6年度(2024)～令和15年度(2033)



令和7年(2025年)3月

吉野川市 水道部 下水道課

## 目 次

|                      |    |
|----------------------|----|
| 第1章 経営戦略策定について       | 1  |
| 1.1 経営戦略の概要          | 1  |
| 1.2 経営戦略策定の留意事項      | 2  |
| 1.3 経営戦略の質を高めるための方向性 | 2  |
| 第2章 下水道事業の現状         | 3  |
| 2.1 下水道事業の現況         | 3  |
| 2.2 民間活力の活用          | 9  |
| 第3章 経営の現状分析と課題       | 10 |
| 3.1 分析の方法            | 10 |
| 3.2 分析の結果            | 14 |
| 第4章 将来の事業環境の予測       | 25 |
| 4.1 処理区域内人口の予測       | 25 |
| 4.2 水洗化率及び水洗化人口の予測   | 26 |
| 4.3 有収水量の予測          | 26 |
| 4.4 使用料収入の見通し        | 27 |
| 4.5 下水道施設の将来見通し      | 28 |
| 4.6 内部経営環境の見通し       | 28 |
| 第5章 下水道事業の課題整理       | 29 |
| 5.1 現状分析の結果          | 29 |
| 5.2 下水道事業運営における課題    | 30 |
| 第6章 経営理念及び基本方針       | 31 |
| 6.1 経営理念             | 31 |
| 6.2 基本方針             | 32 |
| 第7章 指標及び目標設定         | 33 |
| 7.1 指標の設定            | 33 |
| 7.2 目標の設定            | 34 |
| 7.3 進捗管理             | 34 |

|        |                       |    |
|--------|-----------------------|----|
| 第 8 章  | 施策の整理と事業スケジュールの策定     | 35 |
| 第 9 章  | 財政見通し                 | 36 |
| 9.1    | 投資・財政計画の考え方           | 36 |
| 9.2    | 支出（投資）の見通し            | 36 |
| 9.3    | 収入（財源）の見通し及び検討        | 38 |
| 9.4    | 下水道使用料改定必要性の検討        | 40 |
| 9.5    | 下水道収支シミュレーション         | 42 |
| 第 10 章 | 経費回収率の向上に向けたロードマップの検討 | 57 |
| 付属資料   | 【用語集】                 | 58 |

## 第1章 経営戦略策定について

### 1.1 経営戦略の概要

本市の下水道事業は、昭和51年に中央処理区（鴨島）において事業着手し、その後、事業区域の拡大を図りつつ、住民の生活環境の改善及び公共用水域の水質保全に資するため、計画的に整備を進めてきました。今後、管渠施設は、一般的な耐用年数である50年を順次迎えることとなり、老朽化施設の改築更新や阪神淡路大震災以降の新耐震基準に適していない施設の地震対策等に取り組む必要があります。

他方では、将来的な人口減少等による下水道使用料収入の影響など、様々な課題に対応し、経営基盤強化のための取り組みをより一層推進するとともに、経営に必要な財源を確保することが求められています。

こうした中、国（総務省）は、下水道事業を含む公営企業が必要な住民サービスを将来にわたり安定的に提供していくための方針として、これまで表1.1に示す通知を発出しています。

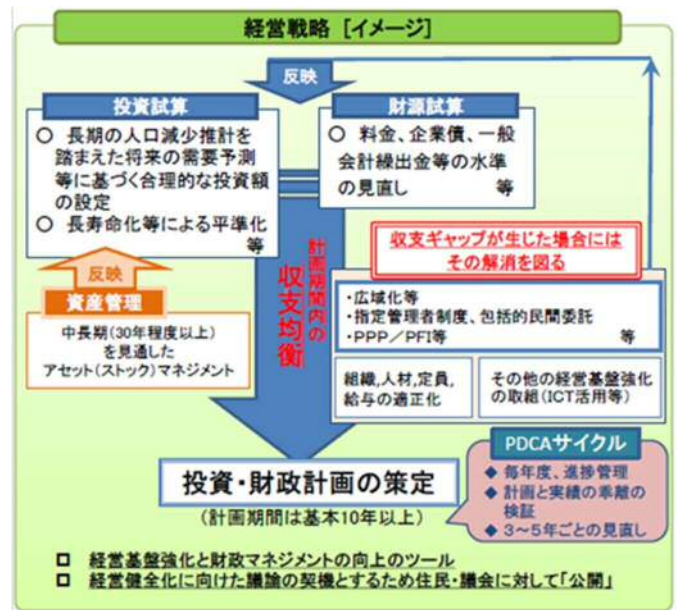
「経営戦略」の策定・改定に当たっては、次頁に示す策定における留意事項を踏まえ、質を向上させるための改定に取り組む必要があります。

表1.1 総務省通知等

| 総務省通知                  | 日付け          | 主な内容                                                            |
|------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------|
| 公営企業の経営に当たっての留意事項について  | 平成26年8月29日付け | ・公営企業の計画的経営の推進に関する事項として、「経営戦略」を策定する                             |
| 「経営戦略」の策定推進について        | 平成28年1月26日付け | ・「経営戦略」の策定率を平成32年度（令和2年度）までに100%とする                             |
| 「経営戦略」の策定・改定の更なる推進について | 平成31年3月29日付け | ・「経営戦略」の策定・改定の考え方や留意事項、手順を解説したガイドライン・マニュアル等を公表する                |
| 「経営戦略」の改定推進について        | 令和4年1月25日付け  | ・経営戦略の見直し率を令和7年度までに100%とする<br>・より質の高い経営戦略となるよう、この期限までに経営戦略を改定する |

本市の下水道事業は、平成31年2月に「経営戦略（素案）」を策定し、「下水道経営戦略検討審議会」を開催、当審議会において下水道使用料改定に係る答申を受け、令和2年2月に経営戦略を公表しています。また、平成31年4月1日から、地方公営企業法を全部適用したことにより、経営状態や財政状況を明確に把握することが可能となりました。

今回、策定済みの経営戦略より5年が経過したことから、吉野川市下水道事業の更なる経営健全化を目的として、必要な現状把握、分析及び将来の事業環境を予測し、審議会の答申に基づく下水道使用料改定の検討を実施したうえで、将来10年間の事業の目標設定と経営及び投資の合理化を図るため、「吉野川市下水道事業経営戦略」（以下、経営戦略）〔計画期間：令和6（2024）～令和15（2033）年度〕を改定します。



【経営戦略に関する動向について】

出典：総務省（令和4年6月28日）

### 1.2 経営戦略策定の留意事項

「経営戦略」は、以下に掲げる検討を行ったうえで改定することが求められています。

- ① 企業（事業）及び地域の現状と課題を把握し、将来見通しを踏まえる。
- ② 原則として、期間内に支出（投資）と収入（財源）を均衡させる。
- ③ 収支均衡に必要な効率化・経営健全化の取組方針を示す。
- ④ 経費回収率向上に向けた取り組みのロードマップを示す。
- ⑤ 経営戦略の実効性を確保するための進捗管理を示す。

### 1.3 経営戦略の質を高めるための方向性

「経営戦略」の質を向上させるための検討事項は、以下に掲げるとおりです。

- ① 計画期間内における「具体的な取り組み・目標等」を示す。
  - ② 下水道使用料水準が適切であるかの検討を示す（経費回収率の見込み等）。
  - ③ 投資財政計画に必要な検討事項を示す。
    - a) 人口推移（減少等）を加味した下水道使用料収入の的確な反映
    - b) 施設の老朽化を踏まえた将来の更新費用の的確な反映
    - c) 物価上昇を反映した維持管理費等の上昇傾向等の的確な反映
    - d) 上記を踏まえた収支ギャップ解消のための経営改革※の検討
- ※経営改革とは、下水道使用料改定、広域化、民間活用・効率化、事業廃止等

出典：総務省通知「経営戦略」の改定推進について（令和4年1月25日）

## 第2章 下水道事業の現状

## 2.1 下水道事業の現況

本市は、徳島県北部のほぼ中央、一級河川吉野川の右岸に位置し、「四国三郎」と呼ばれる吉野川中流域の拠点都市として、平成16年10月に鴨島町、川島町、山川町、美郷村の4つの町村が合併して誕生した、総面積144.19平方キロメートルのまちです。

人口は、国勢調査において昭和60年（1985）に49,302人のピークに達した後、ゆるやかな減少が続いた後、平成7年（1995）以降はさらに減少傾向にあり、令和2年（2020）の推計人口は38,772人となっております。今後も少子高齢化に伴いさらに減少することが予想されます。

## (1) 事業の現況

本市の公共下水道事業は、3つの処理区に分け事業を実施しており、中央処理区（鴨島町）は昭和51年度に公共下水道として、特定環境保全公共下水道事業については、川島処理区（川島町）は平成12年度、川田処理区（山川町）は平成10年度に整備を進め、表2.1の普及状況（事業／処理区・供用開始）に示す時期に供用を開始しています。農業集落排水事業は、山崎南地区を平成4年3月に策定した農業集落排水事業整備基本計画に基づき、平成5年4月に事業採択を受けて整備事業に着手し、以降、神後地区（H6基本計画、H8事業採択）川田北地区（H4基本計画、H6事業採択）の整備事業に着手し、表2.1の普及状況（事業／処理区・供用開始）に示すとおり供用を開始しています。

市内全体区域の下水道整備を計画的に推進した結果、令和5年度末における下水道整備面積は約1,066ha、整備延長は約225km、下水道普及率は58.14%まで整備が進み、徳島県内の平均下水道普及率22.1%（3事業・計）と比べると、県内で最も高い水準に達しています。

## (2) 施設

本市下水道事業の施設・普及等の状況を表2.1に示します。

表2.1 吉野川市下水道事業の施設・普及等の状況

| 施設・普及等の状況（令和5年度末）             |                      |             |                 |             |          |              |              |              |                |
|-------------------------------|----------------------|-------------|-----------------|-------------|----------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| 地方公営企業法適用                     | 平成31年4月1日法適用（全部適用）開始 |             |                 |             |          |              |              |              |                |
| 流域下水道接続                       | なし                   |             |                 |             |          |              |              |              |                |
| 処理方式                          | 分流式                  |             |                 |             |          |              |              |              |                |
| 普及状況<br>（事業／処理区・<br>供用開始）     | 全合計                  | 公共<br>下水道   | 特定環境保全<br>公共下水道 |             | 公共<br>・計 | 農業集落排水       |              |              | 農集<br>・計       |
|                               |                      | 鴨島<br>H4.10 | 川島<br>H19.3     | 山川<br>H17.3 |          | 神後<br>H14.4  | 山崎南<br>H9.4  | 川田北<br>H15.4 |                |
| 処理区域面積(ha)：①                  | 1,065.7              | 728.9       | 67.5            | 114.8       | 911.2    | 40.5         | 40.0         | 74.0         | 154.5          |
| 行政区域人口(人)：②                   | 37,953               | 21,790      | 6,586           | 8,820       | 37,953   | —            | —            | —            | —              |
| 供用開始区域人口(人)：③<br>※農集の世帯は「加入済」 | 22,065               | 15,883      | 1,782           | 2,391       | 20,056   | (274)<br>756 | (250)<br>584 | (277)<br>669 | (801)<br>2,009 |
| 水洗化済人口(人)：④                   | 17,234               | 13,557      | 849             | 1,278       | 15,684   | (237)<br>499 | (232)<br>527 | (236)<br>524 | (705)<br>1,550 |
| 処理区域内人口密度<br>(人/ha)：③÷①       | 20.70                | 21.79       | 26.40           | 20.83       | 22.01    | 18.67        | 14.60        | 9.04         | 13.00          |
| 普及率<br>(人口割合：%) ③÷②           | 58.14                | 72.89       | 27.06           | 27.11       | 52.84    | —            | —            | —            | —              |
| 水洗化率(人口・世帯<br>割合：%) ④÷③       | 78.11                | 85.36       | 47.64           | 53.45       | 78.20    | 86.50        | 92.80        | 85.20        | 88.01          |

※行政区域人口②の「公共・計」は、美郷地区の人口（757人）を加算しています。

農業集落排水事業の水洗化率は、世帯割合であるため、カッコは世帯数を示しています。

本市の下水道使用料体系は、水量使用料となっています。水量使用料は、表 2.2-1、表 2.2-2 及び表 2.2-3 に示す基本使用料と使用水量に応じた二部使用料制（従量制）を並置する体系となっています。

表 2.2-1 公共下水道事業（中央処理区） (税込)

| 使用区分    | 料金区分 | 汚水の量                                       | 金額      |
|---------|------|--------------------------------------------|---------|
| 一般汚水    | 基本料金 | 10m <sup>3</sup> まで                        | 880 円   |
|         | 超過料金 | 10m <sup>3</sup> を超える 1m <sup>3</sup> につき  | 110 円   |
| 公衆浴場等汚水 | 基本料金 | 100m <sup>3</sup> まで                       | 3,300 円 |
|         | 超過料金 | 100m <sup>3</sup> を超える 1m <sup>3</sup> につき | 16 円    |

表 2.2-2 特定環境保全公共下水道事業（川島処理区及び川田処理区） (税込)

| 使用区分        | 料金区分 | 汚水の量                                       | 金額      |
|-------------|------|--------------------------------------------|---------|
| 一般汚水        | 基本料金 | 10m <sup>3</sup> まで                        | 1,100 円 |
|             | 超過料金 | 10m <sup>3</sup> を超える 1m <sup>3</sup> につき  | 165 円   |
| 工場排水、事業所等排水 | 基本料金 | 100m <sup>3</sup> まで                       | 3,300 円 |
|             | 超過料金 | 100m <sup>3</sup> を超える 1m <sup>3</sup> につき | 23 円    |

表 2.2-3 農業集落排水事業（神後地区、山崎南地区及び川田北地区） (税込)

| 使用区分 | 料金区分 | 汚水の量                                      | 金額      |
|------|------|-------------------------------------------|---------|
| 一般汚水 | 基本料金 | 10m <sup>3</sup> まで                       | 1,100 円 |
|      | 超過料金 | 10m <sup>3</sup> を超える 1m <sup>3</sup> につき | 165 円   |

現行の使用料体系における使用料単価（下水道使用料÷年間総有収水量）を、類型平均と全国平均で比較した結果は、表 2.3 のとおりです。（累計及び全国平均比較を参照するため令和 3 年度の使用料単価を示しています）

表 2.3 使用料単価及び類型平均・全国平均との比較（令和 3 年度） (単位：円／m<sup>3</sup> 税抜)

| 事業区分          | 吉野川市            | 類型平均  | 類計内順位   | 全国平均  |
|---------------|-----------------|-------|---------|-------|
| 公共下水道事業       | (103.4)<br>84.7 | 153.0 | 223／227 | 134.4 |
| 特定環境保全公共下水道事業 | 114.8           | 170.2 | 210／220 | 163.0 |
| 農業集落排水        | 126.4           | 158.1 | 438／513 | 155.9 |

※ 公共下水道の使用料単価及び類型内順位は、浄化槽汚泥等投入事業の投入量及び負担金を控除しているため「総務省公営企業年鑑」と相違します

本市下水道の使用の実態は、公共下水道事業のみ特定排水（公衆浴場等汚水）の汚水が下水道に排除されています。このため、3 事業における使用の実態に基づく現行の下水道使用料などを次頁に示します。

## 【現行使用の実態に基づく使用料】

## ① 下水道使用の実態

下水道使用の実態は、表 2.4 のとおり、公共下水道事業のみ特定排水（公衆浴場等污水）の污水が下水道に排除されるため、特定環境保全公共下水道事業及び農業集落排水事業とは、使用者群が異なります。

表 2.4 下水道使用の実態（令和 4 年度）（税込）

| 事業区分          | 一般污水<br>(20m <sup>3</sup> ／月) | 特定污水（公衆浴場等污水）        |                      |                         |                        |                          |
|---------------|-------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|
|               |                               | 100m <sup>3</sup> ／月 | 500m <sup>3</sup> ／月 | 1,000 m <sup>3</sup> ／月 | 5,000m <sup>3</sup> ／月 | 10,000 m <sup>3</sup> ／月 |
| 公共下水道事業       | 1,980                         | 3,300                | 9,700                | 17,700                  | 81,700                 | 161,700                  |
| 特定環境保全公共下水道事業 | 2,750                         | —                    | —                    | —                       | —                      | —                        |
| 農業集落排水事業      | 2,750                         | —                    | —                    | —                       | —                      | —                        |

② 一般污水の下水道使用料（1 か月 20m<sup>3</sup> 当たり）

本市の一般污水 1 か月 20m<sup>3</sup> 当たりの下水道使用料は、表 2.5 のとおり、令和 4 年度の公共下水道は 1,980 円／20m<sup>3</sup>、特定環境保全公共下水道及び農業集落排水事業は 2,750 円／20m<sup>3</sup> であり、最低限行うべき経営努力として国が求めている 3,000 円／20m<sup>3</sup>（※1）を下回っています。

表 2.5 一般污水の使用料（令和 4 年度）（税込）

| 事業区分          | 一般污水<br>(円／20m <sup>3</sup> ) | 一般污水<br>(円／m <sup>3</sup> ) |
|---------------|-------------------------------|-----------------------------|
| 公共下水道事業       | 1,980                         | 99.0                        |
| 特定環境保全公共下水道事業 | 2,750                         | 137.5                       |
| 農業集落排水事業      | 2,750                         | 137.5                       |

## ③ 現行の下水道使用料単価

下水道使用料は、「下水の量及び水質その他使用者の使用の態様に応じて妥当なものであること」が、使用料算定の原則のひとつとして定められています。（下水道法第 20 条第 2 項第 1 号）

表 2.5 の一般污水で算出した使用料単価を比較しますと、公共下水道事業の 99.0 円／m<sup>3</sup> は他の 2 事業の 137.5 円／m<sup>3</sup> に対して、7 割程度の安価となっています。

※1 公営企業の経営に当たっての留意事項について（総務省：平成 26 年 8 月 29 日）の中の事業別留意事項において、下水道事業における使用料回収対象経費に対する地方財政措置については、『最低限行うべき経営努力として、全事業平均水洗化率及び使用料徴収率 3,000 円/20m<sup>3</sup> を前提として行われていることに留意すること』と示されています。

【有収水量及び使用料収入の推移】

本市の下水道有収水量及び使用料収入は、下水道整備の普及と下水道への接続推進及び水洗化率の向上への取り組みにより、図2.1のとおりとなっていますが、使用料単価は表2.3及び表2.4のとおり3事業ともに、低い水準となっています。

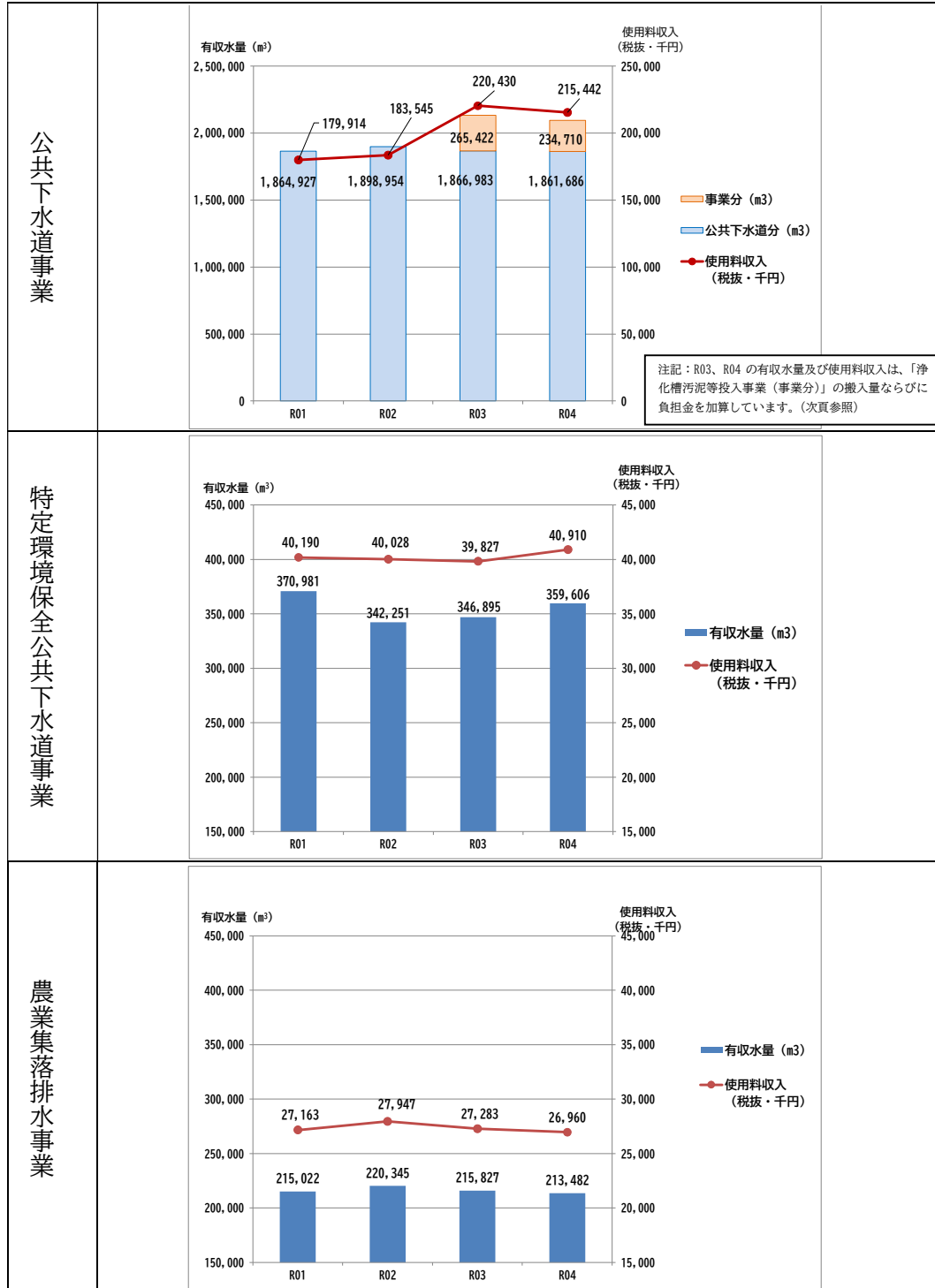


図2.1 有収水量及び使用料収入の推移（3事業）

下水道使用料の改定については、利用者負担に大きな影響を及ぼすものであることから、慎重に検討しなければなりません。

## 【公共下水道事業における浄化槽汚泥等投入事業の効果】

本市公共下水道事業の下水道有収水量及び使用料収入は、図 2.1 のとおり、令和 3 年度及び令和 4 年度は「浄化槽汚泥等投入事業」の投入水量ならびにその負担金を加算しているため、大きく増加しています。令和 3 年度から令和 5 年度までの「浄化槽汚泥等投入事業」の搬入実績量及び負担金は、表 2.6 に示すとおりです。

表2.6 浄化槽汚泥等投入事業負担金の整理

| 年度      | 搬入量 (t)    | 希釈倍率30<br>汚水量 (m <sup>3</sup> ) | 単価<br>(m <sup>3</sup> /円) | 負担金算定額<br>(円) | 負担金<br>(税込：円) | 負担金<br>(税抜：円) |
|---------|------------|---------------------------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 令和3年度   | 8,847.405  | 265,422.15                      | 165                       | 43,794,655    | 43,794,600    | 39,813,280    |
| 令和4年度   | 7,823.665  | 234,709.95                      | 165                       | 38,727,142    | 38,727,080    | 35,206,442    |
| 令和5年度   | 7,930.720  | 237,921.60                      | 165                       | 39,257,064    | 39,257,010    | 35,688,196    |
| 計       | 24,601.790 | 738,053.70                      |                           | 121,778,861   | 121,778,690   | 110,707,918   |
| 平均(3カ年) | 8,200.597  | 246,017.90                      |                           | 40,592,954    | 40,592,897    | 36,902,639    |

※赤囲みは図2.1の搬入量を示す

営業収益（他会計負担金）

↓  
36,900,000

上述の「浄化槽汚泥等投入事業」を加味した、現行の使用料体系における使用料単価（下水道使用料÷年間総有収水量）を表 2.7 に示します。

表2.7 下水道使用料単価

(税抜)

| 事業区分        | ① 下水道使用料収入 (千円) |         | ②有収水量 (m <sup>3</sup> ) |           | ③ 使用料単価 (円/m <sup>3</sup> ) |       |
|-------------|-----------------|---------|-------------------------|-----------|-----------------------------|-------|
|             | R03             | R04     | R03                     | R04       | R03                         | R04   |
| 公共下水道       | 220,430         | 215,442 | 2,132,405               | 2,096,396 | 103.4                       | 102.8 |
| 公共下水道分      | 180,617         | 180,236 | 1,866,983               | 1,861,686 | 96.7                        | 96.8  |
| 浄化槽汚泥等投入事業分 | 39,813          | 35,206  | 265,422                 | 234,710   | 150.0                       | 150.0 |
| 特定環境保全公共下水道 | 39,827          | 40,910  | 346,895                 | 359,606   | 114.8                       | 113.8 |
| 農業集落排水      | 27,283          | 26,960  | 215,827                 | 213,482   | 126.4                       | 126.3 |

③=①÷②×1,000

## 〔浄化槽汚泥等投入事業の効果検証〕

公共下水道の浄化センター施設へ「浄化槽汚泥等投入事業」による汚泥を搬入したことにより、その搬入量と負担金を加味した下水道使用料単価は、表 2.7 に示すとおり、1m<sup>3</sup> 当たり約 6 円増加（102.77－96.81＝5.96）が確認できます。

しかしながら、公共下水道以外の 2 事業の使用料単価と比較しますと、依然、安価な状態であると言えます。このため、本経営戦略においては、「吉野川市上下水道事業経営審議会」（6 吉下第 113 号）の答申に基づき、公共下水道の使用料改定を行うことを前提として、収支見通しの検討を行うものとします。

## (3) 組織体制

## ①職員数

本市下水道事業会計の執行体制は、表 2.8 のとおりゆるやかな減少傾向にあり、令和 4 年 4 月 1 日現在の職員の内訳は、損益勘定職員（事務職）が 5 名、資本勘定職員（技術職）は 4 名の計 9 名となっています。

表 2.8 組織体制及び職員数

| 年度    |       | R1 (2019) |    |    | R2 (2020) |    |    | R3 (2021) |    |    | R4 (2022) |    |    |
|-------|-------|-----------|----|----|-----------|----|----|-----------|----|----|-----------|----|----|
| 会計    |       | 公共        | 特環 | 農集 | 公共        | 特環 | 農集 | 公共        | 特環 | 農集 | 公共        | 特環 | 農集 |
| 事務職   | 50 歳代 | 1         | 0  | 0  | 1         | 0  | 0  | 1         | 0  | 0  | 1         | 0  | 0  |
|       | 40 歳代 | 0         | 1  | 0  | 0         | 1  | 0  | 1         | 1  | 1  | 1         | 1  | 0  |
|       | 30 歳代 | 1         | 0  | 1  | 1         | 0  | 1  | 1         | 0  | 0  | 1         | 0  | 1  |
|       | 20 歳代 | 0<br>(1)  | 0  | 0  | 0<br>(1)  | 0  | 0  | 0         | 0  | 0  | 0         | 0  | 0  |
|       | 小計    | 2<br>(1)  | 1  | 1  | 2<br>(1)  | 1  | 1  | 3         | 1  | 1  | 3         | 1  | 1  |
| 技術職   | 50 歳代 | 1         | 0  | 0  | 0         | 0  | 0  | 0         | 0  | 0  | 0         | 0  | 0  |
|       | 40 歳代 | 1         | 0  | 1  | 2         | 0  | 0  | 1         | 0  | 0  | 0         | 0  | 0  |
|       | 30 歳代 | 1<br>(2)  | 1  | 0  | 1         | 1  | 1  | 0         | 1  | 1  | 1         | 1  | 1  |
|       | 20 歳代 | 0<br>(2)  | 0  | 0  | 0         | 0  | 0  | 1         | 0  | 0  | 1         | 0  | 0  |
|       | 小計    | 3<br>(4)  | 1  | 1  | 3         | 1  | 1  | 2         | 1  | 1  | 2         | 1  | 1  |
| 会計別・計 |       | 5<br>(5)  | 2  | 2  | 5<br>(1)  | 2  | 2  | 5         | 2  | 2  | 5         | 2  | 2  |
| 年度別・計 |       | 9<br>(5)  |    |    | 9<br>(1)  |    |    | 9         |    |    | 9         |    |    |

※ 表のカッコは、臨時または任用職員を示しています

## ②事業運営組織

平成 31 年 4 月に水道部の組織改革があり、下水道事業が地方公営企業法の全部を適用したことに伴い、水道部下水道課となりました。

年代別にみると令和 4 年 4 月 1 日現在、損益勘定職員（事務職）は、30 歳以上の職員が配置されており、資本勘定職員（技術職）は、20 歳及び 30 歳代の職員が配置されています。技術職に比較的若い年代の職員を長期的に配置することで、技術の習熟が可能となり、技術継承に向けての組織体制の適正化に取り組んでいます。

## 2.2 民間活力の活用

### (1) 民間活用の状況

#### ① 民間委託（包括的民間委託を含む）

平成 24 年度より、使用料徴収を水道事業に委託しているほか、処理場については、全ての施設（農業集落排水施設含む）において維持管理を民間へ委託しています。

#### ② 指定管理者制度

浄化センターについて、民間事業者等が有するノウハウを活用することにより、住民サービスの質の向上を図っていくものはないため、現時点では、指定管理者制度の導入の予定はありません。

#### ③ PPP・PFI

大規模な自治体が主な導入対象の PPP・PFI 手法ですが、それ以外の自治体でも導入の検討を行うのが望ましいとされているところです。しかしながら本市の規模や管渠の整備状況を鑑みますと PPP・PFI の活用による財政負担の削減効果が得られにくいいため、現時点では、導入の予定はありません。また、更なる民間活力の活用検討（ウォーター PPP の導入等）については、先進事例の情報収集をしながら研究を進めます。

### (2) 資産活用の状況

#### ① エネルギー利用（下水熱・下水汚泥・発電等）

下水汚泥の堆肥化により再資源化した肥料を、米、麦、園芸作物等に利用し、下水処理施設への理解を深めています。

#### ② 土地・施設等利用（未利用土地・施設の活用等）

現時点において、未利用土地・施設等はないため、今後、発生した際は適切な有効活用策について検討を行います。

## 第3章 経営の現状分析と課題

本市下水道事業の経営分析は、公共下水道事業及び特定環境保全公共下水道事業における各種の経営指標等を活用して、事業規模の類似する団体及び近隣団体との比較を行い、課題を適確に把握するために、表3.1の3つの視点に着目しました。

表3.1 現状分析の3つの視点

|              |                 |
|--------------|-----------------|
| 財務分析         | 財務の視点（収益性及び健全性） |
| 外的経営環境の把握・分析 | 事業・施設の効率性の視点    |
| 内部経営環境の把握・分析 | 組織の効率性の視点       |

## 3.1 分析の方法

## (1) 経営指標の設定

本市下水道事業の現状分析に使用する表3.2の経営指標は、総務省の「経営戦略策定ガイドライン」に示されている指標に加えて、公共下水道事業等の特性を十分に踏まえた指標を用いることにより、財務偏重の分析にならないように配慮しています。

表3.2 現状分析に関する経営指標

| 分類<br>(視点)      | 経営指標                   | 単位   | 計算式                                          | 見<br>方 | 指<br>標 | 分<br>析 | 備<br>考 |
|-----------------|------------------------|------|----------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| 財務<br>(収益性・健全性) | 1) 使用料単価               | 円/㎥  | 使用料収入÷有収水量                                   | ↑      | ○      | —      |        |
|                 | ● 2) 汚水処理原価            | 円/㎥  | 汚水処理費÷有収水量                                   | ↓      | ○      | ○      |        |
|                 | ● 3) 経費回収率             | %    | 使用料単価÷汚水処理原価×100                             | ↑      | ○      | ○      |        |
|                 | ● 4) 処理区域内人口当たりの企業債現在高 | 千円/人 | (企業債現在高合計)÷(処理区域内人口)                         | ↓      | ○      | —      |        |
|                 | ● 5) 経常収支比率            | %    | 経常収益÷経常費用×100                                | ↑      | ○      | ○      |        |
|                 | ● 6) 累積欠損金比率           | %    | 当年度末処理欠損金÷(営業収益－受託工事収益)×100                  | ↓      | —      | ○      |        |
|                 | ● 7) 流動比率              | %    | 流動資産÷流動負債×100                                | ↑      | —      | ○      |        |
|                 | ● 8) 企業債残高対事業規模比率      | %    | (企業債現在高合計－一般会計負担額)÷(営業収益－受託工事収益－雨水処理負担金)×100 | ↓      | —      | ○      |        |
| 事業・施設の<br>効率性   | 1) 計画人口普及率             | %    | 整備人口÷全体計画人口×100                              | ↑      | —      | —      |        |
|                 | ● 2) 水洗化率              | %    | 水洗化人口÷処理区域内人口×100                            | ↑      | ○      | ○      |        |
|                 | 3) 処理人口1人当たり維持管理費      | 円/人  | 維持管理費÷処理区域内人口×100                            | ↓      | ○      | —      |        |
|                 | ● 4) 施設利用率             | %    | 晴天時一日平均処理水量÷晴天時処理能力×100                      | ↑      | ○      | ○      |        |
|                 | 5) 有収率                 | %    | (有収水量)÷(汚水処理水量)×100                          | ↑      | ○      | ○      |        |
|                 | ● 6) 管渠改善率             | %    | 管渠改善延長(更新延長+改良延長+維持延長)÷管渠延長×100              | ↑      | —      | ○      | 対象外    |
|                 | ● 7) 有形固定資産減価償却率       | %    | 有形固定資産減価償却累計額÷有形固定資産のうち償却対象資産の帳簿原価×100       | ↓      | —      | ○      |        |
|                 | ● 8) 管渠老朽化率            | %    | 法定耐用年数を経過した管渠延長÷下水道布設延長×100                  | ↓      | —      | ○      |        |

注1：●印を付与した指標は、総務省経営戦略策定ガイドラインに示されている指標です

注2：見方欄の「↑」は算定値が大きい方が良い、「↓」は算定値が小さい方が良いことを示しています

注3：指標は「下水道事業経営指標（総務省）」、分析は「経営比較分析表（総務省）」に該当する経営指標を○印で表記しています

## (2) 分析条件

### ① 分析対象年度

経営の現状分析は、過去3か年（令和元年度～令和3年度）のデータを基に行いました。

### ② 使用データ及び分析方法

経営指標算出に使用するデータは、「下水道事業経営指標」（総務省）及び「経営比較分析表」（総務省）を使用しました。

類似団体との比較は、処理区域内人口が詳細に区分されている「下水道事業経営指標」（総務省）を優先的に採用しています。

### ③ 類似団体の抽出

類似団体は、「下水道事業経営指標」（総務省）の類似団体区分を採用しました。

- ▶ 「下水道事業経営指標」（総務省）の類似団体区分
  - ⇒ 公共下水道事業 . . . Cc1：227 団体
  - ⇒ 特定環境保全公共下水道事業 . . . Bd2：220 団体
  - ⇒ 農業集落排水事業 . . . d1：513 団体
- ▶ 類似団体区分のうち徳島県内を対象とした市町村
  - ⇒ 公共下水道事業 . . . Cc1：0 団体
  - ⇒ 特定環境保全公共下水道事業 . . . Bd3：1 団体
  - ⇒ 農業集落排水事業 . . . d2：1 団体
- ▶ 類似団体の抽出
  - ⇒ 公共下水道事業 . . . 5 団体  
香川県丸亀市、観音寺市、さぬき市、愛媛県八幡浜市、伊予市
  - ⇒ 特定環境保全公共下水道事業 . . . 3 団体  
徳島県美馬市、香川県東かがわ市、愛媛県伊予市
  - ⇒ 農業集落排水事業 . . . 5 団体  
徳島県松茂町、香川県高松市、観音寺市、さぬき市、東かがわ市

※上記の類似団体は、令和3年度末時点における法適用企業より抽出

表 3.3-1 類似団体区分（令和3年度\_公共下水道事業）

| 処理区域内人口区分 | 有収水量密度区分                                    | 供用開始後年数別区分 | 類型区分 | 団体数 |
|-----------|---------------------------------------------|------------|------|-----|
| 政令市等      | —                                           | —          | 政令市等 | 21  |
| 10万人～     | 7.5千m <sup>3</sup> /ha～                     | 25年以上      | Aa1  | 70  |
|           | 5千m <sup>3</sup> /ha～7.5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Ab1  | 47  |
|           | 2.5千m <sup>3</sup> /ha～5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Ac1  | 53  |
| 5万人～10万人  | 7.5千m <sup>3</sup> /ha～                     | 25年以上      | Ba1  | 30  |
|           | 5千m <sup>3</sup> /ha～7.5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Bb1  | 52  |
|           |                                             | 15年～25年    | Bb2  | 1   |
|           | 2.5千m <sup>3</sup> /ha～5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Bc1  | 85  |
|           |                                             | 15年～25年    | Bc2  | 2   |
|           | ～2.5千m <sup>3</sup> /ha                     | 25年以上      | Bd1  | 1   |
| 1万人～5万人   | 7.5千m <sup>3</sup> /ha～                     | 25年以上      | Ca1  | 11  |
|           | 5千m <sup>3</sup> /ha～7.5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Cb1  | 59  |
|           |                                             | 5年～15年     | Cb3  | 7   |
|           | 2.5千m <sup>3</sup> /ha～5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Cc1  | 227 |
|           |                                             | 15年～25年    | Cc2  | 36  |
|           |                                             | 5年～15年     | Cc3  | 6   |
|           |                                             | 25年以上      | Cd1  | 96  |
|           | ～2.5千m <sup>3</sup> /ha                     | 15年～25年    | Cd2  | 29  |
|           |                                             | 5年～15年     | Cd3  | 2   |
| 5千人～1万人   | 5千m <sup>3</sup> /ha～7.5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Db1  | 5   |
|           | 2.5千m <sup>3</sup> /ha～5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Dc1  | 37  |
|           |                                             | 15年～25年    | Dc2  | 19  |
|           |                                             | 5年～15年     | Dc3  | 5   |
|           | ～2.5千m <sup>3</sup> /ha                     | 25年以上      | Dd1  | 57  |
|           |                                             | 15年～25年    | Dd2  | 46  |
|           |                                             | 5年～15年     | Dd3  | 3   |
| ～5千人      | 7.5千m <sup>3</sup> /ha～                     | 15年～25年    | Ea2  | 1   |
|           | 5千m <sup>3</sup> /ha～7.5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Eb1  | 3   |
|           | 2.5千m <sup>3</sup> /ha～5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Ec1  | 16  |
|           |                                             | 15年～25年    | Ec2  | 17  |
|           |                                             | 5年～15年     | Ec3  | 6   |
|           | ～2.5千m <sup>3</sup> /ha                     | 25年以上      | Ed1  | 44  |
|           |                                             | 15年～25年    | Ed2  | 65  |
|           |                                             | 5年～15年     | Ed3  | 13  |

〔出所：総務省〕

表 3.3-2 類似団体区分（令和 3 年度\_特定環境保全公共下水道事業）

| 処理区域内人口区分 | 有収水量密度区分                                    | 供用開始後年数別区分 | 類型区分 | 団体数 |
|-----------|---------------------------------------------|------------|------|-----|
| 5千人～      | 7.5千m <sup>3</sup> /ha～                     | 25年以上      | Aa1  | 1   |
|           | 5千m <sup>3</sup> /ha～7.5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Ab1  | 2   |
|           |                                             | 5年～15年     | Ab3  | 1   |
|           | 2.5千m <sup>3</sup> /ha～5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Ac1  | 55  |
|           |                                             | 15年～25年    | Ac2  | 20  |
|           | ～2.5千m <sup>3</sup> /ha                     | 25年以上      | Ad1  | 102 |
|           |                                             | 15年～25年    | Ad2  | 44  |
| ～5千人      | 7.5千m <sup>3</sup> /ha～                     | 25年以上      | Ba1  | 2   |
|           | 5千m <sup>3</sup> /ha～7.5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Bb1  | 6   |
|           | 2.5千m <sup>3</sup> /ha～5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | Bc1  | 45  |
|           |                                             | 15年～25年    | Bc2  | 47  |
|           |                                             | 5年～15年     | Bc3  | 3   |
|           |                                             | 5年未満       | Bc4  | 1   |
|           | ～2.5千m <sup>3</sup> /ha                     | 25年以上      | Bd1  | 142 |
|           |                                             | 15年～25年    | Bd2  | 220 |
|           |                                             | 5年～15年     | Bd3  | 21  |
|           |                                             | 5年未満       | Bd4  | 2   |

〔出所：総務省〕

表 3.3-3 類似団体区分（令和 3 年度\_農業集落排水事業）

| 処理区域内人口区分 | 有収水量密度区分                                    | 供用開始後年数別区分 | 類型区分 | 団体数 |
|-----------|---------------------------------------------|------------|------|-----|
| —         | 7.5千m <sup>3</sup> /ha～                     | 15年～25年    | a2   | 1   |
|           | 5千m <sup>3</sup> /ha～7.5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | b1   | 2   |
|           |                                             | 15年～25年    | b2   | 1   |
|           | 2.5千m <sup>3</sup> /ha～5千m <sup>3</sup> /ha | 25年以上      | c1   | 62  |
|           |                                             | 15年～25年    | c2   | 34  |
|           | ～2.5千m <sup>3</sup> /ha                     | 25年以上      | d1   | 513 |
|           |                                             | 15年～25年    | d2   | 256 |
|           |                                             | 5年～15年     | d3   | 7   |
|           |                                             | 5年未満       | d4   | 1   |

〔出所：総務省〕

## 3.2 分析の結果

## (1) 財務（収益性・健全性）の視点

## 1) 使用料単価

| 単位:円/㎡<br>見方: ↑   | R1                                                                                                   | R2    | R3              | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 96.5                                                                                                 | 96.7  | (103.4)<br>84.7 | 153.0                 | 223/227               | 6/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 108.3                                                                                                | 117.0 | 114.8           | 168.7                 | 210/220               | 4/4                    |
| 農業集落排水事業          | 126.3                                                                                                | 126.8 | 126.4           | 158.1                 | 438/513               | 4/6                    |
| 指標の説明             | 有収水量1㎡あたりの使用料単価であり、使用料の水準を示す指標です。                                                                    |       |                 |                       |                       |                        |
| 算出式               | 使用料収入÷有収水量                                                                                           |       |                 |                       |                       |                        |
| 分析結果              | 全国類似団体との比較において、公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに低単価となっています。<br>※R3公共の( )内は、浄化槽汚泥等投入事業による実績を含む使用料単価を示しています。 |       |                 |                       |                       |                        |

## 2) 汚水処理原価

| 単位:円/㎡<br>見方: ↓   | R1                                                              | R2    | R3    | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------|-------|-------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 149.6                                                           | 150.0 | 149.8 | 163.5                 | 40/227                | 2/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 148.5                                                           | 149.8 | 153.6 | 334.9                 | 15/220                | 1/4                    |
| 農業集落排水事業          | 219.2                                                           | 199.9 | 167.0 | 249.3                 | 62/513                | 1/6                    |
| 指標の説明             | 有収水量1㎡あたりの汚水処理に要した費用であり、汚水資本費・汚水維持管理費の両方を含めた汚水処理に係るコストを表した指標です。 |       |       |                       |                       |                        |
| 算出式               | 汚水処理費÷有収水量                                                      |       |       |                       |                       |                        |
| 分析結果              | 全国類似団体との比較において、公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに低い数値となっています。          |       |       |                       |                       |                        |

## 3) 経費回収率

| 単位:%<br>見方: ↑     | R1                                                                                                                            | R2   | R3             | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 64.5                                                                                                                          | 64.5 | (69.0)<br>56.6 | 93.6                  | 221/227               | 6/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 72.9                                                                                                                          | 78.1 | 74.7           | 50.8                  | 73/220                | 1/4                    |
| 農業集落排水事業          | 57.6                                                                                                                          | 63.4 | 75.7           | 63.4                  | 167/513               | 1/6                    |
| 指標の説明             | 使用料で回収すべき経費を、どの程度使用料で賄えているかを表した指標です。                                                                                          |      |                |                       |                       |                        |
| 算出式               | 使用料単価÷汚水処理原価×100                                                                                                              |      |                |                       |                       |                        |
| 分析結果              | 特定環境保全公共下水道と農業集落排水が全国類似団体と比較して高い水準ですが、すべての事業が100%を下回っており、一般会計からの繰入に依存している状況です。<br>※R3公共の( )内は、浄化槽汚泥等投入事業による実績を含む経費回収率を示しています。 |      |                |                       |                       |                        |

4) 処理区域内人口当たり企業債残高

| 単位:千円/人<br>見方: ↓  | R1                                                                                                       | R2  | R3  | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 366                                                                                                      | 355 | 341 | 250                   | 183/227               | 5/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 763                                                                                                      | 733 | 705 | 453                   | 184/220               | 4/4                    |
| 農業集落排水事業          | 464                                                                                                      | 443 | 429 | 322                   | 399/513               | 6/6                    |
| 指標の説明             | 処理区域内人口1人当たりに対する企業債残高の割合であり、企業債残高の規模を表す指標です。                                                             |     |     |                       |                       |                        |
| 算出式               | 企業債現在高÷処理区域内人口                                                                                           |     |     |                       |                       |                        |
| 分析結果              | 全国類似団体と比べて、公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに高い数値となっています。類似団体と比較し、供用開始が遅いと指標が高くなる傾向にありますが、処理人口に対して企業債残高が多い状況です。 |     |     |                       |                       |                        |

5) 経常収支比率

| 単位: %<br>見方: ↑    | R1                                                                                              | R2    | R3    | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 108.6                                                                                           | 105.5 | 101.4 | 105.1                 | 144/227               | 5/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 105.3                                                                                           | 108.7 | 101.9 | 90.5                  | 60/220                | 2/4                    |
| 農業集落排水事業          | 106.8                                                                                           | 113.4 | 102.1 | 95.5                  | 155/513               | 2/6                    |
| 指標の説明             | 使用料収入や一般会計からの繰入金等の収益で、維持管理費や支払利息等の費用をどの程度賄えているかを表す指標です。                                         |       |       |                       |                       |                        |
| 算出式               | 経常収益÷経常費用×100                                                                                   |       |       |                       |                       |                        |
| 分析結果              | 公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに100%を上回っており、指標としては好調な状況を示していますが、実体としては一般会計からの繰入に依存しており望ましい状況ではありません。 |       |       |                       |                       |                        |

6) 累積欠損金比率

| 単位: %<br>見方: ↓    | R1                                                          | R2   | R3 | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|-------------------------------------------------------------|------|----|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 0                                                           | 0    | 0  | 19.1                  | —                     | 1/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 0                                                           | 0    | 0  | 69.4                  | —                     | 1/4                    |
| 農業集落排水事業          | 0                                                           | 6.07 | 0  | 132.0                 | —                     | 1/6                    |
| 指標の説明             | 営業収益に対する累積欠損金の状況を表す指標です。                                    |      |    |                       |                       |                        |
| 算出式               | 当年度未処理欠損金÷(営業収益－受託工事収益)×100                                 |      |    |                       |                       |                        |
| 分析結果              | 令和2年度に農業集落排水で欠損が発生したものの令和3年度の利益で補填しており、すべての事業で欠損金は発生していません。 |      |    |                       |                       |                        |

7) 流動比率

| 単位: %<br>見方: ↑    | R1                                                                                              | R2    | R3    | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 36.4                                                                                            | 34.3  | 51.5  | 47.6                  | —                     | 3/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 53.0                                                                                            | 66.4  | 80.8  | 43.1                  | —                     | 1/4                    |
| 農業集落排水事業          | 110.7                                                                                           | 121.3 | 130.7 | 35.7                  | —                     | 3/6                    |
| 指標の説明             | 短期的な債務に対する支払能力を表す指標です。                                                                          |       |       |                       |                       |                        |
| 算出式               | 流動資産÷流動負債×100                                                                                   |       |       |                       |                       |                        |
| 分析結果              | 全国類似団体と比べて、公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに高い数値となっています。法適用直後は低い値となる傾向にありますが、100%を下回っている状況は望ましくありません。 |       |       |                       |                       |                        |

8) 企業債残高対事業規模比率

| 単位: %<br>見方: ↓    | R1                                                                                           | R2      | R3      | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 2,125.8                                                                                      | 2,013.7 | 1,604.7 | 1,108.8               | —                     | 6/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 695.9                                                                                        | 689.0   | 0       | 1,163.8               | —                     | 1/4                    |
| 農業集落排水事業          | 0                                                                                            | 0       | 0       | 791.8                 | —                     | 1/6                    |
| 指標の説明             | 使用料収入に対する企業債残高の割合であり、企業債残高の規模を表す指標です。                                                        |         |         |                       |                       |                        |
| 算出式               | (企業債残高合計－一般会計負担額)÷(営業収益－受託工事収益－雨水処理負担金)×100                                                  |         |         |                       |                       |                        |
| 分析結果              | ※企業債残高対事業規模比率については、一般会計負担額を公共、特環、農集の総額に対して算出しています。したがって、事業別での比率は正しい数値となっていないことから、参考表記としています。 |         |         |                       |                       |                        |

【現状のまとめと課題】

汚水処理原価（特に特定環境保全公共下水道及び農業集落排水）は、全国類似団体の中でも低く抑えられており、低コストでサービスを提供している状況にあります。一方、使用料単価も全国類似団体の中で著しく低いため、経費回収率が100%を下回っており、下水道使用料以外の収入（主に一般会計繰入金）に依存した事業運営を行っているといえます。

このため、さらなる維持管理費等のコスト縮減と水洗化率の向上による適正収入の確保を図ることが最優先の施策となりますが、現状の使用料単価を鑑みますと使用料の改定についての検討にも取り組んでいく必要があります。

## (2) 事業・施設の効率性の視点

## 1) 計画人口普及率

| 単位: %<br>見方: ↑    | R1   | R2   | R3   | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|------|------|------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 85.0 | 84.3 | 83.8 | 90.2                  | —                     | 6/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 40.1 | 41.1 | 41.7 | 88.1                  | —                     | 4/4                    |
| 農業集落排水事業          | 49.5 | 48.7 | 48.0 | 56.8                  | —                     | 4/6                    |

|       |                                                        |  |  |  |  |  |
|-------|--------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 指標の説明 | 全体計画人口に対する整備人口の割合であり、下水道整備の進捗状況を示す指標です。                |  |  |  |  |  |
| 算出式   | 整備人口÷全体計画人口×100                                        |  |  |  |  |  |
| 分析結果  | 全国類似団体との比較において、公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに低い水準となっています。 |  |  |  |  |  |

## 2) 水洗化率

| 単位: %<br>見方: ↑    | R1   | R2   | R3   | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|------|------|------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 83.6 | 84.2 | 85.1 | 91.5                  | 183/227               | 6/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 50.1 | 49.2 | 48.8 | 77.9                  | 214/220               | 4/4                    |
| 農業集落排水事業          | 75.2 | 75.7 | 75.5 | 87.7                  | 465/513               | 4/6                    |

|       |                                                        |  |  |  |  |  |
|-------|--------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 指標の説明 | 処理区域内人口のうち、実際に水洗便所を設置して、汚水処理している人口の割合を示す指標です。          |  |  |  |  |  |
| 算出式   | 水洗化人口÷処理区域内人口×100                                      |  |  |  |  |  |
| 分析結果  | 全国類似団体との比較において、公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに低い水準となっています。 |  |  |  |  |  |

## 3) 処理人口1人当たり維持管理費

| 単位: 円/人<br>見方: ↓  | R1     | R2     | R3     | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|--------|--------|--------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 7,656  | 8,190  | 10,048 | 10,598                | 105/227               | 2/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 10,498 | 11,658 | 12,261 | 22,303                | 37/220                | 1/4                    |
| 農業集落排水事業          | 21,415 | 20,346 | 16,885 | 19,069                | 170/513               | 2/6                    |

|       |                                                        |  |  |  |  |  |
|-------|--------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 指標の説明 | 処理人口1人当たりの維持管理費用であり、現状の施設規模の妥当性を示す指標です。                |  |  |  |  |  |
| 算出式   | 維持管理費(公費負担分除く)÷処理区域内人口                                 |  |  |  |  |  |
| 分析結果  | 全国類似団体との比較において、公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに低い水準となっています。 |  |  |  |  |  |

## 4) 施設利用率

| 単位: %<br>見方: ↑    | R1                                                           | R2   | R3   | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|------|------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 56.8                                                         | 59.3 | 56.8 | 63.5                  | 78/227                | 4/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 52.2                                                         | 47.3 | 48.6 | 70.6                  | 48/220                | 1/4                    |
| 農業集落排水事業          | 50.5                                                         | 50.9 | 48.8 | 64.0                  | 312/513               | 6/6                    |
| 指標の説明             | 施設・設備が一日に対応可能な処理能力に対する、一日平均処理水量の割合であり、施設の利用状況や適正規模を判断する指標です。 |      |      |                       |                       |                        |
| 算出式               | 晴天時一日平均処理水量÷晴天時現在処理能力×100                                    |      |      |                       |                       |                        |
| 分析結果              | 全国類似団体との比較において、公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに低い水準となっています。       |      |      |                       |                       |                        |

## 5) 有収率

| 単位: %<br>見方: ↑    | R1                                                                                                | R2    | R3    | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 82.44                                                                                             | 81.52 | 95.59 | 81.1                  | 40/227                | 2/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 96.84                                                                                             | 99.24 | 98.13 | 91.1                  | 80/220                | 2/4                    |
| 農業集落排水事業          | 96.29                                                                                             | 95.33 | 104.1 | 88.8                  | 11/513                | 1/6                    |
| 指標の説明             | 処理した汚水のうち、使用料徴収の対象となる有収水量の割合を示す指標です。                                                              |       |       |                       |                       |                        |
| 算出式               | 有収水量÷汚水処理水量×100                                                                                   |       |       |                       |                       |                        |
| 分析結果              | 全国類似団体との比較において、公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに高い水準となっています。<br>※農集の有収率100%超は、農集施設の一部における流量計の故障による事象です。 |       |       |                       |                       |                        |

## 6) 管渠改善率

| 単位: %<br>見方: ↑    | R1                                                                                                              | R2 | R3 | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 0                                                                                                               | 0  | 0  | 0.1                   | —                     | 2/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 0.57                                                                                                            | 0  | 0  | 0.1                   | —                     | 1/4                    |
| 農業集落排水事業          | 0                                                                                                               | 0  | 0  | 0.05                  | —                     | 1/6                    |
| 指標の説明             | 当該年度に更新した管渠延長の割合を表した指標で、管渠の更新ペースや状況を把握できます。                                                                     |    |    |                       |                       |                        |
| 算出式               | 管渠改善延長(更新延長+改良延長+維持延長)÷管渠延長×100                                                                                 |    |    |                       |                       |                        |
| 分析結果              | 全国類似団体との比較において、公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに0%となっていますが、8)管渠老朽化率の<br>とおり、耐用年数を経過している管渠がないため改築工事等を実施していないことによるものです。 |    |    |                       |                       |                        |

## 7) 有形固定資産減価償却率

| 単位: %<br>見方: ↓    | R1                                                                                           | R2   | R3   | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 48.7                                                                                         | 49.8 | 50.9 | 21.9                  | —                     | 5/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 33.1                                                                                         | 35.2 | 37.4 | 22.8                  | —                     | 2/4                    |
| 農業集落排水事業          | 51.5                                                                                         | 53.1 | 54.1 | 21.9                  | —                     | 6/6                    |
| 指標の説明             | 有形固定資産のうち償却対象資産の減価償却がどの程度進んでいるかを表す指標で、資産の老朽化度を示しています。                                        |      |      |                       |                       |                        |
| 算出式               | 有形固定資産減価償却累計額÷有形固定資産のうち償却対象資産の帳簿原価×100                                                       |      |      |                       |                       |                        |
| 分析結果              | 全国類似団体との比較において、公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに高い値となっています。法定耐用年数を経過している管渠はないものの全体的に老朽化が進んでいる状況です。 |      |      |                       |                       |                        |

## 8) 管渠老朽化率

| 単位: %<br>見方: ↓    | R1                                                                       | R2 | R3 | 全国類似<br>団体平均値<br>(R3) | 全国類似<br>団体ランク<br>(R3) | 近隣の<br>類似団体<br>ランク(R3) |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|----|----|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 公共下水道事業           | 0                                                                        | 0  | 0  | 0                     | —                     | 1/6                    |
| 特定環境保全<br>公共下水道事業 | 0                                                                        | 0  | 0  | 0.01                  | —                     | 1/4                    |
| 農業集落排水事業          | 0                                                                        | 0  | 0  | 0                     | —                     | 1/6                    |
| 指標の説明             | 法定耐用年数を超えた管渠延長の割合を表した指標で、管渠の老朽化度合いを示しています。                               |    |    |                       |                       |                        |
| 算出式               | 法定耐用年数を経過した管渠延長÷下水道布設延長×100                                              |    |    |                       |                       |                        |
| 分析結果              | 全国類似団体との比較において、公共下水道・特定環境保全公共下水道・農業集落排水ともに法定耐用年数を経過している管渠がないため0%となっています。 |    |    |                       |                       |                        |

## 【現状のまとめと課題】

管渠老朽化率が0%であることや、有収率が全国類似団体の中でも高い水準を維持していることから不明水（地下水や雨水）の流入が少なく、現時点では施設・設備に著しい劣化はないことが推測できます。

しかし、本市の下水道は中央処理区（鴨島町）において昭和51年度の事業着手以来45年を超える歳月が経過し、全国類似団体の中でも有形固定資産減価償却率が高い水準となっており耐用年数ベースで見ると老朽化が進んでいる状況であり、施設・設備の維持管理が今後の課題であるといえます。

処理人口1人当たりの維持管理費では、全国類似団体の中でも低い水準を維持しており低コストでサービスを提供していますが、施設の利用率でも全国類似団体の中で低い水準となっています。現在の施設・設備がオーバースペックとなっていないか検証するとともに、更なるコスト縮減に繋がる施策を検討していく必要があります。

(3) 分析結果一覧（徳島県内類似団体及び近隣団体）

徳島県内類似団体及び近隣団体における分析結果一覧を次頁に示します。

- ▶ 公共下水道及び特定環境保全公共下水道 …… 表 3.4-1-1～表 3.4-1-2
- ▶ 農 業 集 落 排 水 事 業 …… 表 3.4-2-1～表 3.4-2-2

表3.4-1-1 分析結果一覧（令和3年度類似団体比較）…公共下水道事業（公共下水道及び特定環境保全公共下水道）

| 分類             |                        | 1) 使用料単価 (円/㎡) ↑                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2) 汚水処理原価 (円/㎡) ↓ | 3) 経費回収率 (%) ↑ | 4) 処理区域内人口当たり企業債残高 (千円/人) ↓ |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
|----------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|-----------------------------|--------|--------|--------|----------|--------|---------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|----------|--------|--------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|---------|---------|--------|--------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------|---------|---------|--------|---------|----------|---------|--------|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------|---------|----------|--------|--------|---------|--------|---------|-------|---------|--------|--------|--------|
| 財務（収益性・健全性）の視点 | 公共下水道                  | <table><tr><th>市町村</th><th>使用料単価 (円/㎡)</th></tr><tr><td>吉野川市(6)</td><td>84.70</td></tr><tr><td>丸亀市(4)</td><td>149.41</td></tr><tr><td>観音寺市(1)</td><td>194.98</td></tr><tr><td>さぬき市(5)</td><td>148.84</td></tr><tr><td>八幡浜市(2)</td><td>165.38</td></tr><tr><td>伊予市(3)</td><td>152.24</td></tr></table> | 市町村               | 使用料単価 (円/㎡)    | 吉野川市(6)                     | 84.70  | 丸亀市(4) | 149.41 | 観音寺市(1)  | 194.98 | さぬき市(5) | 148.84 | 八幡浜市(2)                                                                                                                                                                                                                  | 165.38 | 伊予市(3)       | 152.24  | <table><tr><th>市町村</th><th>汚水処理原価 (円/㎡)</th></tr><tr><td>吉野川市(2)</td><td>149.79</td></tr><tr><td>丸亀市(3)</td><td>152.55</td></tr><tr><td>観音寺市(5)</td><td>201.68</td></tr><tr><td>さぬき市(4)</td><td>160.45</td></tr><tr><td>八幡浜市(6)</td><td>221.74</td></tr><tr><td>伊予市(1)</td><td>143.16</td></tr></table> | 市町村    | 汚水処理原価 (円/㎡) | 吉野川市(2)  | 149.79 | 丸亀市(3) | 152.55 | 観音寺市(5)                                                                                                                                                                                                           | 201.68 | さぬき市(4)   | 160.45  | 八幡浜市(6) | 221.74 | 伊予市(1) | 143.16   | <table><tr><th>市町村</th><th>経費回収率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(6)</td><td>56.55</td></tr><tr><td>丸亀市(2)</td><td>97.94</td></tr><tr><td>観音寺市(3)</td><td>96.68</td></tr><tr><td>さぬき市(4)</td><td>92.76</td></tr><tr><td>八幡浜市(5)</td><td>74.58</td></tr><tr><td>伊予市(1)</td><td>106.34</td></tr></table> | 市町村    | 経費回収率 (%) | 吉野川市(6)                                                                                                                                                                                                                | 56.55 | 丸亀市(2)                 | 97.94   | 観音寺市(3) | 96.68  | さぬき市(4) | 92.76    | 八幡浜市(5) | 74.58  | 伊予市(1) | 106.34 | <table><tr><th>市町村</th><th>処理区域内人口当たり企業債残高 (千円/人)</th></tr><tr><td>吉野川市(5)</td><td>341</td></tr><tr><td>丸亀市(2)</td><td>285</td></tr><tr><td>観音寺市(6)</td><td>609</td></tr><tr><td>さぬき市(4)</td><td>300</td></tr><tr><td>八幡浜市(3)</td><td>291</td></tr><tr><td>伊予市(1)</td><td>233</td></tr></table>              | 市町村 | 処理区域内人口当たり企業債残高 (千円/人) | 吉野川市(5) | 341      | 丸亀市(2) | 285    | 観音寺市(6) | 609    | さぬき市(4) | 300   | 八幡浜市(3) | 291    | 伊予市(1) | 233    |
|                | 市町村                    | 使用料単価 (円/㎡)                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(6)        | 84.70                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 丸亀市(4)         | 149.41                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 観音寺市(1)        | 194.98                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| さぬき市(5)        | 148.84                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 八幡浜市(2)        | 165.38                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(3)         | 152.24                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 市町村            | 汚水処理原価 (円/㎡)           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(2)        | 149.79                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 丸亀市(3)         | 152.55                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 観音寺市(5)        | 201.68                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| さぬき市(4)        | 160.45                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 八幡浜市(6)        | 221.74                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(1)         | 143.16                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 市町村            | 経費回収率 (%)              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(6)        | 56.55                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 丸亀市(2)         | 97.94                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 観音寺市(3)        | 96.68                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| さぬき市(4)        | 92.76                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 八幡浜市(5)        | 74.58                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(1)         | 106.34                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 市町村            | 処理区域内人口当たり企業債残高 (千円/人) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(5)        | 341                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 丸亀市(2)         | 285                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 観音寺市(6)        | 609                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| さぬき市(4)        | 300                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 八幡浜市(3)        | 291                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(1)         | 233                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 特定環境保全公共下水道    | 公共下水道                  | <table><tr><th>市町村</th><th>使用料単価 (円/㎡)</th></tr><tr><td>吉野川市(4)</td><td>114.81</td></tr><tr><td>美馬市(2)</td><td>155.53</td></tr><tr><td>東かがわ市(3)</td><td>139.85</td></tr><tr><td>伊予市(1)</td><td>159.29</td></tr></table>                                                                               | 市町村               | 使用料単価 (円/㎡)    | 吉野川市(4)                     | 114.81 | 美馬市(2) | 155.53 | 東かがわ市(3) | 139.85 | 伊予市(1)  | 159.29 | <table><tr><th>市町村</th><th>汚水処理原価 (円/㎡)</th></tr><tr><td>吉野川市(1)</td><td>153.61</td></tr><tr><td>美馬市(4)</td><td>481.24</td></tr><tr><td>東かがわ市(2)</td><td>354.49</td></tr><tr><td>伊予市(3)</td><td>384.51</td></tr></table> | 市町村    | 汚水処理原価 (円/㎡) | 吉野川市(1) | 153.61                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 美馬市(4) | 481.24       | 東かがわ市(2) | 354.49 | 伊予市(3) | 384.51 | <table><tr><th>市町村</th><th>経費回収率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(1)</td><td>74.74</td></tr><tr><td>美馬市(4)</td><td>32.32</td></tr><tr><td>東かがわ市(3)</td><td>39.45</td></tr><tr><td>伊予市(2)</td><td>41.43</td></tr></table> | 市町村    | 経費回収率 (%) | 吉野川市(1) | 74.74   | 美馬市(4) | 32.32  | 東かがわ市(3) | 39.45                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 伊予市(2) | 41.43     | <table><tr><th>市町村</th><th>処理区域内人口当たり企業債残高 (千円/人)</th></tr><tr><td>吉野川市(4)</td><td>705</td></tr><tr><td>美馬市(3)</td><td>298</td></tr><tr><td>東かがわ市(2)</td><td>260</td></tr><tr><td>伊予市(1)</td><td>181</td></tr></table> | 市町村   | 処理区域内人口当たり企業債残高 (千円/人) | 吉野川市(4) | 705     | 美馬市(3) | 298     | 東かがわ市(2) | 260     | 伊予市(1) | 181    |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
|                | 市町村                    | 使用料単価 (円/㎡)                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(4)        | 114.81                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 美馬市(2)         | 155.53                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 東かがわ市(3)       | 139.85                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(1)         | 159.29                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 市町村            | 汚水処理原価 (円/㎡)           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(1)        | 153.61                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 美馬市(4)         | 481.24                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 東かがわ市(2)       | 354.49                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(3)         | 384.51                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 市町村            | 経費回収率 (%)              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(1)        | 74.74                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 美馬市(4)         | 32.32                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 東かがわ市(3)       | 39.45                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(2)         | 41.43                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 市町村            | 処理区域内人口当たり企業債残高 (千円/人) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(4)        | 705                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 美馬市(3)         | 298                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 東かがわ市(2)       | 260                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(1)         | 181                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 分類             |                        | 5) 経常収支比率 (%) ↑                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6) 累積欠損金比率 (%) ↓  | 7) 流動比率 (%) ↑  | 8) 企業債残高対事業規模比率 (%) ↓       |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 財務（収益性・健全性）の視点 | 公共下水道                  | <table><tr><th>市町村</th><th>経常収支比率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(5)</td><td>101.40</td></tr><tr><td>丸亀市(3)</td><td>102.40</td></tr><tr><td>観音寺市(4)</td><td>101.50</td></tr><tr><td>さぬき市(6)</td><td>100.10</td></tr><tr><td>八幡浜市(1)</td><td>119.10</td></tr><tr><td>伊予市(2)</td><td>108.20</td></tr></table> | 市町村               | 経常収支比率 (%)     | 吉野川市(5)                     | 101.40 | 丸亀市(3) | 102.40 | 観音寺市(4)  | 101.50 | さぬき市(6) | 100.10 | 八幡浜市(1)                                                                                                                                                                                                                  | 119.10 | 伊予市(2)       | 108.20  | <table><tr><th>市町村</th><th>累積欠損金比率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>丸亀市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>観音寺市(6)</td><td>16.80</td></tr><tr><td>さぬき市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>八幡浜市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>伊予市(1)</td><td>0.00</td></tr></table>             | 市町村    | 累積欠損金比率 (%)  | 吉野川市(1)  | 0.00   | 丸亀市(1) | 0.00   | 観音寺市(6)                                                                                                                                                                                                           | 16.80  | さぬき市(1)   | 0.00    | 八幡浜市(1) | 0.00   | 伊予市(1) | 0.00     | <table><tr><th>市町村</th><th>流動比率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(3)</td><td>51.50</td></tr><tr><td>丸亀市(1)</td><td>91.90</td></tr><tr><td>観音寺市(2)</td><td>64.70</td></tr><tr><td>さぬき市(5)</td><td>31.60</td></tr><tr><td>八幡浜市(6)</td><td>9.50</td></tr><tr><td>伊予市(4)</td><td>35.20</td></tr></table>    | 市町村    | 流動比率 (%)  | 吉野川市(3)                                                                                                                                                                                                                | 51.50 | 丸亀市(1)                 | 91.90   | 観音寺市(2) | 64.70  | さぬき市(5) | 31.60    | 八幡浜市(6) | 9.50   | 伊予市(4) | 35.20  | <table><tr><th>市町村</th><th>企業債残高対事業規模比率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(6)</td><td>1,604.66</td></tr><tr><td>丸亀市(5)</td><td>604.94</td></tr><tr><td>観音寺市(4)</td><td>581.04</td></tr><tr><td>さぬき市(1)</td><td>17.45</td></tr><tr><td>八幡浜市(3)</td><td>306.24</td></tr><tr><td>伊予市(2)</td><td>196.82</td></tr></table> | 市町村 | 企業債残高対事業規模比率 (%)       | 吉野川市(6) | 1,604.66 | 丸亀市(5) | 604.94 | 観音寺市(4) | 581.04 | さぬき市(1) | 17.45 | 八幡浜市(3) | 306.24 | 伊予市(2) | 196.82 |
|                | 市町村                    | 経常収支比率 (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(5)        | 101.40                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 丸亀市(3)         | 102.40                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 観音寺市(4)        | 101.50                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| さぬき市(6)        | 100.10                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 八幡浜市(1)        | 119.10                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(2)         | 108.20                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 市町村            | 累積欠損金比率 (%)            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(1)        | 0.00                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 丸亀市(1)         | 0.00                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 観音寺市(6)        | 16.80                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| さぬき市(1)        | 0.00                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 八幡浜市(1)        | 0.00                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(1)         | 0.00                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 市町村            | 流動比率 (%)               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(3)        | 51.50                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 丸亀市(1)         | 91.90                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 観音寺市(2)        | 64.70                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| さぬき市(5)        | 31.60                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 八幡浜市(6)        | 9.50                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(4)         | 35.20                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 市町村            | 企業債残高対事業規模比率 (%)       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(6)        | 1,604.66               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 丸亀市(5)         | 604.94                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 観音寺市(4)        | 581.04                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| さぬき市(1)        | 17.45                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 八幡浜市(3)        | 306.24                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(2)         | 196.82                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 特定環境保全公共下水道    | 公共下水道                  | <table><tr><th>市町村</th><th>経常収支比率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(2)</td><td>101.90</td></tr><tr><td>美馬市(4)</td><td>98.20</td></tr><tr><td>東かがわ市(3)</td><td>99.70</td></tr><tr><td>伊予市(1)</td><td>105.20</td></tr></table>                                                                                  | 市町村               | 経常収支比率 (%)     | 吉野川市(2)                     | 101.90 | 美馬市(4) | 98.20  | 東かがわ市(3) | 99.70  | 伊予市(1)  | 105.20 | <table><tr><th>市町村</th><th>累積欠損金比率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>美馬市(4)</td><td>60.60</td></tr><tr><td>東かがわ市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>伊予市(1)</td><td>0.00</td></tr></table>         | 市町村    | 累積欠損金比率 (%)  | 吉野川市(1) | 0.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 美馬市(4) | 60.60        | 東かがわ市(1) | 0.00   | 伊予市(1) | 0.00   | <table><tr><th>市町村</th><th>流動比率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(1)</td><td>80.80</td></tr><tr><td>美馬市(4)</td><td>35.70</td></tr><tr><td>東かがわ市(2)</td><td>50.30</td></tr><tr><td>伊予市(3)</td><td>48.00</td></tr></table>  | 市町村    | 流動比率 (%)  | 吉野川市(1) | 80.80   | 美馬市(4) | 35.70  | 東かがわ市(2) | 50.30                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 伊予市(3) | 48.00     | <table><tr><th>市町村</th><th>企業債残高対事業規模比率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>美馬市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>東かがわ市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>伊予市(1)</td><td>0.00</td></tr></table>   | 市町村   | 企業債残高対事業規模比率 (%)       | 吉野川市(1) | 0.00    | 美馬市(1) | 0.00    | 東かがわ市(1) | 0.00    | 伊予市(1) | 0.00   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
|                | 市町村                    | 経常収支比率 (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(2)        | 101.90                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 美馬市(4)         | 98.20                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 東かがわ市(3)       | 99.70                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(1)         | 105.20                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 市町村            | 累積欠損金比率 (%)            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(1)        | 0.00                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 美馬市(4)         | 60.60                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 東かがわ市(1)       | 0.00                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(1)         | 0.00                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 市町村            | 流動比率 (%)               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(1)        | 80.80                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 美馬市(4)         | 35.70                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 東かがわ市(2)       | 50.30                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(3)         | 48.00                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 市町村            | 企業債残高対事業規模比率 (%)       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 吉野川市(1)        | 0.00                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 美馬市(1)         | 0.00                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 東かがわ市(1)       | 0.00                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |
| 伊予市(1)         | 0.00                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                |                             |        |        |        |          |        |         |        |                                                                                                                                                                                                                          |        |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |          |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                   |        |           |         |         |        |        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |           |                                                                                                                                                                                                                        |       |                        |         |         |        |         |          |         |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                        |         |          |        |        |         |        |         |       |         |        |        |        |

表3.4-1-2 分析結果一覧（令和３年度類似団体比較）…公共下水道事業（公共下水道及び特定環境保全公共下水道）

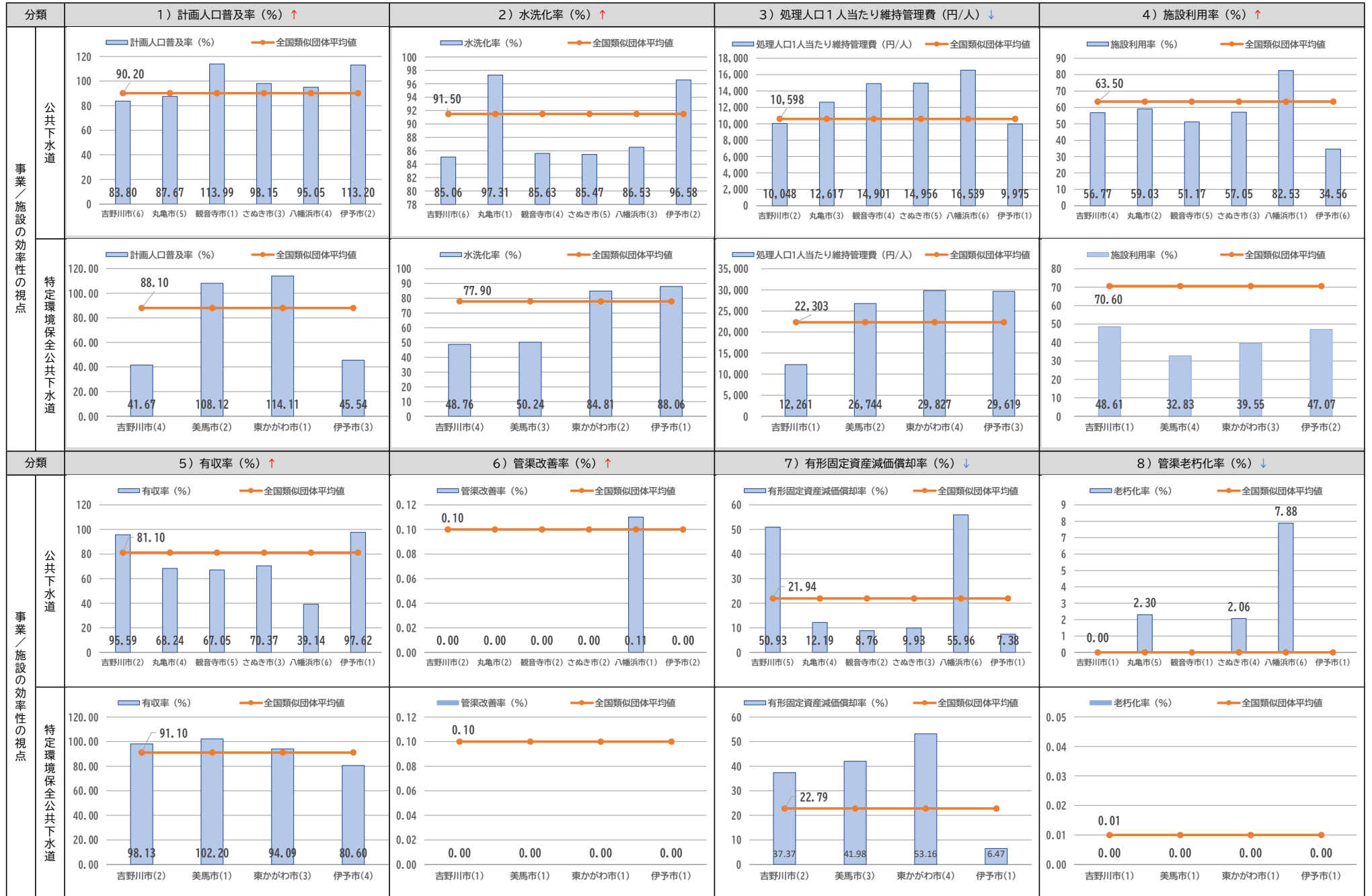
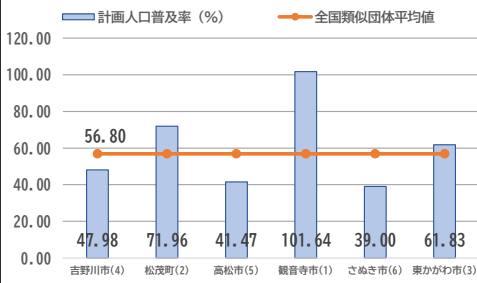
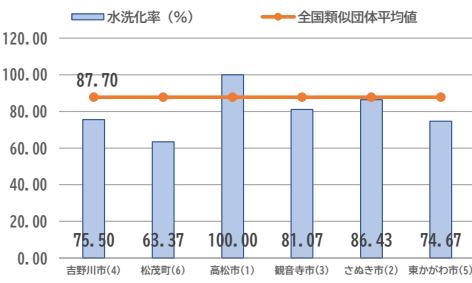
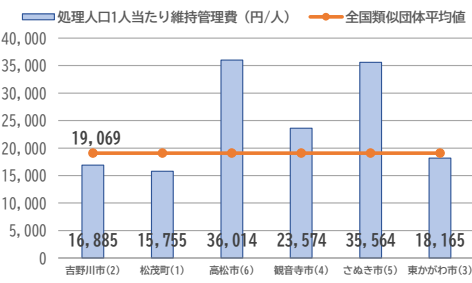
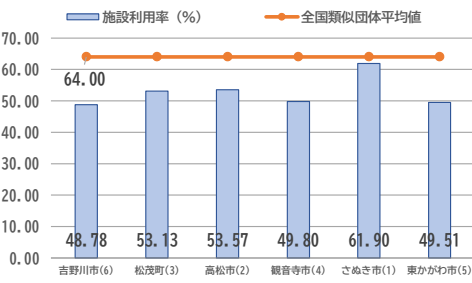
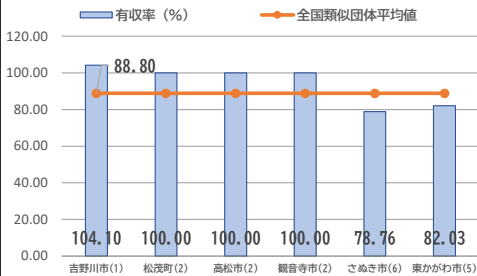
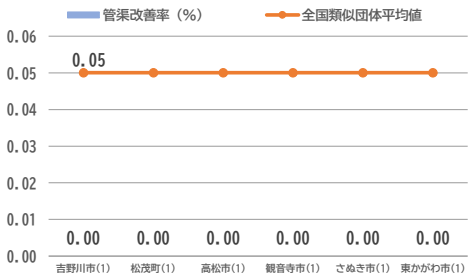
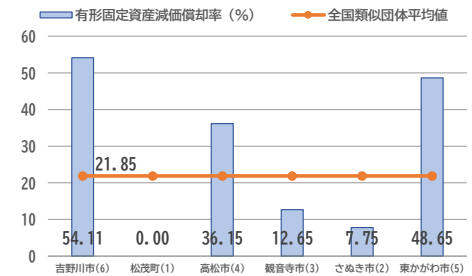
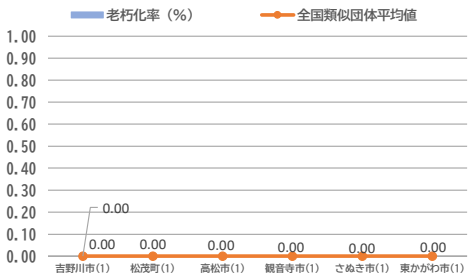


表3.4-2-1 分析結果一覧（令和3年度類似団体比較）…農業集落排水事業

| 分類             |        | 1) 使用料単価 (円/㎡) ↑                                                                                                                                      | 2) 汚水処理原価 (円/㎡) ↓                                                                                                                                       | 3) 経費回収率 (%) ↑                                                                                                                                  | 4) 処理区域内人口当たり企業債残高 (千円/人) ↓                                                                                                                         |
|----------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 財務（収益性・健全性）の視点 | 農業集落排水 | <p>使用料単価 (円/㎡)      全国類似団体平均値</p> <p>158.12</p> <p>126.41 148.86 93.53 125.97 136.71 144.52</p> <p>吉野川市(4) 松茂町(1) 高松市(6) 観音寺市(5) さぬき市(3) 東かがわ市(2)</p> | <p>汚水処理原価 (円/㎡)      全国類似団体平均値</p> <p>249.26</p> <p>167.03 215.89 232.03 318.18 300.36 270.92</p> <p>吉野川市(1) 松茂町(2) 高松市(3) 観音寺市(6) さぬき市(5) 東かがわ市(4)</p> | <p>経費回収率 (%)      全国類似団体平均値</p> <p>63.40</p> <p>75.68 68.95 40.31 39.59 45.52 53.34</p> <p>吉野川市(1) 松茂町(2) 高松市(5) 観音寺市(6) さぬき市(4) 東かがわ市(3)</p>   | <p>処理区域内人口当たり企業債残高 (千円/人)      全国類似団体平均値</p> <p>322</p> <p>429 266 59 185 220 263</p> <p>吉野川市(6) 松茂町(5) 高松市(1) 観音寺市(2) さぬき市(3) 東かがわ市(4)</p>         |
|                |        | 分析データ表示なし                                                                                                                                             | 分析データ表示なし                                                                                                                                               | 分析データ表示なし                                                                                                                                       | 分析データ表示なし                                                                                                                                           |
| 分類             |        | 5) 経常収支比率 (%) ↑                                                                                                                                       | 6) 累積欠損金比率 (%) ↓                                                                                                                                        | 7) 流動比率 (%) ↑                                                                                                                                   | 8) 企業債残高対事業規模比率 (%) ↓                                                                                                                               |
| 財務（収益性・健全性）の視点 | 農業集落排水 | <p>経常収支比率 (%)      全国類似団体平均値</p> <p>95.50</p> <p>102.10 100.10 100.00 102.50 100.10 99.90</p> <p>吉野川市(2) 松茂町(3) 高松市(5) 観音寺市(1) さぬき市(3) 東かがわ市(6)</p>   | <p>累積欠損金比率 (%)      全国類似団体平均値</p> <p>132.04</p> <p>0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00</p> <p>吉野川市(1) 松茂町(1) 高松市(1) 観音寺市(1) さぬき市(1) 東かがわ市(1)</p>              | <p>流動比率 (%)      全国類似団体平均値</p> <p>35.69</p> <p>130.70 3.60 1407.10 188.60 22.80 52.10</p> <p>吉野川市(3) 松茂町(6) 高松市(1) 観音寺市(2) さぬき市(5) 東かがわ市(4)</p> | <p>企業債残高事業規模比率 (%)      全国類似団体平均値</p> <p>791.76</p> <p>0.00 2448.60 405.37 0.00 0.00 0.00</p> <p>吉野川市(1) 松茂町(6) 高松市(5) 観音寺市(1) さぬき市(1) 東かがわ市(1)</p> |
|                |        | 分析データ表示なし                                                                                                                                             | 分析データ表示なし                                                                                                                                               | 分析データ表示なし                                                                                                                                       | 分析データ表示なし                                                                                                                                           |

表3.4-2-2 分析結果一覧（令和3年度類似団体比較）…農業集落排水事業

| 分類           |                      | 1) 計画人口普及率 (%) ↑                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2) 水洗化率 (%) ↑  | 3) 処理人口1人当たり維持管理費 (円/人) ↓ | 4) 施設利用率 (%) ↑  |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
|--------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|-------|----------|-------|-----------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|---------|-------|--------|-------|--------|--------|---------|-------|---------|-------|----------|-------|-----------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|----------|--------|-----------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|---------|-------|--------|-------|--------|-------|---------|-------|---------|-------|----------|-------|-----------|-------|
| 事業／施設の効率性の視点 | 農業集落排水               |  <table><tr><th>市町村</th><th>計画人口普及率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(4)</td><td>47.98</td></tr><tr><td>松茂町(2)</td><td>71.96</td></tr><tr><td>高松市(5)</td><td>41.47</td></tr><tr><td>観音寺市(1)</td><td>101.64</td></tr><tr><td>さぬき市(6)</td><td>39.00</td></tr><tr><td>東かがわ市(3)</td><td>61.83</td></tr><tr><td>全国類似団体平均値</td><td>56.80</td></tr></table> | 市町村            | 計画人口普及率 (%)               | 吉野川市(4)         | 47.98  | 松茂町(2) | 71.96  | 高松市(5) | 41.47  | 観音寺市(1) | 101.64 | さぬき市(6) | 39.00 | 東かがわ市(3) | 61.83 | 全国類似団体平均値 | 56.80 |  <table><tr><th>市町村</th><th>水洗化率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(4)</td><td>75.50</td></tr><tr><td>松茂町(6)</td><td>63.37</td></tr><tr><td>高松市(1)</td><td>100.00</td></tr><tr><td>観音寺市(3)</td><td>81.07</td></tr><tr><td>さぬき市(2)</td><td>86.43</td></tr><tr><td>東かがわ市(5)</td><td>74.67</td></tr><tr><td>全国類似団体平均値</td><td>87.70</td></tr></table> | 市町村 | 水洗化率 (%)  | 吉野川市(4) | 75.50 | 松茂町(6) | 63.37 | 高松市(1) | 100.00 | 観音寺市(3) | 81.07 | さぬき市(2) | 86.43 | 東かがわ市(5) | 74.67 | 全国類似団体平均値 | 87.70 |  <table><tr><th>市町村</th><th>処理人口1人当たり維持管理費 (円/人)</th></tr><tr><td>吉野川市(2)</td><td>16,885</td></tr><tr><td>松茂町(1)</td><td>15,755</td></tr><tr><td>高松市(6)</td><td>36,014</td></tr><tr><td>観音寺市(4)</td><td>23,574</td></tr><tr><td>さぬき市(5)</td><td>35,564</td></tr><tr><td>東かがわ市(3)</td><td>18,165</td></tr><tr><td>全国類似団体平均値</td><td>19,069</td></tr></table> | 市町村 | 処理人口1人当たり維持管理費 (円/人) | 吉野川市(2) | 16,885 | 松茂町(1) | 15,755 | 高松市(6) | 36,014 | 観音寺市(4) | 23,574 | さぬき市(5) | 35,564 | 東かがわ市(3) | 18,165 | 全国類似団体平均値 | 19,069 |  <table><tr><th>市町村</th><th>施設利用率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(6)</td><td>48.78</td></tr><tr><td>松茂町(3)</td><td>53.13</td></tr><tr><td>高松市(2)</td><td>53.57</td></tr><tr><td>観音寺市(4)</td><td>49.80</td></tr><tr><td>さぬき市(1)</td><td>61.90</td></tr><tr><td>東かがわ市(5)</td><td>49.51</td></tr><tr><td>全国類似団体平均値</td><td>64.00</td></tr></table> | 市町村 | 施設利用率 (%) | 吉野川市(6) | 48.78 | 松茂町(3) | 53.13 | 高松市(2) | 53.57 | 観音寺市(4) | 49.80 | さぬき市(1) | 61.90 | 東かがわ市(5) | 49.51 | 全国類似団体平均値 | 64.00 |
|              | 市町村                  | 計画人口普及率 (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 吉野川市(4)      | 47.98                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 松茂町(2)       | 71.96                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 高松市(5)       | 41.47                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 観音寺市(1)      | 101.64               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| さぬき市(6)      | 39.00                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 東かがわ市(3)     | 61.83                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 全国類似団体平均値    | 56.80                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 市町村          | 水洗化率 (%)             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 吉野川市(4)      | 75.50                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 松茂町(6)       | 63.37                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 高松市(1)       | 100.00               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 観音寺市(3)      | 81.07                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| さぬき市(2)      | 86.43                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 東かがわ市(5)     | 74.67                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 全国類似団体平均値    | 87.70                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 市町村          | 処理人口1人当たり維持管理費 (円/人) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 吉野川市(2)      | 16,885               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 松茂町(1)       | 15,755               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 高松市(6)       | 36,014               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 観音寺市(4)      | 23,574               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| さぬき市(5)      | 35,564               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 東かがわ市(3)     | 18,165               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 全国類似団体平均値    | 19,069               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 市町村          | 施設利用率 (%)            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 吉野川市(6)      | 48.78                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 松茂町(3)       | 53.13                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 高松市(2)       | 53.57                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 観音寺市(4)      | 49.80                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| さぬき市(1)      | 61.90                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 東かがわ市(5)     | 49.51                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 全国類似団体平均値    | 64.00                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
|              |                      | 分析データ表示なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 分析データ表示なし      | 分析データ表示なし                 | 分析データ表示なし       |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 分類           |                      | 5) 有収率 (%) ↑                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6) 管渠改善率 (%) ↑ | 7) 有形固定資産減価償却率 (%) ↓      | 8) 管渠老朽化率 (%) ↓ |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 事業／施設の効率性の視点 | 農業集落排水               |  <table><tr><th>市町村</th><th>有収率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(1)</td><td>104.10</td></tr><tr><td>松茂町(2)</td><td>100.00</td></tr><tr><td>高松市(2)</td><td>100.00</td></tr><tr><td>観音寺市(2)</td><td>100.00</td></tr><tr><td>さぬき市(6)</td><td>78.76</td></tr><tr><td>東かがわ市(5)</td><td>82.03</td></tr><tr><td>全国類似団体平均値</td><td>88.80</td></tr></table> | 市町村            | 有収率 (%)                   | 吉野川市(1)         | 104.10 | 松茂町(2) | 100.00 | 高松市(2) | 100.00 | 観音寺市(2) | 100.00 | さぬき市(6) | 78.76 | 東かがわ市(5) | 82.03 | 全国類似団体平均値 | 88.80 |  <table><tr><th>市町村</th><th>管渠改善率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>松茂町(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>高松市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>観音寺市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>さぬき市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>東かがわ市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>全国類似団体平均値</td><td>0.05</td></tr></table>       | 市町村 | 管渠改善率 (%) | 吉野川市(1) | 0.00  | 松茂町(1) | 0.00  | 高松市(1) | 0.00   | 観音寺市(1) | 0.00  | さぬき市(1) | 0.00  | 東かがわ市(1) | 0.00  | 全国類似団体平均値 | 0.05  |  <table><tr><th>市町村</th><th>有形固定資産減価償却率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(6)</td><td>54.11</td></tr><tr><td>松茂町(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>高松市(4)</td><td>36.15</td></tr><tr><td>観音寺市(3)</td><td>12.65</td></tr><tr><td>さぬき市(2)</td><td>7.75</td></tr><tr><td>東かがわ市(5)</td><td>48.65</td></tr><tr><td>全国類似団体平均値</td><td>21.85</td></tr></table>              | 市町村 | 有形固定資産減価償却率 (%)      | 吉野川市(6) | 54.11  | 松茂町(1) | 0.00   | 高松市(4) | 36.15  | 観音寺市(3) | 12.65  | さぬき市(2) | 7.75   | 東かがわ市(5) | 48.65  | 全国類似団体平均値 | 21.85  |  <table><tr><th>市町村</th><th>老朽化率 (%)</th></tr><tr><td>吉野川市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>松茂町(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>高松市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>観音寺市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>さぬき市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>東かがわ市(1)</td><td>0.00</td></tr><tr><td>全国類似団体平均値</td><td>0.00</td></tr></table>        | 市町村 | 老朽化率 (%)  | 吉野川市(1) | 0.00  | 松茂町(1) | 0.00  | 高松市(1) | 0.00  | 観音寺市(1) | 0.00  | さぬき市(1) | 0.00  | 東かがわ市(1) | 0.00  | 全国類似団体平均値 | 0.00  |
|              | 市町村                  | 有収率 (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 吉野川市(1)      | 104.10               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 松茂町(2)       | 100.00               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 高松市(2)       | 100.00               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 観音寺市(2)      | 100.00               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| さぬき市(6)      | 78.76                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 東かがわ市(5)     | 82.03                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 全国類似団体平均値    | 88.80                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 市町村          | 管渠改善率 (%)            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 吉野川市(1)      | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 松茂町(1)       | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 高松市(1)       | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 観音寺市(1)      | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| さぬき市(1)      | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 東かがわ市(1)     | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 全国類似団体平均値    | 0.05                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 市町村          | 有形固定資産減価償却率 (%)      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 吉野川市(6)      | 54.11                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 松茂町(1)       | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 高松市(4)       | 36.15                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 観音寺市(3)      | 12.65                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| さぬき市(2)      | 7.75                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 東かがわ市(5)     | 48.65                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 全国類似団体平均値    | 21.85                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 市町村          | 老朽化率 (%)             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 吉野川市(1)      | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 松茂町(1)       | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 高松市(1)       | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 観音寺市(1)      | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| さぬき市(1)      | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 東かがわ市(1)     | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
| 全国類似団体平均値    | 0.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                           |                 |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |
|              |                      | 分析データ表示なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 分析データ表示なし      | 分析データ表示なし                 | 分析データ表示なし       |        |        |        |        |        |         |        |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |         |       |        |       |        |        |         |       |         |       |          |       |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                      |         |        |        |        |        |        |         |        |         |        |          |        |           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |           |         |       |        |       |        |       |         |       |         |       |          |       |           |       |

## 第4章 将来の事業環境の予測

## 4.1 処理区域内人口の予測

処理区域内人口は、下水道事業の上位計画と整合を図るため、「吉野川市汚水処理施設整備構想（令和4年3月）」（以下、「整備構想」という）の「表6-3 処理形態別処理人口の推移」（P-64）を基本としています。

整備構想における処理区域内人口の設定方針は、下記のとおりです。

## ▶ 公共下水道及び特定環境保全公共下水道

・整備面積の拡大に伴う処理区内人口の増加を見込んだ上で、人口減少率を考慮して算出。

## ▶ 農業集落排水

・令和2年度（現況）において、すでに整備が完了しているため、処理区内における人口減少率を考慮して算出。

整備構想の処理区域内人口の推移は、表4.1に示すとおりです。

表4.1 処理区域内人口の推移

| 事業                  | 処理区    | 計画策定期間【令和6年度～令和15年度：10年間】 |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             |             | 【単位：人】      |             |
|---------------------|--------|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                     |        | 2022<br>R4                | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2033<br>R15 | 2034<br>R16 | 2035<br>R17 |
| 公共下水道               | 中央（鴨島） | 16,071                    | 16,003     | 15,967     | 15,930     | 15,925     | 15,825     | 15,725      | 15,608      | 15,508      | 15,424      | 15,357      | 15,290      | 15,277      | 15,178      |
| 特定環境<br>保全公共<br>下水道 | 川島（川島） | 1,819                     | 1,837      | 1,859      | 1,879      | 1,906      | 1,892      | 1,879       | 1,865       | 1,854       | 1,843       | 1,836       | 1,828       | 1,818       | 1,815       |
|                     | 川田（山川） | 2,513                     | 2,517      | 2,524      | 2,532      | 2,544      | 2,529      | 2,513       | 2,494       | 2,478       | 2,465       | 2,455       | 2,444       | 2,430       | 2,421       |
| 農業<br>集落排水          | 神後     | 804                       | 797        | 791        | 786        | 781        | 777        | 772         | 766         | 761         | 757         | 754         | 750         | 746         | 734         |
|                     | 山崎南    | 639                       | 633        | 628        | 624        | 620        | 616        | 613         | 608         | 604         | 601         | 598         | 596         | 592         | 570         |
|                     | 川田北    | 681                       | 675        | 670        | 665        | 661        | 657        | 653         | 648         | 644         | 641         | 638         | 635         | 632         | 608         |

※出典：「吉野川市汚水処理施設整備構想」（令和4年3月）P-64

本経営戦略の処理区域内人口は、令和4年度の処理区域内人口の実績値を基に、表4.1の推移値との増減率を加味（特定環境保全公共下水道川島処理区は変動が見られなかったため対象外）し、表4.2に示すとおり算出しています。

表4.2 処理区域内人口の推移（経営戦略策定）

| 表4.2 処理区域内人口の推移（経営戦略策定） |        |                |                |                  |       | 計画策定期間【令和6年度～令和15年度：10年間】 |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 【単位：人】 |        |        |
|-------------------------|--------|----------------|----------------|------------------|-------|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 事業                      | 処理区    | 令和4年度<br>【実績値】 | 令和4年度<br>【計画値】 | 令和4年度<br>【実績-計画】 | 増減率   | 2023                      | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   | 2032   | 2033   | 2034   | 2035   |
|                         |        | R5             | R6             | R7               |       | R8                        | R9     | R10    | R11    | R12    | R13    | R14    | R15    | R16    | R17    |        |        |        |
| 公共下水道                   | 中央（鴨島） | 15,967         | 16,071         | -104             | -0.7% | 16,003                    | 15,863 | 15,826 | 15,821 | 15,722 | 15,623 | 15,507 | 15,407 | 15,324 | 15,257 | 15,191 | 15,178 | 15,079 |
| 特定環境<br>保全公共<br>下水道     | 川島（川島） | 1,821          | 1,819          | 2                | 0.1%  | 1,837                     | 1,859  | 1,879  | 1,906  | 1,892  | 1,879  | 1,865  | 1,854  | 1,843  | 1,836  | 1,828  | 1,818  | 1,815  |
|                         | 川田（山川） | 2,448          | 2,513          | -65              | -2.6% | 2,517                     | 2,459  | 2,466  | 2,478  | 2,463  | 2,448  | 2,429  | 2,414  | 2,401  | 2,391  | 2,381  | 2,367  | 2,358  |
| 特環・計                    |        |                |                |                  |       | 4,354                     | 4,318  | 4,345  | 4,384  | 4,355  | 4,327  | 4,294  | 4,268  | 4,244  | 4,227  | 4,209  | 4,185  | 4,173  |
| 農業<br>集落排水              | 神後     | 788            | 804            | -16              | -2.0% | 797                       | 775    | 770    | 765    | 762    | 757    | 751    | 746    | 742    | 739    | 735    | 731    | 719    |
|                         | 山崎南    | 598            | 639            | -41              | -6.4% | 633                       | 588    | 584    | 580    | 576    | 574    | 569    | 565    | 562    | 560    | 558    | 554    | 533    |
|                         | 川田北    | 670            | 681            | -11              | -1.6% | 675                       | 659    | 654    | 650    | 646    | 642    | 638    | 634    | 631    | 628    | 625    | 622    | 598    |
| 農業・計                    |        |                |                |                  |       | 2,105                     | 2,022  | 2,008  | 1,995  | 1,984  | 1,973  | 1,958  | 1,945  | 1,935  | 1,927  | 1,918  | 1,907  | 1,850  |

※注記：表4.1を基に、令和4年度実績において減少している処理区は、減少率を加味して補正している（ただし、特環（川島）については微増のため、補正していない）

## 4.2 水洗化率及び水洗化人口の予測

計画期間内の水洗化率は、これまでどおり、接続の促進（広報活動の充実、戸別訪問の推進）を続けていくことから、表4.3に示す「R1からR4平均増減率」を乗じて算出しています。

表4.3 水洗化率の過年度の推移

| 事業                  | 処理区    | 2019  | 2020  | R1からR2<br>増減率 | 2021  | R2からR3<br>増減率 | 2022  | R3からR4<br>増減率 | R1からR4<br>平均増減率 |
|---------------------|--------|-------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-----------------|
|                     |        | R1    | R2    |               | R3    |               | R4    |               |                 |
| 公共下水道               | 中央（鴨島） | 83.6% | 84.2% | 0.72%         | 85.1% | 1.07%         | 85.5% | 0.47%         | 0.75%           |
| 特定環境<br>保全公共<br>下水道 | 川島（川島） | 50.1% | 49.2% | -1.80%        | 48.8% | -0.81%        | 50.7% | 3.89%         | 0.43%           |
|                     | 川田（山川） |       |       |               |       |               |       |               |                 |
| 農業<br>集落排水          | 神後     | 75.2% | 75.7% | 0.66%         | 75.5% | -0.26%        | 76.7% | 1.59%         | 0.66%           |
|                     | 山崎南    |       |       |               |       |               |       |               |                 |
|                     | 川田北    |       |       |               |       |               |       |               |                 |

水洗化人口は、下記のとおり算出しています。

▶ 水洗化人口 = 「処理区域内人口」 × 「水洗化率」

## 4.3 有収水量の予測

計画期間内の有収水量は、表4.4に示す令和4年度の「有収水量」を「水洗化人口」で除した「令和4年度の1人当たりの有収水量」に、算出した計画期間内の「水洗化人口」を乗じて算出しています。

表4.4 水洗化人口及び有収水量の過年度実績

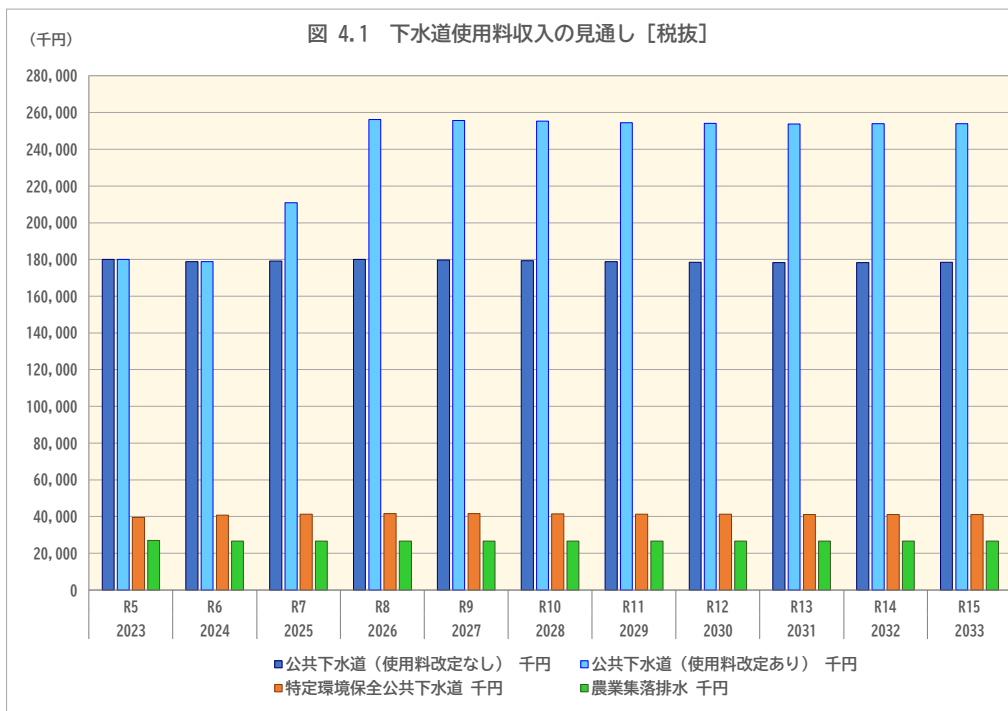
| 事業                  | 処理区              | 内容    | 単位   | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      |
|---------------------|------------------|-------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                     |                  |       |      | R1        | R2        | R3        | R4        |
| 公共下水道               | 中央（鴨島）           | 水洗化人口 | 人    | 13,672    | 13,652    | 13,707    | 13,652    |
|                     |                  | 有収水量  | m3/年 | 1,864,927 | 1,898,954 | 2,132,405 | 2,096,396 |
| 特定環境<br>保全公共<br>下水道 | 川島（川島）<br>川田（山川） | 水洗化人口 | 人    | 2,092     | 2,109     | 2,119     | 2,165     |
|                     |                  | 有収水量  | m3/年 | 370,981   | 342,251   | 346,895   | 359,606   |
| 農業<br>集落排水          | 神後<br>山崎南<br>川田北 | 水洗化人口 | 人    | 1,656     | 1,638     | 1,612     | 1,576     |
|                     |                  | 有収水量  | m3/年 | 215,022   | 220,345   | 215,827   | 213,482   |

## 4.4 使用料収入の見通し

下水道使用料収入については、令和6年度の使用料単価を、「下水道使用料（令和6年度当初予算値）を有収水量（令和6年度予測値）で除して」算出し、計画期間内の「有収水量（算出値）」に「令和6年度の使用料単価」を乗じて算出しています。

なお、公共下水道については、「吉野川市上下水道事業経営審議会」（6吉下第113号）の答申を踏まえ、令和7年度（令和7年10月使用分より適用）より、一般家庭污水及び特定排水（公衆浴場等污水）の下水道使用料を他2事業と同じ水準に統一した引き上げ改定率を見込んで、「使用料改定あり」を算出しています。

下水道使用料収入の見通しは、図4.1に示すとおりです。公共下水道（下水道使用料改定なし）及び特定環境保全公共下水道は、令和8年度概成以降、人口減少の影響を受け緩やかに減少し続ける見込みです。既に整備が終了している農業集落排水については、接続の促進による水洗化人口の増加と人口減少より、大きな変動は見受けられません。



| 事業             | 単位 | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    | 2032    | 2033    |
|----------------|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                |    | R5      | R6      | R7      | R8      | R9      | R10     | R11     | R12     | R13     | R14     | R15     |
| 公共下水道（使用料改定なし） | 千円 | 180,005 | 178,805 | 179,210 | 179,981 | 179,680 | 179,367 | 178,844 | 178,492 | 178,335 | 178,348 | 178,374 |
| 公共下水道（使用料改定あり） | 千円 | 180,005 | 178,805 | 210,796 | 256,113 | 255,685 | 255,239 | 254,495 | 253,994 | 253,771 | 253,789 | 253,826 |
| 特定環境保全公共下水道    | 千円 | 39,600  | 40,800  | 41,225  | 41,762  | 41,651  | 41,540  | 41,373  | 41,281  | 41,207  | 41,207  | 41,188  |
| 農業集落排水         | 千円 | 27,000  | 26,640  | 26,623  | 26,623  | 26,640  | 26,657  | 26,623  | 26,623  | 26,640  | 26,691  | 26,742  |

## 4.5 下水道施設の将来見通し

本市の今後の下水道施設の見通しについて、公共下水道及び特定環境保全公共下水道は、早期污水处理概成に向けて事業を進めつつ、新耐震基準に適していない施設の地震対策を踏まえた改築更新事業に取り組む必要があります。

農業集落排水は、既に整備が完了しているため、「最適整備構想」及び「機能強化計画」に基づく施設の改築・更新に要する建設事業費が必要となります。

浄化センター及び污水处理施設の状況は、下表のとおりであり、公共下水道の処理時間（水理的滞留時間）は24時間以上、特定環境保全公共下水道は16時間～24時間で、ほぼ1日程度で流入汚水量を処理していることになります。

これを踏まえて、令和2年度の処理水量と既存の施設容量を比較すると、晴天時日最大処理水量が川田浄化センターで施設容量を超過しているため、必要な施設の増築を行う予定です。

表4-9 既存污水处理施設の状況

| 污水处理<br>事業名     | 処理施設名          | 水処理方式              | 系列数(池数) |    | 施設容量(m3) |       | R2年度処理水量(m3/日) |       | 汚泥処理・<br>処分方式   | 事業期間                     |
|-----------------|----------------|--------------------|---------|----|----------|-------|----------------|-------|-----------------|--------------------------|
|                 |                |                    | 計画      | 既存 | 計画       | 既存    | 雨天時            | 晴天時   |                 |                          |
| 公共下水道           | 鴨島中央浄化<br>センター | オキシデーション<br>ディッチ法  | 7       | 6  | 12,250   | 9,600 | 6,382          | 6,222 | 濃縮→脱水<br>→場外搬出  | 昭和52年3月～<br>平成35(令和5)年3月 |
|                 |                |                    | 7       |    | 12,250   |       | 12,486         | 9,001 |                 |                          |
| 特定環境保全<br>公共下水道 | 川田浄化<br>センター   | 長時間エアレー<br>ション法    | 3       | 1  | 2,070    | 718   | 622            | 618   | 脱水→場外<br>搬出     | 平成11年2月～<br>平成35(令和5)年3月 |
|                 | 川島浄化<br>センター   | 長時間エアレー<br>ション法    | 2       |    | 1,380    |       | 1,055          | 937   |                 |                          |
| 農業集落<br>排水施設    | 川田北汚水<br>処理場   | 連続流入間欠<br>ばっ気      | 4       | 1  | 3,800    | 718   | 323            | 321   | 脱水→場外<br>搬出     | 平成13年3月～<br>平成35(令和5)年3月 |
|                 |                |                    | 2       |    | 1,900    |       | 665            | 605   |                 |                          |
|                 | 山崎南浄化汚<br>水処理場 | 流量調整嫌気性<br>ろ床接触ばっ気 | 事業終了    | 3  | 事業終了     | 539   | 226            | 207   | 濃縮              | 平成5年4月～<br>平成9年3月        |
|                 | 神後汚水<br>処理場    | 連続流入間欠<br>ばっ気      | 事業終了    | 2  | 事業終了     | 407   | 243            | 241   | 濃縮→脱水<br>→コンポスト | 平成8年4月～<br>平成18年3月       |
|                 |                |                    | 1       | 1  |          |       | 320            | 308   |                 |                          |

・系列数(池数)と施設容量の上段:全体計画、下段:事業計画。

・山崎南浄化処理場の系列数(池数)の上段:嫌気性ろ床槽、下段:接触ばっ気槽。

・神後浄化処理場の系列数(池数)の上段:ばっ気槽、下段:後ばっ気槽。

・R2年度流入水量の上段:日平均、下段:日最大。

・山崎南浄化処理場の施設容量は、地方公営企業年鑑(R2版)の処理能力1,203m3/日から川田北と神後の施設容量を差し引いた値である。

出典:「吉野川市污水处理施設整備構想」(令和4年3月)P-40

## 4.6 内部経営環境の見通し

本市の下水道事業の組織は、現在の人員構成が事業を運営していくうえでの最低ラインと考えています。今後、老朽化が進む施設や耐震性の向上等に伴う更新など、事務量は増加することが予測されますが、効率的に事務事業を実施し、さらなる事業運営の最適化に努めます。

また、適正な年齢構成や能力を確保することについては、技術継承が可能な人員配置に努めるとともに、下水道業務に携わる職員ひとりひとりの職務能力の向上と、それに伴う円滑な業務の執行を促進します。さらに、職員の知識や技術力の向上に資する機会の充実を図り、業務の見える化や共有など、適宜必要な業務改善を行いながら、組織力の強化を図ります。

## 第5章 下水道事業の課題整理

### 5.1 現状分析の結果

前章までの内容を踏まえ、本市下水道事業の現状分析結果を下記に示します。

#### 【現状分析結果】

- ① 経営については、経常収支比率は3事業とも100%を上回っており、指標としては好調な状況を示しています。管渠老朽化率は法定耐用年数を超過している管渠がないため、減価償却の終了した資産が少なく、経常収支比率の分母となる経常費用に減価償却費も概ね適正に見込まれています。
- ② しかし、経常収支比率の分子となる経常収益には、一般会計からの多額の繰入金が含まれていることから、独立採算を原則とした企業経営の観点から望ましい状況ではありません。
- ③ また、流動比率が低く、企業債現在高対事業規模比率が類似団体比較で大幅に高いことから、使用料収入に比べ企業債残高や企業債元金償還金が多いことなどを原因とする資金不足が懸念されます。
- ④ 施設管理については、有形固定資産減価償却率は類似団体の平均値より高い水準となっていますが、これは地方公営企業法の適用に伴い減価償却費が開始年度からとなっている自治体が多数あることから、類似団体平均値は実体とは乖離しています。一方、管渠老朽化率については、数値上は健全な管渠が多い状況にあることから、管渠以外の施設（処理場等）は、老朽化が進んでおり、更新需要の増加が見込まれます。

## 5.2 下水道事業運営における課題

前頁の「現状分析の結果」に基づく、下水道事業運営における課題を「モノ・カネ・ヒト」に区分し、下記に示します。

## 【下水道事業運営における課題】

## (1) モノ

- ① 今後増加する更新需要に対応するためには、計画的な事業実施と定期的な計画の見直しを行う必要があります。

## (2) カネ

- ① 処理人口に対する企業債残高が高い状況であることから、「企業債残高を抑制」するためには、企業債発行の適正化や採算性を重視した事業実施による財政運営を行う必要があります。
- ② 公営企業経営の基本原則は、「企業性〔経済性〕の発揮と公共の福祉の増進」であり、その経営に要する経費は経営に伴う収入（主に下水道使用料）をもって充てる独立採算が原則となり、その企業経営を行うためには、適切な下水道使用料の設定や一般会計繰入金の適正化を行い、経済性と公共性のバランスを図る必要があります。

## (3) ヒト

- ① 未普及対策の建設事業が完了する令和8年度以降は、整備拡大から事業の管理及び施設の更新を主とする『組織体制』を検討していく必要があります。

本市下水道事業における課題を3本の柱（モノ・カネ・ヒト）に整理し、今回策定する「吉野川市下水道事業経営戦略」策定期間における取組方針を表5.1に示します。

表5.1 下水道事業の課題及び取組方針

| 柱  | 課 題                 | 取組方針                                              |
|----|---------------------|---------------------------------------------------|
| モノ | 計画的な事業実施と定期的な計画の見直し | ① 事業実施計画の優先順位より、計画策定及び定期的な計画の見直し                  |
| カネ | 企業債発行・使用料収入・繰入金の適正化 | ① 採算性を重視した事業の実施<br>② 適正な下水道使用料の検討<br>③ 繰入金の適正化の検討 |
| ヒト | 組織体制の見直し            | ① 定員適正化の検討                                        |

本経営戦略策定期間においては、表5.1の取組方針に基づき、持続可能な安定経営に努め、さらなる経営基盤の強化や財政マネジメントの向上を図ります。

## 第6章 経営理念及び基本方針

### 6.1 経営理念

本市の下水道事業は、2019年度（平成31年4月1日）より地方公営企業法を適用したことより、公営企業会計導入により経営状況及び財政状況の明確化を図り、経営健全化に取り組んでいます。

効率的な事業を展開するためには、経営の見通しを踏まえた事業手法・内容の検討、収益改善・効率化対策等に取り組む必要があります。

本市下水道事業における今後の事業運営上の課題は、次のとおりです。

- 計画的な経営  
将来にわたり安定した下水道事業を継続していくこと
- 計画的な下水道整備及び接続率の向上  
未普及地区の下水道整備区域については、整備手法、優先順位、整備速度などを総合的に検討しつつ、整備の終わった区域については、接続率を向上していくこと
- 計画的かつ効率的な施設管理  
下水道施設全体を一体的に捉えた「吉野川市ストックマネジメント計画」に基づき、適切な施設管理（アセットマネジメント）を推進していくこと

この「吉野川市下水道事業経営戦略」は、吉野川市総合計画（後期）に掲げる「7-4 下水道の整備」の【基本的考え方】を実現するための下記方針を『経営理念』とし、持続可能な下水道事業の実現に向けた中長期的な経営計画として経営基盤の強化と財政マネジメントの向上に取り組めます。

#### ● 方針

吉野川市下水道事業は、良好な水環境を保全し、快適な生活環境を保つために、経営基盤の強化と財政マネジメントの向上等をよりの確に行い、計画的かつ効率的に下水道施設を整備・管理することで、安定した下水道事業の経営を行います。

## 6.2 基本方針

前頁の経営理念を踏まえ、以下の2つの取り組みを経営の基本方針として、事業を運営してまいります。

### 【経営の基本方針】

#### ① 下水道経営の健全化

- ▶ 適正な下水道使用料収入を確保するため、接続推進と水洗化率の向上に取り組みます。
- ▶ 企業会計へ移行することにより、経営状況の明確化を図り、下水道使用料の定期的な見直しを検討します。

#### ② 計画的かつ効率的な下水道整備と施設の管理

- ▶ 地域特性、人口減少等の社会情勢の変化を考慮し、効率的かつ適正な処理区域の設定及び整備・運営管理手法の選定を行い、事業を計画的に推進します。
- ▶ 持続可能な下水道事業の実施を図るため、市全体の下水道施設の状況を点検・調査等によって客観的に把握し、施設の状況を予測しながら維持管理、改築・修繕を一体的に捉えて、下水道施設の計画的かつ効率的な管理を行います。
- ▶ 将来にわたり、住民サービスの低下につながらないよう、民間活用や広域化（施設の統廃合等）の推進を検討します。

## 第7章 指標及び目標設定

## 7.1 指標の設定

下水道経営の健全化において具体的に取り組む『指標』については、本市「第4次行財政改革実施計画」（令和5年3月改定）で掲げる3つの指標及び過年度の目標ならびに取組内容を下記に示します。

## 【指標】

## ① 下水道使用料の収納率の向上

表 7.1 過年度の計画及び目標

| 推進年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 |
|------|-------|-------|-------|-------|
| 現年度分 | 90.5% | 90.6% | 90.7% | 90.7% |
| 過年度分 | 86.2% | 86.3% | 86.3% | 86.3% |

出典：「第4次行財政改革実施計画」（令和5年3月改定）P-3

## ② 下水道ストックマネジメントの推進

表 7.2 過年度の計画及び目標

| 推進年度  | 令和2年度                    | 令和3年度                    | 令和4年度                            | 令和5年度                    |
|-------|--------------------------|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 年度別目標 | 継続実施                     | 継続実施                     | 見直し                              | 継続実施                     |
| 取組内容  | ストックマネジメント計画を基に修繕・改築を実施。 | ストックマネジメント計画を基に修繕・改築を実施。 | 令和5年度～令和9年度へ向けてストックマネジメント計画を見直す。 | ストックマネジメント計画を基に修繕・改築を実施。 |

出典：「第4次行財政改革実施計画」（令和5年3月改定）P-25

## ③ 経費回収率の向上（下水道事業の健全経営）

表 7.3 過年度の計画及び目標

| 推進年度  | 令和2年度        | 令和3年度          | 令和4年度             | 令和5年度                    |
|-------|--------------|----------------|-------------------|--------------------------|
| 年度別目標 | 検討           | 実施             | 検討                | 検討                       |
| 取組内容  | 料金体系の見直しを検討。 | 浄化槽汚泥等投入事業を実施。 | 浄化槽汚泥等投入事業の効果を検証。 | 令和6年度からの使用料改定に向けた手続きを行う。 |

出典：「第4次行財政改革実施計画」（令和5年3月改定）P-12

## 7.2 目標の設定

本経営戦略策定期間における数値目標を表7.4に示します。

表7.4 目標の設定

| 項 目                | 目標値                                | 概 要                                                                                      |
|--------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| ① 下水道使用料の収納率の向上（％） | 現年度分<br>90.8%以上<br>過年度分<br>86.3%以上 | ・計画期間内に、現年度及び過年度の収納率向上を目指す。                                                              |
| ② 下水道ストックマネジメントの推進 | 令和 9～10<br>年度                      | ・鴨島中央処理区及び川田処理区について、ストックマネジメント計画を見直す。                                                    |
| ③ 経費回収率の向上         | 70%以上                              | ・令和7年度に使用料体系の改定を行う。<br>・計画期間内に、公共下水道の経費回収率の向上（特環・農集は達成済）を図り、一般会計からの基準外繰入を削減し、経営健全化に取り組む。 |

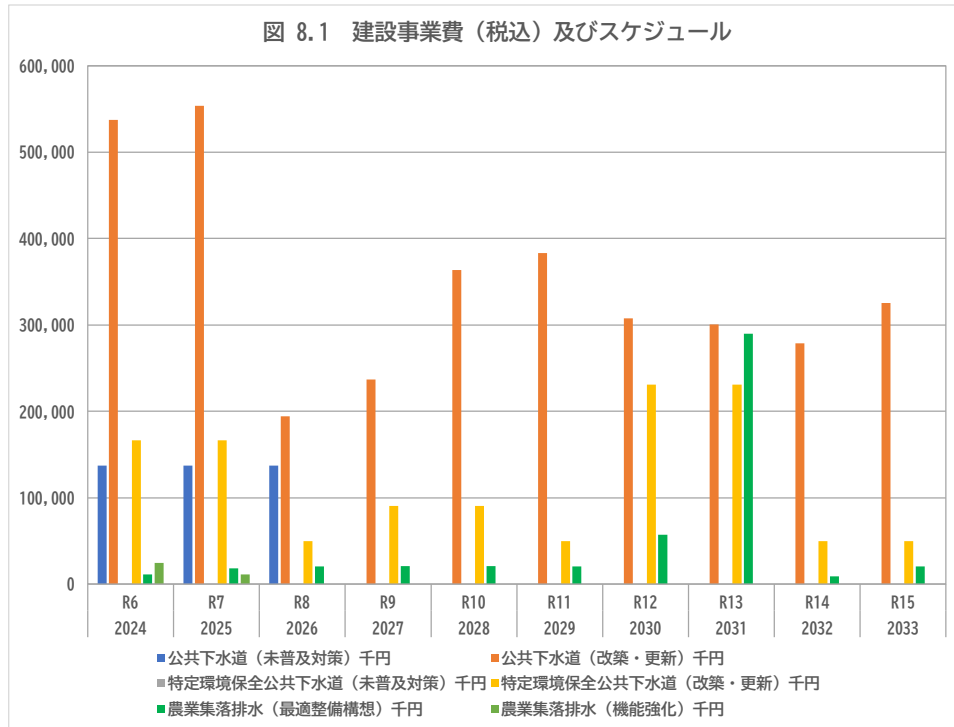
## 7.3 進捗管理

本経営戦略で設定した目標値は、PDCA サイクル（P：計画、D：実行、C：評価、A：改善）を活用し、「行財政改革実施計画」の実施状況の進捗管理を毎年度行うとともに、定期的（3～5年ごと）に見直しを行います。また、進捗管理、見直し事項については、ホームページ等で公表し、市民の皆様への情報提供に努めます。

## 第8章 施策の整理と事業スケジュールの策定

本市の下水道事業の施策について、公共下水道は、概成を迎える令和8年度までは「未普及対策」の建設事業費と、「ストックマネジメント（改築）」及び「地震対策事業」の建設事業費が必要となります。一方、農業集落排水は、既に整備が完了しているため、「最適整備構想」及び「機能強化計画」に基づく施設の改築・更新に要する建設事業費が必要となります。

3事業の建設事業費及びスケジュールを、図8.1に示します。



| 事業          | 内 訳      | 単位 | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    | 2032    | 2033    |
|-------------|----------|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|             |          |    | R6      | R7      | R8      | R9      | R10     | R11     | R12     | R13     | R14     | R15     |
| 公共下水道       | (未普及対策)  | 千円 | 137,300 | 137,400 | 137,400 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|             | (改築・更新)  | 千円 | 537,100 | 553,800 | 194,100 | 236,800 | 363,400 | 383,200 | 307,800 | 300,500 | 278,700 | 325,400 |
|             | 計        | 千円 | 674,400 | 691,200 | 331,500 | 236,800 | 363,400 | 383,200 | 307,800 | 300,500 | 278,700 | 325,400 |
| 特定環境保全公共下水道 | (未普及対策)  | 千円 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|             | (改築・更新)  | 千円 | 166,549 | 166,550 | 50,000  | 90,650  | 90,650  | 50,000  | 230,900 | 230,900 | 50,000  | 50,000  |
|             | 計        | 千円 | 166,549 | 166,550 | 50,000  | 90,650  | 90,650  | 50,000  | 230,900 | 230,900 | 50,000  | 50,000  |
| 農業集落排水      | (最適整備構想) | 千円 | 11,076  | 18,564  | 20,556  | 20,923  | 20,810  | 20,552  | 57,206  | 289,966 | 8,991   | 20,539  |
|             | (機能強化)   | 千円 | 24,400  | 11,400  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|             | 計        | 千円 | 35,476  | 29,964  | 20,556  | 20,923  | 20,810  | 20,552  | 57,206  | 289,966 | 8,991   | 20,539  |

## 第9章 財政見通し

## 9.1 投資・財政計画の考え方

投資・財政計画は、本戦略の計画期間である令和6年度（2024）～令和15年度（2033）の10年間における投資試算とその財源試算を行い、財政見通しを策定しました。

## 9.2 支出（投資）の見通し

本市公共下水道及び特定環境保全公共下水道は、「整備構想」に基づき、早期概成目標年次である令和8年度まで未整備地域への投資を行うとともに並行して、地震対策やストックマネジメントに基づく改築・更新を進めていきます。また、事業が終了している農業集落排水は、最適整備構想及び機能強化計画に基づき、施設等の改築・更新を行います。今後10年間の投資の内訳は、第8章（図8.1）に示すとおりです。

## (1) 建設改良費

建設改良費は、以下の内容に基づき、令和6年度（2024）～令和15年度（2033）の事業費及び財源（見込）を計上しています。

## ① 下水道整備（未普及対策）事業

未整備地域の投資となる下水道整備事業は、「整備構想」に基づき污水施設の最適化を図り、事業計画区域の見直しを実施しました。なお、投資額は投資時期に偏在が生じないように、事業費を平準化しています。

## ② 改築更新事業

改築更新事業は、表9.1の施策を反映して事業費を計上しています。

表9.1 各種施策

| 事業          | 策定年度  | 施策                                       |
|-------------|-------|------------------------------------------|
| 公共下水道       | 令和元年度 | 喜来ポンプ場ストックマネジメント計画                       |
|             | 令和4年度 | 総合地震対策事業                                 |
|             | 令和4年度 | 中央処理区ストックマネジメント計画                        |
| 特定環境保全公共下水道 | 令和5年度 | 川田処理区ストックマネジメント計画                        |
| 農業集落排水      | 令和2年度 | 最適整備構想                                   |
|             | 右記    | 機能強化計画【神後（令和2年度）、川田北（令和元年度）、山崎南（平成30年度）】 |

## (2) 企業債償還金

令和6年度以降の新規企業債償還金は、表9.2の借入条件としています。また、過年度企業債の償還金は、現在の年次償還計画によるものとしています。

表9.2 企業債借入条件

| 区分      | 年利率  | 償還年数 | 据置年数 |
|---------|------|------|------|
| 事業債     | 1.3% | 30年  | 5年   |
| 資本費平準化債 | 1.0% | 20年  | 2年   |

## (3) 維持管理費

## ① 職員給与

職員給与費は、将来において施設規模が大きく変わるような変化はないため、令和6年度当初予算の水準とし、伸び率は見込まないこととしています。

## ② 維持管理費(職員給与費以外)

維持管理費（職員給与費以外）についても施設規模の大幅な変動はありませんが、令和6年度当初予算の費用を基に、表9.3に示す物価上昇の要因を鑑みて薬品費以外は、物価上昇率2.0%を見込んでいます。

表9.3 物価上昇の要因

| 項 目 | 要 因                          |
|-----|------------------------------|
| 動力費 | 電気料金の高騰に伴う増加を見込む             |
| 薬品費 | 処理水量の大幅な増減が見込まれないため、増加は見込まない |
| 修繕費 | 物価上昇及び労務単価の上昇に伴う増加を見込む       |
| 委託料 | 同上                           |

## (4) その他

下水道建設事業費は、改築更新等の投資は増加しますが、建設改良費の職員給与費は、令和6年度当初予算の水準とし、伸び率は見込まないこととしています。

## 9.3 収入（財源）の見通し及び検討

計画期間における投資試算を踏まえたうえで、必要な収入（財源）の見通し及び検討を行います。各財源の積算根拠は次のとおりとしています。

## (1) 国庫補助金

国庫補助金は、現行の各施策に係る事業費について、充当可能額を満額（50%）計上しています。補助対象事業は、令和9年度以降、改築事業への国庫補助対象の要件見直しとなる可能性があります。本経営戦略においては、現在の補助制度が継続するものとして算出しています。

## (2) 下水道使用料収入

下水道使用料収入は、「第4章 4.4 使用料収入の見通し」で推計した今後の有収水量を基に、下水道使用料を算出しています。

なお、公共下水道については、現行の「使用料改定なし」と次頁の「9.4 下水道使用料改定必要性の検討」の「(3) 使用料改定の必要性」に基づく、表9.5（改定予定）の「使用料改定あり」の2パターンを設定しています。

表9.4 下水道使用料体系（改定前）

（税込）

| 使用区分         | 料金区分 | 汚水の量           | 事業区分  |       |       |
|--------------|------|----------------|-------|-------|-------|
|              |      |                | 公共    | 特環    | 農集    |
| 一般汚水         | 基本料金 | 10m3まで         | 880   | 1,100 | 1,100 |
|              | 超過料金 | 10m3を超える1m3につき | 110   | 165   | 165   |
| 一般汚水(20m3/月) |      |                | 1,980 | 2,750 | 2,750 |

公共の下水道使用料体系を他2事業と同等とする



表9.5 下水道使用料体系（改定予定）

（税込）

| 使用区分         | 料金区分 | 汚水の量           | 事業区分  |       |       |
|--------------|------|----------------|-------|-------|-------|
|              |      |                | 公共    | 特環    | 農集    |
| 一般汚水         | 基本料金 | 10m3まで         | 1,100 | 1,100 | 1,100 |
|              | 超過料金 | 10m3を超える1m3につき | 165   | 165   | 165   |
| 一般汚水(20m3/月) |      |                | 2,750 | 2,750 | 2,750 |

※ 表9.4は「吉野川市下水道条例」別表(第25条関係)及び「吉野川市農業集落排水施設条例」別表(第19条関係)を引用しています

## (3) 企業債発行可能額

下水道事業債の発行額は、毎年度の企業債償還金を上限として、国庫補助金を充当した残りの不足額を起債で賄います。また、資本費平準化債の発行額については、発行可能額の抑制に努めながら必要最低額としています。

## (4) 一般会計繰入金

一般会計からの繰入金は、下記に示す算定方法に基づいています。

## ① 基準内繰入金

総務省繰出基準に該当する経費については、3事業別に令和元年度から令和4年度の決算値を基に推計し、計上しています。

## ② 基準外繰入金

収益勘定の基準外繰入金は、当年度の純利益が赤字とならないように必要額を計上しています。資本勘定については、収支不足額に対し、過度な経営補助とならないよう適切な額を計上しています。

## ③ 雨水処理負担金

雨水処理に係る負担金（公費負担）は、表9.6及び表9.7に示すとおり、雨水分の維持管理費（税込）に資本費（減価償却費－長期前受金＋支払利息）を加えて算出しています。

表9.6 雨水処理負担金（公共下水道）

| 項目    | 内 訳         | 単位 | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   | 2032   | 2033   | 2034   | 2035   |
|-------|-------------|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|       |             |    | R6     | R7     | R8     | R9     | R10    | R11    | R12    | R13    | R14    | R15    | R16    | R17    |
| 維持管理費 | 雨水施設管理費(税込) | 千円 | 3,893  | 4,000  | 4,000  | 4,000  | 4,000  | 4,000  | 4,000  | 4,000  | 4,000  | 4,000  | 4,000  | 4,000  |
| 資本費   | 減価償却費(▲長前)  | 千円 | 11,147 | 11,181 | 11,103 | 11,103 | 11,103 | 11,103 | 11,103 | 11,103 | 11,069 | 10,917 | 10,803 | 10,633 |
|       | 利息          | 千円 | 443    | 277    | 150    | 62     | 13     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 計     |             |    | 千円     | 15,483 | 15,458 | 15,253 | 15,165 | 15,116 | 15,103 | 15,103 | 15,069 | 14,917 | 14,803 | 14,633 |

表9.7 雨水処理負担金（特定環境保全公共下水道）

| 項目    | 内 訳         | 単位 | 2024 | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  | 2032  | 2033  | 2034  | 2035 |
|-------|-------------|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|
|       |             |    | R6   | R7    | R8    | R9    | R10   | R11   | R12   | R13   | R14   | R15   | R16   | R17  |
| 維持管理費 | 雨水施設管理費(税込) | 千円 | 0    | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0    |
| 資本費   | 減価償却費(▲長前)  | 千円 | 922  | 922   | 922   | 922   | 922   | 922   | 922   | 922   | 922   | 922   | 922   | 922  |
|       | 利息          | 千円 | 693  | 629   | 564   | 497   | 428   | 359   | 288   | 215   | 146   | 97    | 56    | 24   |
| 計     |             |    | 千円   | 1,615 | 1,551 | 1,486 | 1,419 | 1,350 | 1,281 | 1,210 | 1,137 | 1,068 | 1,019 | 946  |

## (5) その他

公共下水道において令和3年度より実施している浄化槽汚泥等投入事業の負担金は、令和6年度は予算額とし、令和7年度以降は、第2章【公共下水道事業における浄化槽汚泥等投入事業の効果】表2.6のとおり、令和3年度から令和5年度実績の平均値(36,900千円/年)を計上しています。

## 9.4 下水道使用料改定必要性の検討

本市の下水道使用料については、次の理由から改定の必要性について、検討しています。

- ・「下水道事業の経営戦略ならびに料金の検討について」（令和元年 9 月 18 日付け吉下第 80 号）の答申より、令和 5 年度は見直し時期に当たるため

## (1) 下水道使用料単価

3 事業の下水道使用料単価（一般家庭汚水）について、本市と類似する団体との比較を図 9.1 に示しますが、3 事業すべて類似団体の平均を下回っています。

国（総務省）が示す経営努力値（公営企業の経営に当たっての留意事項について）は、150 円/㎡であり、この指標から比べても本市の下水道使用料単価は安価であり、公共下水道については、浄化槽汚泥等投入事業の負担金を加味した単価（103.4 円/㎡）と比較しても、150 円/㎡の 7 割弱という状況です。

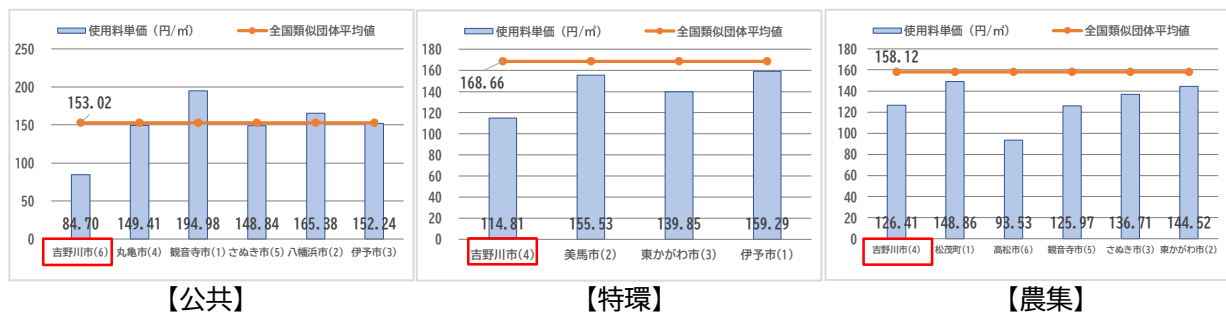


図 9.1 下水道使用料単価の比較（令和 3 年度）

公共下水道については、徳島県内の公共下水道における下水道使用料（20 ㎡/月・円）との比較を行っています。図 9.2 に示すとおり、本市は 8 市町の中で最も安価であり、県内の平均値（平均値 2,866 円に対して本市は 1,980 円）を大きく下回っている状況です。

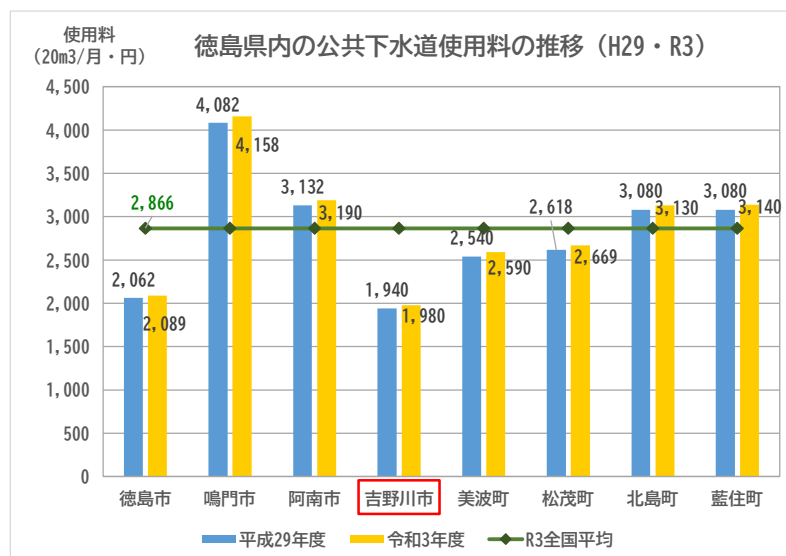


図 9.2 公共下水道使用料の比較（平成 29 年度・令和 3 年度）

## (2) 経費回収率

経費回収率とは、下水道使用料で回収すべき経費をどの程度賄えているかを表した率ですが、図-9.3に示すとおり、本市の実情は、全ての汚水処理費を下水道使用料で賄えていない状況であり、一般会計からの基準外繰入金に依存した経営となっています。3事業の中で、公共下水道については、類似団体の平均値を下回っています。

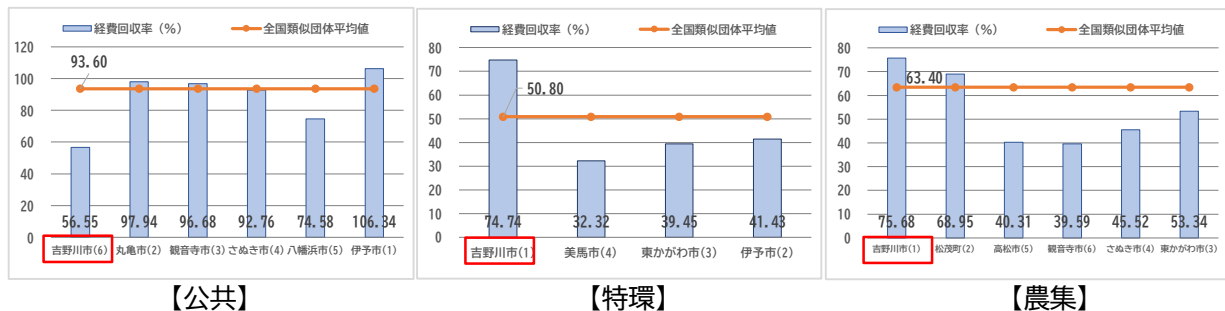


図 9.3 経費回収率の比較（令和3年度）

## (3) 使用料改定の必要性

本市の公共下水道については、下記の理由から、下水道使用料の改定を行う必要があると判断しました。

- ・本市の下水道使用料は、第2章の表2.3～2.5のとおり、3事業で使用料水準が異なり、公共下水道についてのみ安価であるという状況であること。
- ・本市下水道事業の将来の事業環境は、収益面では人口減少等により使用料収入は減少するという厳しい見通しであること。
- ・下水道事業における汚水処理費は、使用者からの下水道使用料収入を財源とすることが原則ですが、本市では汚水処理費を下水道使用料で賄えていない状況にあること。
- ・公共下水道は、浄化槽汚泥等投入事業の効果を見込んでいますが、それでも不足額は最も大きく、下水道使用料の適正化に向け、まずは下水道使用者の経済的負担の公平性から、料金格差を解消する必要があること。

吉野川市上下水道事業経営審議会（6 吉下第 113 号）の答申における公共下水道使用料改定の引き上げ率は、下記のとおりです。

- ・一般家庭汚水の使用料単価は税抜 125.0 円/㎡
- ・特定排水（公衆浴場等汚水）の超過料金単価は税込 23.0 円/㎡
- ・改定率 約 39%引き上げ（一般家庭汚水の現行使用料単価 90.0 円/㎡との比較）

以上のことから、本経営戦略の投資財政計画は、現行の使用料（改定なし）と公共下水道使用料を改定する2案について計画を策定します。

## 9.5 下水道収支シミュレーション

投資試算と財源試算に基づき、投資・財政計画を策定しました。計画策定にあっては、「全事業」と「公共下水道事業」、「特定環境保全公共下水道事業」及び「農業集落排水事業」のそれぞれ事業毎を作成しています。

### (1) 算定方法

#### ① 当年度純利益

一般会計からの基準外繰入（他会計補助金）が必要となるため、大きな利益を計画に計上することはできないこととなり、当年度純利益が「0」となるように他会計補助金を計上しています。

#### ② 資本費平準化債

資本費平準化債発行可能額算定に当たり、過度な元金償還金の繰り延べについては、見込んでいません。したがって資金繰りについては、厳しい傾向となる算定を行っています。

### (2) 所見

#### ① 資金残高の推移

資金残高は、令和6年度以降から令和11年度まで減少しますが、令和12年度以降は増加する見通しとなります。今後の下水道使用料の適正化の検討に当たっては、内部留保資金の適正な水準のあり方についてもあわせて検討が必要となります。

#### ② 経営の健全性

計画期間中における企業債元金償還金は、減少しつつけるため、経営の健全性を表す指標である「流動比率」は、改善する見通しとなります。また、収益勘定については、当年度純利益を「0」に設定していることから、「経常収支比率」は現状を維持できる見通しですが、基準外からの繰入金に依存している点については、基準外繰入金を抑制するための取組が必要となります。

#### ③ 使用料改定の効果

上記、「基準外繰入金」について、下水道使用料改定「あり」と「なし」で比較しますと、次のとおりとなります。

イ) 下水道使用料改定「なし」の場合、収益勘定の令和15年度の基準外繰入金は、令和6年度と同等程度の繰入金が必要となり、低減は図れません。

ロ) 下水道使用料改定「あり」の場合、収益勘定の令和15年度の基準外繰入金は、令和6年度の基準外繰入金を下回る結果となり、使用料改定に伴う収益向上の効果が見込まれます。

#### ④ 資本勘定の基準外繰入金

資本勘定の基準外繰入金については、上記(1)の②より、資本費平準化債の発行可能額の経過状況より、基準外繰入金減少の見通しを注視していく必要があります。

## 投資・財政計画

全事業  
公共下水道  
特定環境保全公共下水道  
農業集落排水事業

全事業(収益の収支)

(単位：千円，%)

| 年 度                               |           |                           | 2023 (R5)     | 2024      | 2025      | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      | 2032      | 2033      |           |
|-----------------------------------|-----------|---------------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 区 分                               |           |                           | 〔 決 算 〕       | (R6)      | (R7)      | (R8)      | (R9)      | (R10)     | (R11)     | (R12)     | (R13)     | (R14)     | (R15)     |           |
| 収 益 的                             | 収 益       | 1. 営 業 収 益 (A)            | 296,621       | 306,945   | 302,729   | 303,767   | 303,217   | 302,692   | 301,886   | 301,371   | 301,084   | 301,045   | 300,902   |           |
|                                   |           | (1) 料 金 収 入               | 245,743       | 246,245   | 247,058   | 248,366   | 247,971   | 247,564   | 246,840   | 246,396   | 246,182   | 246,246   | 246,304   |           |
|                                   |           | (2) 受 託 工 事 収 益 (B)       | 1,403         | 2,062     | 2,062     | 2,062     | 2,062     | 2,062     | 2,062     | 2,062     | 2,062     | 2,062     | 2,062     |           |
|                                   |           | (3) そ の 他                 | 49,475        | 58,638    | 53,609    | 53,339    | 53,184    | 53,066    | 52,984    | 52,913    | 52,840    | 52,737    | 52,536    |           |
|                                   |           | 雨 水 処 理 負 担 金             | 13,761        | 17,098    | 17,009    | 16,739    | 16,584    | 16,466    | 16,384    | 16,313    | 16,240    | 16,137    | 15,936    |           |
|                                   |           | 浄 化 槽 汚 泥 等 投 入 事 業 負 担 金 | 35,714        | 41,540    | 36,600    | 36,600    | 36,600    | 36,600    | 36,600    | 36,600    | 36,600    | 36,600    | 36,600    |           |
|                                   | 収 入       | 2. 営 業 外 収 益              | 807,224       | 841,093   | 799,429   | 820,653   | 774,780   | 771,323   | 770,899   | 781,471   | 802,480   | 833,868   | 839,910   |           |
|                                   |           | (1) 補 助 金                 | 415,849       | 463,601   | 429,159   | 438,662   | 416,307   | 414,497   | 415,017   | 419,984   | 430,602   | 447,079   | 449,757   |           |
|                                   |           | 他 会 計 補 助 金               | 415,488       | 462,779   | 429,159   | 438,662   | 416,307   | 414,497   | 415,017   | 419,984   | 430,602   | 447,079   | 449,757   |           |
|                                   |           | そ の 他 補 助 金               | 361           | 822       |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
|                                   |           | (2) 長 期 前 受 金 戻 入         | 390,831       | 377,387   | 370,165   | 381,886   | 358,368   | 356,721   | 355,777   | 361,382   | 371,773   | 386,684   | 390,048   |           |
|                                   |           | (3) そ の 他                 | 544           | 105       | 105       | 105       | 105       | 105       | 105       | 105       | 105       | 105       | 105       |           |
|                                   | 収 益 的 支 出 | 収 入 計 (C)                 | 1,103,845     | 1,148,038 | 1,102,158 | 1,124,420 | 1,077,997 | 1,074,015 | 1,072,785 | 1,082,842 | 1,103,564 | 1,134,913 | 1,140,812 |           |
|                                   |           | 1. 営 業 費 用                | 1. 営 業 費 用    | 969,520   | 1,032,556 | 1,006,712 | 1,032,302 | 991,588   | 992,855   | 995,957   | 1,009,806 | 1,033,097 | 1,065,737 | 1,075,456 |
|                                   |           |                           | (1) 職 員 給 与 費 | 36,139    | 42,685    | 42,433    | 42,433    | 42,433    | 42,433    | 42,433    | 42,433    | 42,433    | 42,433    | 42,433    |
| 基 本 給                             |           |                           | 36,139        | 42,685    | 42,433    | 42,433    | 42,433    | 42,433    | 42,433    | 42,433    | 42,433    | 42,433    | 42,433    |           |
| 退 職 給 付 費                         |           |                           |               |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| そ の 他                             |           |                           |               |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| (2) 経 費                           |           | 220,010                   | 295,675       | 279,054   | 280,863   | 282,708   | 284,591   | 286,512   | 288,470   | 290,469   | 292,506   | 294,584   |           |           |
| 動 力 費                             |           |                           |               |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 修 繕 費                             |           |                           |               |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 材 料 費                             |           |                           |               |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| そ の 他                             |           | 220,010                   | 295,675       | 279,054   | 280,863   | 282,708   | 284,591   | 286,512   | 288,470   | 290,469   | 292,506   | 294,584   |           |           |
| (3) 減 価 償 却 費                     |           | 713,371                   | 694,196       | 685,225   | 709,006   | 666,447   | 665,831   | 667,012   | 678,903   | 700,195   | 730,798   | 738,439   |           |           |
| 2. 営 業 外 費 用                      |           | 2. 営 業 外 費 用              | 113,883       | 104,341   | 95,446    | 92,118    | 86,409    | 81,160    | 76,828    | 73,036    | 70,467    | 69,176    | 65,356    |           |
|                                   |           | (1) 支 払 利 息               | 113,661       | 104,311   | 95,416    | 92,088    | 86,379    | 81,130    | 76,798    | 73,006    | 70,437    | 69,146    | 65,326    |           |
|                                   | (2) そ の 他 | 222                       | 30            | 30        | 30        | 30        | 30        | 30        | 30        | 30        | 30        | 30        |           |           |
|                                   | 支 出 計 (D) | 1,083,403                 | 1,136,897     | 1,102,158 | 1,124,420 | 1,077,997 | 1,074,015 | 1,072,785 | 1,082,842 | 1,103,564 | 1,134,913 | 1,140,812 |           |           |
| 経 常 損 益 (C)-(D) (E)               |           |                           | 20,442        | 11,141    |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 特 別 利 益 (F)                       |           |                           | 58            | 3         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 特 別 損 失 (G)                       |           |                           | 138           | 634       |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 特 別 損 益 (F)-(G) (H)               |           |                           | △ 80          | △ 631     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 当 年 度 純 利 益 ( 又 は 純 損 失 ) (E)+(H) |           |                           | 20,362        | 10,510    |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 繰 越 利 益 剰 余 金 又 は 累 積 欠 損 金 (I)   |           |                           | 20,362        | 10,510    |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |

## 投資・財政計画(収支計画)

全事業(資本的収支)

(単位:千円)

| 年 度<br>区 分 |                                 |                              | 2023 (R5)<br>〔 決 算 〕 | 2024<br>(R6) | 2025<br>(R7) | 2026<br>(R8) | 2027<br>(R9) | 2028<br>(R10) | 2029<br>(R11) | 2030<br>(R12) | 2031<br>(R13) | 2032<br>(R14) | 2033<br>(R15) |
|------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 資本的<br>収支  | 資本的<br>収入                       | 1. 企 業 債                     | 368,100              | 636,600      | 576,900      | 327,800      | 330,600      | 370,300       | 360,600       | 418,200       | 509,900       | 278,500       | 298,100       |
|            |                                 | うち 資本費平準化債                   | 245,400              | 225,700      | 177,600      | 147,000      | 174,000      | 156,800       | 156,500       | 150,100       | 140,400       | 126,600       | 120,000       |
|            |                                 | 2. 他 会 計 出 資 金               | 172,085              | 172,000      | 172,000      | 172,000      | 172,000      | 172,000       | 172,000       | 172,000       | 172,000       | 162,000       | 162,000       |
|            |                                 | 3. 他 会 計 補 助 金               | 70,966               | 23,721       | 52,156       | 52,156       | 52,156       | 52,156        | 52,156        | 52,156        | 52,156        | 52,156        | 52,156        |
|            |                                 | 4. 他 会 計 負 担 金               |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 5. 他 会 計 借 入 金               |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 6. 国 ( 都道府県 ) 補助金            | 118,142              | 163,225      | 443,700      | 200,900      | 174,100      | 237,400       | 226,800       | 297,900       | 410,500       | 168,700       | 197,900       |
|            |                                 | 7. 固 定 資 産 売 却 代 金           |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 8. 工 事 負 担 金                 | 16,420               | 9,445        | 6,800        | 6,800        |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 9. そ の 他                     |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 計 (A)                        | 745,713              | 1,004,991    | 1,251,556    | 759,656      | 728,856      | 831,856       | 811,556       | 940,256       | 1,144,556     | 661,356       | 710,156       |
|            |                                 | (A)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (B) |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 純 計 (A)-(B) (C)              | 745,713              | 1,004,991    | 1,251,556    | 759,656      | 728,856      | 831,856       | 811,556       | 940,256       | 1,144,556     | 661,356       | 710,156       |
|            | 資本的<br>支出                       | 1. 建 設 改 良 費                 | 325,787              | 481,765      | 916,817      | 431,159      | 377,476      | 503,963       | 482,855       | 625,009       | 850,469       | 366,794       | 425,042       |
|            |                                 | うち 職 員 給 与 費                 | 27,753               | 29,103       | 29,103       | 29,103       | 29,103       | 29,103        | 29,103        | 29,103        | 29,103        | 29,103        | 29,103        |
|            |                                 | 2. 企 業 債 償 還 金               | 777,257              | 750,749      | 719,808      | 702,202      | 689,269      | 685,097       | 646,100       | 617,672       | 604,054       | 585,377       | 558,462       |
|            |                                 | 3. 他 会 計 長 期 借 入 返 還 金       |                      | 6,246        | 6,247        | 6,248        | 6,249        | 6,251         | 6,252         | 6,253         | 6,254         |               |               |
|            |                                 | 4. 他 会 計 へ の 支 出 金           |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 5. そ の 他                     |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 計 (D)                        | 1,103,044            | 1,238,760    | 1,642,872    | 1,139,609    | 1,072,994    | 1,195,311     | 1,135,207     | 1,248,934     | 1,460,777     | 952,171       | 983,504       |
|            | 資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (D)-(C) (E) |                              | 357,331              | 233,769      | 391,316      | 379,953      | 344,138      | 363,455       | 323,651       | 308,678       | 316,221       | 290,815       | 273,348       |
|            | 補填<br>財源                        | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金           | 327,230              | 316,809      | 315,060      | 327,120      | 308,079      | 309,110       | 311,235       | 317,521       | 328,422       | 344,114       | 348,391       |
|            |                                 | 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額           |                      | 10,510       |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 3. 繰 越 工 事 資 金               | 15,620               |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 4. そ の 他                     | 14,481               | 24,234       | 39,167       | 17,089       | 15,264       | 21,009        | 20,052        | 26,513        | 36,772        | 14,782        | 17,424        |
|            |                                 | 計 (F)                        | 357,331              | 351,553      | 354,227      | 344,209      | 323,343      | 330,119       | 331,287       | 344,034       | 365,194       | 358,896       | 365,815       |
|            | 補填財源不足額 (E)-(F)                 |                              |                      | △ 117,784    | 37,089       | 35,744       | 20,795       | 33,336        | △ 7,636       | △ 35,356      | △ 48,973      | △ 68,081      | △ 92,467      |
|            | 他 会 計 借 入 金 残 高 (G)             |                              |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            | 企 業 債 残 高 (H)                   |                              | 8,695,282            | 8,581,133    | 8,438,225    | 8,063,823    | 7,705,152    | 7,390,355     | 7,104,855     | 6,905,384     | 6,811,229     | 6,504,352     | 6,243,992     |

○他会計繰入金

(単位:千円)

| 年 度<br>区 分  |                | 2023 (R5)<br>〔 決 算 〕 | 2024<br>(R6) | 2025<br>(R7) | 2026<br>(R8) | 2027<br>(R9) | 2028<br>(R10) | 2029<br>(R11) | 2030<br>(R12) | 2031<br>(R13) | 2032<br>(R14) | 2033<br>(R15) |
|-------------|----------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 収 益 的 収 支 分 |                | 429,249              | 479,877      | 446,168      | 455,401      | 432,891      | 430,963       | 431,401       | 436,297       | 446,842       | 463,216       | 465,693       |
|             | うち 基 準 内 繰 入 金 | 260,095              | 287,370      | 261,437      | 267,035      | 244,990      | 242,012       | 240,688       | 243,541       | 252,123       | 266,709       | 267,469       |
|             | うち 基 準 外 繰 入 金 | 169,154              | 192,507      | 184,731      | 188,366      | 187,901      | 188,951       | 190,713       | 192,756       | 194,719       | 196,507       | 198,224       |
| 資 本 的 収 支 分 |                | 243,051              | 195,721      | 224,156      | 224,156      | 224,156      | 224,156       | 224,156       | 224,156       | 224,156       | 214,156       | 214,156       |
|             | うち 基 準 内 繰 入 金 | 24,893               | 13,320       | 11,884       | 10,750       | 9,817        | 9,185         | 8,655         | 8,226         | 7,836         | 6,538         | 5,775         |
|             | うち 基 準 外 繰 入 金 | 218,158              | 182,401      | 212,272      | 213,406      | 214,339      | 214,971       | 215,501       | 215,930       | 216,320       | 207,618       | 208,381       |
| 合 計         |                | 672,300              | 675,598      | 670,324      | 679,557      | 657,047      | 655,119       | 655,557       | 660,453       | 670,998       | 677,372       | 679,849       |

## 投資・財政計画(収支計画)

(単位：千円，%)

[illegible]

## 投資・財政計画(収支計画)

公共下水道事業(資本的収支)

(単位：千円)

| 年 度<br>区 分 |                                 |                              | 2023 (R5)<br>〔 決 算 〕 | 2024<br>(R6) | 2025<br>(R7) | 2026<br>(R8) | 2027<br>(R9) | 2028<br>(R10) | 2029<br>(R11) | 2030<br>(R12) | 2031<br>(R13) | 2032<br>(R14) | 2033<br>(R15) |
|------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 資本的<br>収支  | 資本的<br>収入                       | 1. 企 業 債                     | 237,100              | 409,900      | 360,700      | 167,800      | 131,800      | 163,500       | 172,400       | 138,500       | 135,200       | 125,400       | 146,400       |
|            |                                 | うち 資本費平準化債                   | 136,500              | 106,500      | 49,700       | 18,700       | 25,300       |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 2. 他 会 計 出 資 金               | 120,000              | 120,000      | 120,000      | 120,000      | 120,000      | 120,000       | 120,000       | 120,000       | 120,000       | 120,000       | 120,000       |
|            |                                 | 3. 他 会 計 補 助 金               | 44,640               | 11,565       | 40,000       | 40,000       | 40,000       | 40,000        | 40,000        | 40,000        | 40,000        | 40,000        | 40,000        |
|            |                                 | 4. 他 会 計 負 担 金               |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 5. 他 会 計 借 入 金               |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 6. 国（都道府県）補助金                | 85,639               | 105,975      | 345,600      | 165,700      | 118,400      | 181,700       | 191,600       | 153,900       | 150,200       | 139,300       | 162,700       |
|            |                                 | 7. 固定資産売却代金                  |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 8. 工 事 負 担 金                 | 13,270               | 7,145        | 6,500        | 6,500        |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 9. そ の 他                     |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 計 (A)                        | 500,649              | 654,585      | 872,800      | 500,000      | 410,200      | 505,200       | 524,000       | 452,400       | 445,400       | 424,700       | 469,100       |
|            |                                 | (A)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (B) |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 純 計 (A)-(B) (C)              | 500,649              | 654,585      | 872,800      | 500,000      | 410,200      | 505,200       | 524,000       | 452,400       | 445,400       | 424,700       | 469,100       |
|            | 資本的<br>支出                       | 1. 建 設 改 良 費                 | 238,762              | 293,019      | 705,734      | 346,034      | 251,334      | 377,934       | 397,734       | 322,334       | 315,034       | 293,234       | 339,934       |
|            |                                 | うち 職員給与費                     | 13,440               | 14,534       | 14,534       | 14,534       | 14,534       | 14,534        | 14,534        | 14,534        | 14,534        | 14,534        | 14,534        |
|            |                                 | 2. 企 業 債 償 還 金               | 482,338              | 449,620      | 412,616      | 393,849      | 377,883      | 367,173       | 334,464       | 315,328       | 308,574       | 306,176       | 296,567       |
|            |                                 | 3. 他会計長期借入返還金                |                      | 6,246        | 6,247        | 6,248        | 6,249        | 6,251         | 6,252         | 6,253         | 6,254         |               |               |
|            |                                 | 4. 他 会 計 へ の 支 出 金           |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 5. そ の 他                     |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 計 (D)                        | 721,100              | 748,885      | 1,124,597    | 746,131      | 635,466      | 751,358       | 738,450       | 643,915       | 629,862       | 599,410       | 636,501       |
|            | 資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (D)-(C) (E) |                              | 220,451              | 94,300       | 251,797      | 246,131      | 225,266      | 246,158       | 214,450       | 191,515       | 184,462       | 174,710       | 167,401       |
|            | 補填<br>財源                        | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金           | 193,509              | 190,342      | 194,337      | 205,928      | 202,492      | 205,290       | 211,582       | 218,707       | 224,727       | 229,864       | 234,496       |
|            |                                 | 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額           |                      | 1,235        |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 3. 繰 越 工 事 資 金               | 15,620               |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 4. そ の 他                     | 11,322               | 14,483       | 30,827       | 14,481       | 10,763       | 16,518        | 17,418        | 13,991        | 13,663        | 12,672        | 14,791        |
|            |                                 | 計 (F)                        | 220,451              | 206,060      | 225,164      | 220,409      | 213,255      | 221,808       | 229,000       | 232,698       | 238,390       | 242,536       | 249,287       |
|            | 補填財源不足額 (E)-(F)                 |                              |                      | △ 111,760    | 26,633       | 25,722       | 12,011       | 24,350        | △ 14,550      | △ 41,183      | △ 53,928      | △ 67,826      | △ 81,886      |
|            | 他 会 計 借 入 金 残 高 (G)             |                              |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            | 企 業 債 残 高 (H)                   |                              | 5,018,005            | 4,978,286    | 4,926,370    | 4,700,321    | 4,454,237    | 4,250,564     | 4,088,500     | 3,911,673     | 3,738,299     | 3,557,523     | 3,407,356     |

○他会計繰入金

(単位：千円)

| 年 度<br>区 分  |                | 2023 (R5)<br>〔 決 算 〕 | 2024<br>(R6) | 2025<br>(R7) | 2026<br>(R8) | 2027<br>(R9) | 2028<br>(R10) | 2029<br>(R11) | 2030<br>(R12) | 2031<br>(R13) | 2032<br>(R14) | 2033<br>(R15) |
|-------------|----------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 収 益 的 収 支 分 |                | 202,684              | 241,595      | 229,663      | 240,689      | 236,045      | 237,642       | 243,840       | 251,309       | 257,310       | 262,167       | 266,458       |
|             | うち 基 準 内 繰 入 金 | 71,997               | 109,523      | 93,405       | 101,024      | 97,504       | 98,913        | 104,288       | 110,593       | 115,575       | 119,494       | 122,866       |
|             | うち 基 準 外 繰 入 金 | 130,687              | 132,072      | 136,258      | 139,665      | 138,541      | 138,729       | 139,552       | 140,716       | 141,735       | 142,673       | 143,592       |
| 資 本 的 収 支 分 |                | 164,640              | 131,565      | 160,000      | 160,000      | 160,000      | 160,000       | 160,000       | 160,000       | 160,000       | 160,000       | 160,000       |
|             | うち 基 準 内 繰 入 金 | 12,890               | 7,400        | 5,900        | 4,700        | 3,700        | 3,000         | 2,400         | 1,900         | 1,500         | 1,200         | 1,000         |
|             | うち 基 準 外 繰 入 金 | 151,750              | 124,165      | 154,100      | 155,300      | 156,300      | 157,000       | 157,600       | 158,100       | 158,500       | 158,800       | 159,000       |
| 合 計         |                | 367,324              | 373,160      | 389,663      | 400,689      | 396,045      | 397,642       | 403,840       | 411,309       | 417,310       | 422,167       | 426,458       |

## 投資・財政計画(収支計画)

(単位：千円，%)

| 年 度                               |       |                           | 2023 (R5) | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    | 2032    | 2033    |
|-----------------------------------|-------|---------------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 区 分                               |       |                           | 〔 決 算 〕   | (R6)    | (R7)    | (R8)    | (R9)    | (R10)   | (R11)   | (R12)   | (R13)   | (R14)   | (R15)   |
| 収 益                               | 収 益   | 1. 営 業 収 益 (A)            | 41,891    | 42,415  | 42,776  | 43,248  | 43,070  | 42,890  | 42,654  | 42,491  | 42,344  | 42,275  | 42,207  |
|                                   |       | (1) 料 金 収 入               | 40,213    | 40,800  | 41,225  | 41,762  | 41,651  | 41,540  | 41,373  | 41,281  | 41,207  | 41,207  | 41,188  |
|                                   |       | (2) 受 託 工 事 収 益 (B)       |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|                                   |       | (3) そ の 他                 | 1,678     | 1,615   | 1,551   | 1,486   | 1,419   | 1,350   | 1,281   | 1,210   | 1,137   | 1,068   | 1,019   |
|                                   |       | 雨 水 処 理 負 担 金             | 1,678     | 1,615   | 1,551   | 1,486   | 1,419   | 1,350   | 1,281   | 1,210   | 1,137   | 1,068   | 1,019   |
|                                   |       | 浄 化 槽 汚 泥 等 投 入 事 業 負 担 金 |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|                                   | の 収 入 | 2. 営 業 外 収 益              | 269,450   | 272,237 | 255,373 | 256,878 | 220,839 | 217,885 | 207,088 | 202,941 | 210,859 | 219,741 | 218,259 |
|                                   |       | (1) 補 助 金                 | 155,911   | 163,924 | 150,973 | 150,740 | 133,210 | 131,016 | 125,572 | 122,650 | 126,197 | 130,142 | 128,524 |
|                                   |       | 他 会 計 補 助 金               | 155,873   | 163,794 | 150,973 | 150,740 | 133,210 | 131,016 | 125,572 | 122,650 | 126,197 | 130,142 | 128,524 |
|                                   |       | そ の 他 補 助 金               | 38        | 130     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| (2) 長 期 前 受 金 戻 入                 |       | 113,481                   | 108,309   | 104,396 | 106,134 | 87,625  | 86,865  | 81,512  | 80,287  | 84,658  | 89,595  | 89,731  |         |
| 収 益                               | の 収 入 | (3) そ の 他                 | 58        | 4       | 4       | 4       | 4       | 4       | 4       | 4       | 4       | 4       | 4       |
|                                   |       | 収 入 計 (C)                 | 311,341   | 314,652 | 298,149 | 300,126 | 263,909 | 260,775 | 249,742 | 245,432 | 253,203 | 262,016 | 260,466 |
|                                   |       | 1. 営 業 費 用                | 261,235   | 268,600 | 260,489 | 263,977 | 229,970 | 228,659 | 219,462 | 217,125 | 225,760 | 235,452 | 235,708 |
|                                   |       | (1) 職 員 給 与 費             | 8,522     | 9,907   | 9,800   | 9,800   | 9,800   | 9,800   | 9,800   | 9,800   | 9,800   | 9,800   | 9,800   |
|                                   |       | 基 本 給                     | 8,522     | 9,907   | 9,800   | 9,800   | 9,800   | 9,800   | 9,800   | 9,800   | 9,800   | 9,800   | 9,800   |
|                                   | の 支 出 | 退 職 給 付 費                 |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|                                   |       | そ の 他                     |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|                                   |       | (2) 経 費                   | 41,922    | 56,721  | 56,071  | 56,418  | 56,772  | 57,134  | 57,502  | 57,877  | 58,261  | 58,652  | 59,050  |
|                                   |       | 動 力 費                     |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|                                   |       | 修 繕 費                     |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 支 出                               | の 支 出 | 材 料 費                     |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|                                   |       | そ の 他                     | 41,922    | 56,721  | 56,071  | 56,418  | 56,772  | 57,134  | 57,502  | 57,877  | 58,261  | 58,652  | 59,050  |
|                                   |       | (3) 減 価 償 却 費             | 210,791   | 201,972 | 194,618 | 197,759 | 163,398 | 161,725 | 152,160 | 149,448 | 157,699 | 167,000 | 166,858 |
|                                   |       | 2. 営 業 外 費 用              | 43,038    | 40,809  | 37,660  | 36,149  | 33,939  | 32,116  | 30,280  | 28,307  | 27,443  | 26,564  | 24,758  |
|                                   |       | (1) 支 払 利 息               | 43,024    | 40,799  | 37,650  | 36,139  | 33,929  | 32,106  | 30,270  | 28,297  | 27,433  | 26,554  | 24,748  |
|                                   | 支 出   | (2) そ の 他                 | 14        | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      |
|                                   |       | 支 出 計 (D)                 | 304,273   | 309,409 | 298,149 | 300,126 | 263,909 | 260,775 | 249,742 | 245,432 | 253,203 | 262,016 | 260,466 |
|                                   |       | 経 常 損 益 (C)-(D) (E)       | 7,068     | 5,243   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|                                   |       | 特 別 利 益 (F)               |           | 1       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|                                   |       | 特 別 損 失 (G)               | 76        | 90      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 特 別 損 益 (F)-(G) (H)               |       |                           | △ 76      | △ 89    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 当 年 度 純 利 益 ( 又 は 純 損 失 ) (E)+(H) |       |                           | 6,992     | 5,154   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 繰 越 利 益 剰 余 金 又 は 累 積 欠 損 金 (I)   |       |                           | 6,992     | 5,154   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |

## 投資・財政計画(収支計画)

特定環境保全公共下水道事業(資本的収支)

(単位:千円)

| 年 度<br>区 分            |                                 |                              | 2023 (R5)<br>〔 決 算 〕 | 2024<br>(R6) | 2025<br>(R7) | 2026<br>(R8) | 2027<br>(R9) | 2028<br>(R10) | 2029<br>(R11) | 2030<br>(R12) | 2031<br>(R13) | 2032<br>(R14) | 2033<br>(R15) |
|-----------------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 資本的<br>収<br>入         | 資本的<br>収<br>入                   | 1. 企 業 債                     | 79,600               | 135,000      | 167,700      | 119,100      | 161,700      | 170,800       | 156,100       | 239,800       | 240,100       | 149,100       | 142,500       |
|                       |                                 | うち 資本費平準化債                   | 75,700               | 84,300       | 92,800       | 96,600       | 121,000      | 130,100       | 133,600       | 135,900       | 136,200       | 126,600       | 120,000       |
|                       |                                 | 2. 他 会 計 出 資 金               | 24,085               | 24,000       | 24,000       | 24,000       | 24,000       | 24,000        | 24,000        | 24,000        | 24,000        | 24,000        | 24,000        |
|                       |                                 | 3. 他 会 計 補 助 金               | 16,265               | 10,561       | 10,561       | 10,561       | 10,561       | 10,561        | 10,561        | 10,561        | 10,561        | 10,561        | 10,561        |
|                       |                                 | 4. 他 会 計 負 担 金               |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|                       |                                 | 5. 他 会 計 借 入 金               |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|                       |                                 | 6. 国 ( 都 道 府 県 ) 補 助 金       | 16,455               | 30,500       | 83,200       | 25,000       | 45,300       | 45,300        | 25,000        | 115,400       | 115,400       | 25,000        | 25,000        |
|                       |                                 | 7. 固 定 資 産 売 却 代 金           |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|                       |                                 | 8. 工 事 負 担 金                 | 3,150                | 800          | 300          | 300          |              |               |               |               |               |               |               |
|                       |                                 | 9. そ の 他                     |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|                       |                                 | 計 (A)                        | 139,555              | 200,861      | 285,761      | 178,961      | 241,561      | 250,661       | 215,661       | 389,761       | 390,061       | 208,661       | 202,061       |
|                       |                                 | (A)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (B) |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|                       |                                 | 純 計 (A)-(B) (C)              | 139,555              | 200,861      | 285,761      | 178,961      | 241,561      | 250,661       | 215,661       | 389,761       | 390,061       | 208,661       | 202,061       |
|                       | 資本的<br>支<br>出                   | 1. 建 設 改 良 費                 | 39,600               | 93,613       | 173,767      | 57,217       | 97,867       | 97,867        | 57,217        | 238,117       | 238,117       | 57,217        | 57,217        |
|                       |                                 | うち 職員給与費                     | 7,054                | 7,217        | 7,217        | 7,217        | 7,217        | 7,217         | 7,217         | 7,217         | 7,217         | 7,217         | 7,217         |
|                       |                                 | 2. 企 業 債 償 還 金               | 198,351              | 205,391      | 212,549      | 217,825      | 226,512      | 234,768       | 234,191       | 235,043       | 239,346       | 233,216       | 217,128       |
|                       |                                 | 3. 他 会 計 長 期 借 入 返 還 金       |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|                       |                                 | 4. 他 会 計 へ の 支 出 金           |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|                       |                                 | 5. そ の 他                     |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|                       |                                 | 計 (D)                        | 237,951              | 299,004      | 386,316      | 275,042      | 324,379      | 332,635       | 291,408       | 473,160       | 477,463       | 290,433       | 274,345       |
|                       | 資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (D)-(C) (E) |                              | 98,396               | 98,143       | 100,555      | 96,081       | 82,818       | 81,974        | 75,747        | 83,399        | 87,402        | 81,772        | 72,284        |
| 補<br>填<br>財<br>源      | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金              | 97,430                       | 93,663               | 90,222       | 91,625       | 75,773       | 74,860       | 70,648        | 69,161        | 73,041        | 77,405        | 77,127        |               |
|                       | 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額              |                              | 5,154                |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|                       | 3. 繰 越 工 事 資 金                  |                              |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|                       | 4. そ の 他                        | 966                          | 4,415                | 7,047        | 1,742        | 3,620        | 3,620        | 1,769         | 9,997         | 9,997         | 1,769         | 1,769         |               |
|                       | 計 (F)                           | 98,396                       | 103,232              | 97,269       | 93,367       | 79,393       | 78,480       | 72,417        | 79,158        | 83,038        | 79,174        | 78,896        |               |
| 補 填 財 源 不 足 額 (E)-(F) |                                 |                              |                      | △ 5,089      | 3,286        | 2,714        | 3,425        | 3,494         | 3,330         | 4,241         | 4,364         | 2,598         | △ 6,612       |
| 他 会 計 借 入 金 残 高 (G)   |                                 |                              |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
| 企 業 債 残 高 (H)         |                                 |                              | 2,855,904            | 2,785,513    | 2,740,664    | 2,641,939    | 2,577,127    | 2,513,159     | 2,435,068     | 2,439,825     | 2,440,578     | 2,356,462     | 2,281,835     |

○他会計繰入金

(単位:千円)

| 年 度<br>区 分  |                |  | 2023 (R5)<br>〔 決 算 〕 | 2024<br>(R6) | 2025<br>(R7) | 2026<br>(R8) | 2027<br>(R9) | 2028<br>(R10) | 2029<br>(R11) | 2030<br>(R12) | 2031<br>(R13) | 2032<br>(R14) | 2033<br>(R15) |
|-------------|----------------|--|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 収 益 的 収 支 分 |                |  | 157,551              | 165,409      | 152,524      | 152,226      | 134,629      | 132,366       | 126,853       | 123,860       | 127,334       | 131,210       | 129,543       |
|             | うち 基 準 内 繰 入 金 |  | 140,109              | 134,575      | 128,015      | 127,850      | 109,945      | 107,179       | 101,144       | 97,662        | 100,574       | 103,955       | 101,854       |
|             | うち 基 準 外 繰 入 金 |  | 17,442               | 30,834       | 24,509       | 24,376       | 24,684       | 25,187        | 25,709        | 26,198        | 26,760        | 27,255        | 27,689        |
| 資 本 的 収 支 分 |                |  | 40,350               | 34,561       | 34,561       | 34,561       | 34,561       | 34,561        | 34,561        | 34,561        | 34,561        | 34,561        | 34,561        |
|             | うち 基 準 内 繰 入 金 |  | 10,342               | 4,325        | 4,389        | 4,455        | 4,522        | 4,590         | 4,660         | 4,731         | 4,741         | 3,743         | 3,180         |
|             | うち 基 準 外 繰 入 金 |  | 30,008               | 30,236       | 30,172       | 30,106       | 30,039       | 29,971        | 29,901        | 29,830        | 29,820        | 30,818        | 31,381        |
| 合 計         |                |  | 197,901              | 199,970      | 187,085      | 186,787      | 169,190      | 166,927       | 161,414       | 158,421       | 161,895       | 165,771       | 164,104       |

## 投資・財政計画(収支計画)

(単位：千円，%)

| 年度                                |               |                           | 2023 (R5)     | 2024 (R6) | 2025 (R7) | 2026 (R8) | 2027 (R9) | 2028 (R10) | 2029 (R11) | 2030 (R12) | 2031 (R13) | 2032 (R14) | 2033 (R15) |         |
|-----------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------|
| 区分                                |               |                           | 〔 決 算 〕       |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
| 収益                                | 収 益           | 1. 営 業 収 益 (A)            | 26,482        | 26,640    | 26,623    | 26,623    | 26,640    | 26,657     | 26,623     | 26,623     | 26,640     | 26,691     | 26,742     |         |
|                                   |               | (1) 料 金 収 入               | 26,482        | 26,640    | 26,623    | 26,623    | 26,640    | 26,657     | 26,623     | 26,623     | 26,640     | 26,691     | 26,742     |         |
|                                   |               | (2) 受 託 工 事 収 益 (B)       |               |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
|                                   |               | (3) そ の 他                 |               |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
|                                   |               | 雨 水 処 理 負 担 金             |               |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
|                                   | 収 入           | 浄 化 槽 汚 泥 等 投 入 事 業 負 担 金 |               |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
|                                   |               | 2. 営 業 外 収 益              | 128,825       | 122,819   | 108,816   | 105,758   | 105,542   | 101,431    | 99,999     | 100,801    | 102,741    | 116,379    | 116,152    |         |
|                                   |               | (1) 補 助 金                 | 69,312        | 72,973    | 63,981    | 62,486    | 62,217    | 60,955     | 60,708     | 61,128     | 62,198     | 69,839     | 69,692     |         |
|                                   |               | 他 会 計 補 助 金               | 69,014        | 72,873    | 63,981    | 62,486    | 62,217    | 60,955     | 60,708     | 61,128     | 62,198     | 69,839     | 69,692     |         |
|                                   |               | そ の 他 補 助 金               | 298           | 100       |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
|                                   | 収 入           | (2) 長 期 前 受 金 戻 入         | 59,315        | 49,830    | 44,819    | 43,256    | 43,309    | 40,460     | 39,275     | 39,657     | 40,527     | 46,524     | 46,444     |         |
|                                   |               | (3) そ の 他                 | 198           | 16        | 16        | 16        | 16        | 16         | 16         | 16         | 16         | 16         | 16         |         |
|                                   |               | 収 入 計 (C)                 | 155,307       | 149,459   | 135,439   | 132,381   | 132,182   | 128,088    | 126,622    | 127,424    | 129,381    | 143,070    | 142,894    |         |
|                                   |               | 収 益                       | 1. 営 業 費 用    | 137,184   | 134,951   | 126,093   | 123,957   | 124,625    | 121,298    | 120,541    | 121,961    | 124,231    | 136,825    | 137,083 |
|                                   |               |                           | (1) 職 員 給 与 費 | 5,766     | 7,282     | 7,282     | 7,282     | 7,282      | 7,282      | 7,282      | 7,282      | 7,282      | 7,282      | 7,282   |
| 基 本 給                             | 5,766         |                           | 7,282         | 7,282     | 7,282     | 7,282     | 7,282     | 7,282      | 7,282      | 7,282      | 7,282      | 7,282      |            |         |
| 退 職 給 付 費                         |               |                           |               |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
| そ の 他                             |               |                           |               |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
| 収 入                               | (2) 経 費       | 34,990                    | 45,035        | 43,491    | 43,852    | 44,220    | 44,596    | 44,979     | 45,369     | 45,768     | 46,174     | 46,589     |            |         |
|                                   | 動 力 費         |                           |               |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
|                                   | 修 繕 費         |                           |               |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
|                                   | 材 料 費         |                           |               |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
|                                   | そ の 他         | 34,990                    | 45,035        | 43,491    | 43,852    | 44,220    | 44,596    | 44,979     | 45,369     | 45,768     | 46,174     | 46,589     |            |         |
| 支 出                               | (3) 減 価 償 却 費 | 96,428                    | 82,634        | 75,320    | 72,823    | 73,123    | 69,420    | 68,280     | 69,310     | 71,181     | 83,369     | 83,212     |            |         |
|                                   | 2. 営 業 外 費 用  | 11,552                    | 10,298        | 9,346     | 8,424     | 7,557     | 6,790     | 6,081      | 5,463      | 5,150      | 6,245      | 5,811      |            |         |
|                                   | (1) 支 払 利 息   | 11,536                    | 10,288        | 9,336     | 8,414     | 7,547     | 6,780     | 6,071      | 5,453      | 5,140      | 6,235      | 5,801      |            |         |
|                                   | (2) そ の 他     | 16                        | 10            | 10        | 10        | 10        | 10        | 10         | 10         | 10         | 10         | 10         |            |         |
|                                   | 支 出 計 (D)     | 148,736                   | 145,249       | 135,439   | 132,381   | 132,182   | 128,088   | 126,622    | 127,424    | 129,381    | 143,070    | 142,894    |            |         |
| 経 常 損 益 (C)-(D) (E)               |               |                           | 6,571         | 4,210     |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
| 特 別 利 益 (F)                       |               |                           |               | 1         |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
| 特 別 損 失 (G)                       |               |                           | 9             | 90        |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
| 特 別 損 益 (F)-(G) (H)               |               |                           | △ 9           | △ 89      |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
| 当 年 度 純 利 益 ( 又 は 純 損 失 ) (E)+(H) |               |                           | 6,562         | 4,121     |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |
| 繰 越 利 益 剰 余 金 又 は 累 積 欠 損 金 (I)   |               |                           | 6,562         | 4,121     |           |           |           |            |            |            |            |            |            |         |

## 投資・財政計画(収支計画)

農業集落排水事業(資本的収支)

(単位:千円)

| 年 度<br>区 分 |                                 |                              | 2023 (R5)<br>〔 決 算 〕 | 2024<br>(R6) | 2025<br>(R7) | 2026<br>(R8) | 2027<br>(R9) | 2028<br>(R10) | 2029<br>(R11) | 2030<br>(R12) | 2031<br>(R13) | 2032<br>(R14) | 2033<br>(R15) |
|------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 資本的収支      | 資本的収入                           | 1. 企業債                       | 51,400               | 91,700       | 48,500       | 40,900       | 37,100       | 36,000        | 32,100        | 39,900        | 134,600       | 4,000         | 9,200         |
|            |                                 | うち資本費平準化債                    | 33,200               | 34,900       | 35,100       | 31,700       | 27,700       | 26,700        | 22,900        | 14,200        | 4,200         |               |               |
|            |                                 | 2. 他会計出資金                    | 28,000               | 28,000       | 28,000       | 28,000       | 28,000       | 28,000        | 28,000        | 28,000        | 28,000        | 18,000        | 18,000        |
|            |                                 | 3. 他会計補助金                    | 10,061               | 1,595        | 1,595        | 1,595        | 1,595        | 1,595         | 1,595         | 1,595         | 1,595         | 1,595         | 1,595         |
|            |                                 | 4. 他会計負担金                    |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 5. 他会計借入金                    |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 6. 国(都道府県)補助金                | 16,048               | 26,750       | 14,900       | 10,200       | 10,400       | 10,400        | 10,200        | 28,600        | 144,900       | 4,400         | 10,200        |
|            |                                 | 7. 固定資産売却代金                  |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 8. 工事負担金                     |                      | 1,500        |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 9. その他                       |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 計 (A)                        | 105,509              | 149,545      | 92,995       | 80,695       | 77,095       | 75,995        | 71,895        | 98,095        | 309,095       | 27,995        | 38,995        |
|            |                                 | (A)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (B) |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 純計 (A)-(B) (C)               | 105,509              | 149,545      | 92,995       | 80,695       | 77,095       | 75,995        | 71,895        | 98,095        | 309,095       | 27,995        | 38,995        |
|            | 資本的支出                           | 1. 建設改良費                     | 47,425               | 95,133       | 37,316       | 27,908       | 28,275       | 28,162        | 27,904        | 64,558        | 297,318       | 16,343        | 27,891        |
|            |                                 | うち職員給与費                      | 7,259                | 7,352        | 7,352        | 7,352        | 7,352        | 7,352         | 7,352         | 7,352         | 7,352         | 7,352         | 7,352         |
|            |                                 | 2. 企業債償還金                    | 96,568               | 95,738       | 94,643       | 90,528       | 84,874       | 83,156        | 77,445        | 67,301        | 56,134        | 45,985        | 44,767        |
|            |                                 | 3. 他会計長期借入返還金                |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 4. 他会計への支出金                  |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 5. その他                       |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 計 (D)                        | 143,993              | 190,871      | 131,959      | 118,436      | 113,149      | 111,318       | 105,349       | 131,859       | 353,452       | 62,328        | 72,658        |
|            | 資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (D)-(C) (E) |                              | 38,484               | 41,326       | 38,964       | 37,741       | 36,054       | 35,323        | 33,454        | 33,764        | 44,357        | 34,333        | 33,663        |
|            | 補填財源                            | 1. 損益勘定留保資金                  | 36,291               | 32,804       | 30,501       | 29,567       | 29,814       | 28,960        | 29,005        | 29,653        | 30,654        | 36,845        | 36,768        |
|            |                                 | 2. 利益剰余金処分量                  |                      | 4,121        |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 3. 繰越工事資金                    |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 4. その他                       | 2,193                | 5,336        | 1,293        | 866          | 881          | 871           | 865           | 2,525         | 13,112        | 341           | 864           |
|            |                                 | 計 (F)                        | 38,484               | 42,261       | 31,794       | 30,433       | 30,695       | 29,831        | 29,870        | 32,178        | 43,766        | 37,186        | 37,632        |
|            | 補填財源不足額 (E)-(F)                 |                              |                      | △ 935        | 7,170        | 7,308        | 5,359        | 5,492         | 3,584         | 1,586         | 591           | △ 2,853       | △ 3,969       |
|            | 他会計借入金残高 (G)                    |                              |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            | 企業債残高 (H)                       |                              | 821,373              | 817,334      | 771,191      | 721,563      | 673,788      | 626,632       | 581,287       | 553,886       | 632,352       | 590,367       | 554,801       |

○他会計繰入金

(単位:千円)

| 年 度    |          | 2023 (R5) | 2024    | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   | 2032   | 2033   |
|--------|----------|-----------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 区 分    |          | [ 決 算 ]   | (R6)    | (R7)   | (R8)   | (R9)   | (R10)  | (R11)  | (R12)  | (R13)  | (R14)  | (R15)  |
| 収益的収支分 |          | 69,014    | 72,873  | 63,981 | 62,486 | 62,217 | 60,955 | 60,708 | 61,128 | 62,198 | 69,839 | 69,692 |
|        | うち基準内繰入金 | 47,989    | 43,272  | 40,017 | 38,161 | 37,541 | 35,920 | 35,256 | 35,286 | 35,974 | 43,260 | 42,749 |
|        | うち基準外繰入金 | 21,025    | 29,601  | 23,964 | 24,325 | 24,676 | 25,035 | 25,452 | 25,842 | 26,224 | 26,579 | 26,943 |
| 資本的収支分 |          | 38,061    | 29,595  | 29,595 | 29,595 | 29,595 | 29,595 | 29,595 | 29,595 | 29,595 | 19,595 | 19,595 |
|        | うち基準内繰入金 | 1,661     | 1,595   | 1,595  | 1,595  | 1,595  | 1,595  | 1,595  | 1,595  | 1,595  | 1,595  | 1,595  |
|        | うち基準外繰入金 | 36,400    | 28,000  | 28,000 | 28,000 | 28,000 | 28,000 | 28,000 | 28,000 | 28,000 | 18,000 | 18,000 |
| 合 計    |          | 107,075   | 102,468 | 93,576 | 92,081 | 91,812 | 90,550 | 90,303 | 90,723 | 91,793 | 89,434 | 89,287 |

## 投資・財政計画

全事業（使用料改定あり）  
公共下水道（使用料改定あり）

## 投資・財政計画(収支計画)

全事業(収益的収支\_下水道使用料改定あり)

(単位：千円，%)

[illegible]

## 投資・財政計画(収支計画)

全事業(資本的収支\_下水道使用料改定あり)

(単位:千円)

| 年 度<br>区 分 |                                 |                              | 2023 (R5)<br>〔 決 算 〕 | 2024<br>(R6) | 2025<br>(R7) | 2026<br>(R8) | 2027<br>(R9) | 2028<br>(R10) | 2029<br>(R11) | 2030<br>(R12) | 2031<br>(R13) | 2032<br>(R14) | 2033<br>(R15) |
|------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 資本的収支      | 資本的収入                           | 1. 企業債                       | 368,100              | 636,600      | 576,900      | 327,800      | 330,600      | 370,300       | 360,600       | 418,200       | 509,900       | 278,500       | 298,100       |
|            |                                 | うち資本費平準化債                    | 245,400              | 225,700      | 177,600      | 147,000      | 174,000      | 156,800       | 156,500       | 150,100       | 140,400       | 126,600       | 120,000       |
|            |                                 | 2. 他会計出資金                    | 172,085              | 172,000      | 172,000      | 172,000      | 172,000      | 172,000       | 172,000       | 172,000       | 172,000       | 162,000       | 162,000       |
|            |                                 | 3. 他会計補助金                    | 70,966               | 23,721       | 52,156       | 52,156       | 52,156       | 52,156        | 52,156        | 52,156        | 52,156        | 52,156        | 52,156        |
|            |                                 | 4. 他会計負担金                    |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 5. 他会計借入金                    |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 6. 国(都道府県)補助金                | 118,142              | 163,225      | 443,700      | 200,900      | 174,100      | 237,400       | 226,800       | 297,900       | 410,500       | 168,700       | 197,900       |
|            |                                 | 7. 固定資産売却代金                  |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 8. 工事負担金                     | 16,420               | 9,445        | 6,800        | 6,800        |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 9. その他                       |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 計 (A)                        | 745,713              | 1,004,991    | 1,251,556    | 759,656      | 728,856      | 831,856       | 811,556       | 940,256       | 1,144,556     | 661,356       | 710,156       |
|            |                                 | (A)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (B) |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 純計 (A)-(B) (C)               | 745,713              | 1,004,991    | 1,251,556    | 759,656      | 728,856      | 831,856       | 811,556       | 940,256       | 1,144,556     | 661,356       | 710,156       |
|            | 資本的支出                           | 1. 建設改良費                     | 325,787              | 481,765      | 916,817      | 431,159      | 377,476      | 503,963       | 482,855       | 625,009       | 850,469       | 366,794       | 425,042       |
|            |                                 | うち職員給与費                      | 27,753               | 29,103       | 29,103       | 29,103       | 29,103       | 29,103        | 29,103        | 29,103        | 29,103        | 29,103        | 29,103        |
|            |                                 | 2. 企業債償還金                    | 777,257              | 750,749      | 719,808      | 702,202      | 689,269      | 685,097       | 646,100       | 617,672       | 604,054       | 585,377       | 558,462       |
|            |                                 | 3. 他会計長期借入返還金                |                      | 6,246        | 6,247        | 6,248        | 6,249        | 6,251         | 6,252         | 6,253         | 6,254         |               |               |
|            |                                 | 4. 他会計への支出金                  |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 5. その他                       |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 計 (D)                        | 1,103,044            | 1,238,760    | 1,642,872    | 1,139,609    | 1,072,994    | 1,195,311     | 1,135,207     | 1,248,934     | 1,460,777     | 952,171       | 983,504       |
|            | 資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (D)-(C) (E) |                              | 357,331              | 233,769      | 391,316      | 379,953      | 344,138      | 363,455       | 323,651       | 308,678       | 316,221       | 290,815       | 273,348       |
|            | 補填財源                            | 1. 損益勘定留保資金                  | 327,230              | 316,809      | 315,060      | 327,120      | 308,079      | 309,110       | 311,235       | 317,521       | 328,422       | 344,114       | 348,391       |
|            |                                 | 2. 利益剰余金処分量                  |                      | 10,510       |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 3. 繰越工事資金                    | 15,620               |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |                                 | 4. その他                       | 14,481               | 24,234       | 39,167       | 17,089       | 15,264       | 21,009        | 20,052        | 26,513        | 36,772        | 14,782        | 17,424        |
|            |                                 | 計 (F)                        | 357,331              | 351,553      | 354,227      | 344,209      | 323,343      | 330,119       | 331,287       | 344,034       | 365,194       | 358,896       | 365,815       |
|            | 補填財源不足額 (E)-(F)                 |                              |                      | △ 117,784    | 37,089       | 35,744       | 20,795       | 33,336        | △ 7,636       | △ 35,356      | △ 48,973      | △ 68,081      | △ 92,467      |
|            | 他会計借入金残高 (G)                    |                              |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            | 企業債残高 (H)                       |                              | 8,695,282            | 8,581,133    | 8,438,225    | 8,063,823    | 7,705,152    | 7,390,355     | 7,104,855     | 6,905,384     | 6,811,229     | 6,504,352     | 6,243,992     |

○他会計繰入金

(単位:千円)

| 年 度<br>区 分  |          | 2023 (R5)<br>〔 決 算 〕 | 2024<br>(R6) | 2025<br>(R7) | 2026<br>(R8) | 2027<br>(R9) | 2028<br>(R10) | 2029<br>(R11) | 2030<br>(R12) | 2031<br>(R13) | 2032<br>(R14) | 2033<br>(R15) |
|-------------|----------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 収 益 の 収 支 分 |          | 429,249              | 479,877      | 414,582      | 379,269      | 356,886      | 355,091       | 355,750       | 360,795       | 371,406       | 387,775       | 390,241       |
|             | うち基準内繰入金 | 260,095              | 287,370      | 261,437      | 267,035      | 244,990      | 242,012       | 240,688       | 243,541       | 252,123       | 266,709       | 267,469       |
|             | うち基準外繰入金 | 169,154              | 192,507      | 153,145      | 112,234      | 111,896      | 113,079       | 115,062       | 117,254       | 119,283       | 121,066       | 122,772       |
| 資 本 の 収 支 分 |          | 243,051              | 195,721      | 224,156      | 224,156      | 224,156      | 224,156       | 224,156       | 224,156       | 224,156       | 214,156       | 214,156       |
|             | うち基準内繰入金 | 24,893               | 13,320       | 11,884       | 10,750       | 9,817        | 9,185         | 8,655         | 8,226         | 7,836         | 6,538         | 5,775         |
|             | うち基準外繰入金 | 218,158              | 182,401      | 212,272      | 213,406      | 214,339      | 214,971       | 215,501       | 215,930       | 216,320       | 207,618       | 208,381       |
| 合 計         |          | 672,300              | 675,598      | 638,738      | 603,425      | 581,042      | 579,247       | 579,906       | 584,951       | 595,562       | 601,931       | 604,397       |



## 投資・財政計画(収支計画)

公共下水道事業(資本的収支\_下水道使用料改定あり)

(単位:千円)

| 年 度<br>区 分 |              |                                 | 2023 (R5)<br>〔 決 算 〕 | 2024<br>(R6) | 2025<br>(R7) | 2026<br>(R8) | 2027<br>(R9) | 2028<br>(R10) | 2029<br>(R11) | 2030<br>(R12) | 2031<br>(R13) | 2032<br>(R14) | 2033<br>(R15) |
|------------|--------------|---------------------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 資本的収支      | 資本的収入        | 1. 企業債                          | 237,100              | 409,900      | 360,700      | 167,800      | 131,800      | 163,500       | 172,400       | 138,500       | 135,200       | 125,400       | 146,400       |
|            |              | うち資本費平準化債                       | 136,500              | 106,500      | 49,700       | 18,700       | 25,300       |               |               |               |               |               |               |
|            |              | 2. 他会計出資金                       | 120,000              | 120,000      | 120,000      | 120,000      | 120,000      | 120,000       | 120,000       | 120,000       | 120,000       | 120,000       | 120,000       |
|            |              | 3. 他会計補助金                       | 44,640               | 11,565       | 40,000       | 40,000       | 40,000       | 40,000        | 40,000        | 40,000        | 40,000        | 40,000        | 40,000        |
|            |              | 4. 他会計負担金                       |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |              | 5. 他会計借入金                       |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |              | 6. 国(都道府県)補助金                   | 85,639               | 105,975      | 345,600      | 165,700      | 118,400      | 181,700       | 191,600       | 153,900       | 150,200       | 139,300       | 162,700       |
|            |              | 7. 固定資産売却代金                     |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |              | 8. 工事負担金                        | 13,270               | 7,145        | 6,500        | 6,500        |              |               |               |               |               |               |               |
|            |              | 9. その他                          |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |              | 計 (A)                           | 500,649              | 654,585      | 872,800      | 500,000      | 410,200      | 505,200       | 524,000       | 452,400       | 445,400       | 424,700       | 469,100       |
|            |              | (A)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (B)    |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |              | 純計 (A)-(B) (C)                  | 500,649              | 654,585      | 872,800      | 500,000      | 410,200      | 505,200       | 524,000       | 452,400       | 445,400       | 424,700       | 469,100       |
|            | 資本的支出        | 1. 建設改良費                        | 238,762              | 293,019      | 705,734      | 346,034      | 251,334      | 377,934       | 397,734       | 322,334       | 315,034       | 293,234       | 339,934       |
|            |              | うち職員給与費                         | 13,440               | 14,534       | 14,534       | 14,534       | 14,534       | 14,534        | 14,534        | 14,534        | 14,534        | 14,534        | 14,534        |
|            |              | 2. 企業債償還金                       | 482,338              | 449,620      | 412,616      | 393,849      | 377,883      | 367,173       | 334,464       | 315,328       | 308,574       | 306,176       | 296,567       |
|            |              | 3. 他会計長期借入返還金                   |                      | 6,246        | 6,247        | 6,248        | 6,249        | 6,251         | 6,252         | 6,253         | 6,254         |               |               |
|            |              | 4. 他会計への支出金                     |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |              | 5. その他                          |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |              | 計 (D)                           | 721,100              | 748,885      | 1,124,597    | 746,131      | 635,466      | 751,358       | 738,450       | 643,915       | 629,862       | 599,410       | 636,501       |
|            |              | 資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (D)-(C) (E) | 220,451              | 94,300       | 251,797      | 246,131      | 225,266      | 246,158       | 214,450       | 191,515       | 184,462       | 174,710       | 167,401       |
|            | 補填財源         | 1. 損益勘定留保資金                     | 193,509              | 190,342      | 194,337      | 205,928      | 202,492      | 205,290       | 211,582       | 218,707       | 224,727       | 229,864       | 234,496       |
|            |              | 2. 利益剰余金処分量                     |                      | 1,235        |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |              | 3. 繰越工事資金                       | 15,620               |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            |              | 4. その他                          | 11,322               | 14,483       | 30,827       | 14,481       | 10,763       | 16,518        | 17,418        | 13,991        | 13,663        | 12,672        | 14,791        |
|            |              | 計 (F)                           | 220,451              | 206,060      | 225,164      | 220,409      | 213,255      | 221,808       | 229,000       | 232,698       | 238,390       | 242,536       | 249,287       |
|            |              | 補填財源不足額 (E)-(F)                 |                      | △ 111,760    | 26,633       | 25,722       | 12,011       | 24,350        | △ 14,550      | △ 41,183      | △ 53,928      | △ 67,826      | △ 81,886      |
|            | 他会計借入金残高 (G) |                                 |                      |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               |
|            | 企業債残高 (H)    |                                 | 5,018,005            | 4,978,286    | 4,926,370    | 4,700,321    | 4,454,237    | 4,250,564     | 4,088,500     | 3,911,673     | 3,738,299     | 3,557,523     | 3,407,356     |

○他会計繰入金

(単位:千円)

| 年 度    |          | 2023 (R5) | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    | 2032    | 2033    |
|--------|----------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 区 分    |          | [ 決 算 ]   | (R6)    | (R7)    | (R8)    | (R9)    | (R10)   | (R11)   | (R12)   | (R13)   | (R14)   | (R15)   |
| 収益的収支分 |          | 202,684   | 241,595 | 198,077 | 164,557 | 160,040 | 161,770 | 168,189 | 175,807 | 181,874 | 186,726 | 191,006 |
|        | うち基準内繰入金 | 71,997    | 109,523 | 93,405  | 101,024 | 97,504  | 98,913  | 104,288 | 110,593 | 115,575 | 119,494 | 122,866 |
|        | うち基準外繰入金 | 130,687   | 132,072 | 104,672 | 63,533  | 62,536  | 62,857  | 63,901  | 65,214  | 66,299  | 67,232  | 68,140  |
| 資本的収支分 |          | 164,640   | 131,565 | 160,000 | 160,000 | 160,000 | 160,000 | 160,000 | 160,000 | 160,000 | 160,000 | 160,000 |
|        | うち基準内繰入金 | 12,890    | 7,400   | 5,900   | 4,700   | 3,700   | 3,000   | 2,400   | 1,900   | 1,500   | 1,200   | 1,000   |
|        | うち基準外繰入金 | 151,750   | 124,165 | 154,100 | 155,300 | 156,300 | 157,000 | 157,600 | 158,100 | 158,500 | 158,800 | 159,000 |
| 合 計    |          | 367,324   | 373,160 | 358,077 | 324,557 | 320,040 | 321,770 | 328,189 | 335,807 | 341,874 | 346,726 | 351,006 |

## 第10章 経費回収率向上に向けたロードマップの検討

「下水道事業における収支構造適正化に向けた取組の推進について」(令和2年7月21日付け国水  
下企第34号)及び「下水道事業における収支構造適正化に向けた取組の推進についての留意事  
項」(国土交通省事務連絡令和2年(2020)7月22日)に基づき、経費回収率の向上に向けたロード  
マップを以下に示します。

本経営戦略では、公共下水道について、「吉野川市上下水道事業経営審議会」(6吉下第113号)  
の答申に基づき、令和7年度に下水道使用料を他2事業と同水準となるよう引き上げ改定を見込  
みます。(令和7年10月使用分から改定予定)

しかし、計画期間における経費回収率は、100%を下回る見通しであるため、引き続き経費回  
収率向上に向けた健全経営の取り組みが不可欠となります。毎年度の収支計画と決算を比較す  
ることにより、計画と実績について、どの程度の剥離が生じているかを把握し、経費回収率100%  
を目指して、5年後の経営戦略中間見直しの際に、必要に応じて下水道使用料改定のあり方を検  
討します。

表10.1 経費回収率の向上に向けたロードマップ

| 項 目                     | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14   | 2033<br>R15 | 2034<br>R16 |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|
| 経営戦略策定期間                |            |            |            |            |             | R10：中間見直    |             |             |               |             | R15：改定      |
| 下水道使用料の収納率の向上<br>(継続実施) |            |            |            |            |             |             |             |             | R15目標：91%以上   |             |             |
| 下水道ストックマネジメントの推進        |            |            |            | R9：鴨島見直    |             | R10：川田見直    |             |             | R14：鴨島見直      |             | R15：川田見直    |
| 経費回収率の向上<br>(継続実施)      |            |            |            |            |             |             |             |             | R15目標：公共70%以上 |             |             |
| 投資財政計画の見直し              | ●          |            |            |            | ●           |             |             |             | ●             |             |             |
| 下水道使用料改定の必要性の検討         | ●          |            |            |            | ●           |             |             |             | ●             |             |             |
| 経営戦略の中間見直し・改定           | ●<br>(改定)  |            |            |            | ●<br>(中間見直) |             |             |             | ●<br>(素案)     | ●<br>(改定)   |             |

付属資料 [用語集] …50 音順、頁は発出の頁を示しています

| 用語                    | 説明                                                                                                                                                        | 頁  |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>あ行</b>             |                                                                                                                                                           |    |
| アセットマネジメント            | 日常点検や修繕などにより施設を適正に維持管理する中で、中長期的な更新需要の見通しや財政見通しを作成するとともに、その結果について事業を実施するための各種計画等に活かしていくなど、資産を総合的に管理する手法のこと                                                 | 31 |
| いじかんりひ維持管理費           | 下水道使用料の対象経費（污水处理費）のうち、日常の下水道施設の維持管理に要する費用のこと。具体的には、人件費、動力費、薬品費、修繕費、委託料、手数料などで構成される。                                                                       | 37 |
| いっばんかいけいくりいれきん一般会計繰入金 | 公営企業の目的である事業の遂行に必要な財源として、一般会計から繰り入れられた資金のこと。基準内繰入金は、一般会計が本来負担（繰出）すべき経費の考え方を、総務省が「繰出基準」として示している基準に基づくもの。基準外繰入金は、公営企業の財源不足を補填するための、基準内繰入金以外の経費を対象とした繰入金のこと。 | 29 |
| うすいぼんぶじょう雨水ポンプ場       | 管渠から流入する雨水をポンプによって揚水して河川等へ排水する施設。本市では、喜来ポンプ場が該当する。                                                                                                        | 36 |
| おすい污水                 | 一般家庭や事業所、工場等から排出される排水。污水には、水洗便所からのし尿、台所や浴室等からの雑排水、事業所や工場からの工場排水等が含まれる。                                                                                    | 5  |
| おすいしよりがいせい污水处理概成      | 国土交通省、農林水産省、環境省が統一の都道府県構想策定マニュアルを平成 26 年 1 月に策定し、経済比較を基本としつつ、今後 10 年程度を目標に、「地域のニーズ及び周辺環境への影響を踏まえ、各種污水处理施設の整備が概ね完了すること」（概成）を目指している。本市は、令和 8 年度概成の予定である。    | 28 |
| おすいしよりげんか污水处理原価       | 污水处理費（公費で負担すべき経費を除く）を年間有収水量で除したもの。                                                                                                                        | 10 |
| おすいしよりひ污水处理費          | 污水处理に要した費用のことであり、維持管理費と資本費に分けられる。                                                                                                                         | 10 |
| <b>か行</b>             |                                                                                                                                                           |    |
| かいちくこうしん改築更新          | 改築：施設の全部または一部を再建設あるいは取替えを行うこと。<br>更新：耐用年数に達した施設や設備について再建設あるいは取替えを行うこと。                                                                                    | 28 |
| かんきよ管渠                | 下水等を流すための管のこと。污水のみを流す「污水管渠」、雨水のみを流す「雨水管渠」、污水と雨水を一緒に流す「合流管渠」がある。本市は、合流管渠は採用していない。                                                                          | 10 |

|                            |                                                                                                            |    |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| きぎょうさい<br>企業債              | 地方公営企業が施設の建設・改良等に要する資金に充てるために起こす地方債のこと。                                                                    | 10 |
| きのうきょうかけいかく<br>機能強化計画      | 最適整備計画に基づいて、集落排水施設内各機器について老朽化などの機能診断調査を行い、施設の機能低下等を未然に防止するとともに将来にわたり安定的な污水处理を行うことを目的として、機能強化工事を行うための計画のこと。 | 28 |
| ぎょうせい くいきないじんこう<br>行政区域内人口 | 本市に住民票の登録のある人口のこと。                                                                                         | 3  |
| けいじょうしゅうしひりつ<br>経常収支比率     | 下水道使用料収入や一般会計からの繰入金等の収益で、維持管理費や支払利息等の費用をどの程度賄えているかを表す指標である。                                                | 10 |
| けいひかいしゅうりつ<br>経費回収率        | 污水处理に要した費用に対する、下水道使用料による回収程度のこと。使用料水準等を評価することができる。                                                         | 10 |
| げすいおでい<br>下水汚泥             | 下水処理の過程で発生する汚泥のこと。                                                                                         | 9  |
| げすいねつ<br>下水熱               | 下水の温度と外気温の温度差の熱エネルギーのこと。                                                                                   | 9  |
| げんかしょうきやくひ<br>減価償却費        | 最短2年以上の長期間にわたって使用できる固定資産の取得に要した支出を、その取得年度には全額を支出費用とはせずに、取得資産の耐用年数の間に少しずつ費用化していく会計処理のこと。                    | 44 |
| けんせつかいりょうひ<br>建設改良費        | 固定資産の機能を高めるもの、あるいは当該資産の耐用年数を延長させる事業に要する経費のこと。                                                              | 45 |
| こうきょうげすいどうじぎょう<br>公共下水道事業  | 主として市街地における下水を収集排除するため、市町村が設置し、管理している下水道のこと。終末処理場を有するものを「単独公共下水道」、終末処理場を有せず流域下水道に接続するものを「流域関連公共下水道」と呼んでいる。 | 3  |
| さ行                         |                                                                                                            |    |
| さいてきせいびこうそう<br>最適整備構想      | 生活環境に関わる水質の保全を最優先に考えるとともに、集落排水処理施設を最適な経費で運営するためにまとめられた方策のこと。                                               | 28 |
| じしんたいさくじぎょう<br>地震対策事業      | 重要な施設の耐震化を図る「防災」、被災を想定して被害の最小化を図る「減災」を組み合わせた総合的な地震対策のこと。                                                   | 35 |
| していかんりしやせいど<br>指定管理者制度     | 平成15年の地方自治法改正によって、これまでの管理委託制度に代わる新たな公の施設の管理運営制度として創設された制度のこと。                                              | 9  |
| しほんてきしゅうし<br>資本的収支         | 主として将来の経営活動に備えて行う施設等の建設改良及び企業債に関する収入及び支出のこと。                                                               | 45 |

|                                                     |                                                                                      |    |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| しほんひ<br>資本費                                         | 維持管理費（人件費、動力費、薬品費等）とともに下水道使用料の対象経費（污水处理費）であり、地方公営企業法適用企業にあつては企業債の支払利息、減価償却費などで構成される。 | 39 |
| しほんひへいじゅんかさい<br>資本費平準化債                             | 下水道事業債の償還期間に生ずる元金償還費と原価償還費の差額について起債を認め、世代間の負担の公平を図るために資本費の一部を将来に繰り延べることができる制度のこと。    | 36 |
| しゅうえきてきしゅうし<br>収益的収支                                | 企業の経営活動に伴って発生する収入とこれに対応する支出のこと。                                                      | 44 |
| しよりく<br>処理区                                         | 公共下水道による污水处理を行う区域のこと。                                                                | 3  |
| しよりくいきないじんこう<br>処理区域内人口                             | 下水道が使える区域に住んでいる人口のこと。                                                                | 3  |
| じゅうりょうせい<br>従量制                                     | 使用者が排除した汚水量の増減に応じて、単位汚水量当たりの価格を乗じて算定し徴収すること。                                         | 4  |
| すいせんかじんこう<br>水洗化人口                                  | 処理区域内人口のうち、実際に下水道に接続し、污水处理している人口のこと。                                                 | 26 |
| すいせんかりつ<br>水洗化率                                     | 処理区域内人口のうち、実際に排水設備等を設置し、污水处理している人口の割合のこと。                                            | 3  |
| ストックマネジメント                                          | 施設の健全度や重要度を考慮した効果的な点検調査を実施し、安全性を確保するための適切な維持・修繕・改築など計画的かつ効率的に施設管理を行うこと。              | 31 |
| そうしゅうしひりつ<br>総収支比率                                  | 経営収支の均衡度を総収益対費用の関係で示した指標であり、100%を超えて比率が高いほど経営成績は良好といえる。                              | 10 |
| そんえきかんじょうりゅうほしきん<br>損益勘定留保資金                        | 減価償却費など、実際には現金の支出を伴わない費用は企業内部に留保され、この留保資金のうち、いまだに補填財源として使用されていない資金のこと。               | 45 |
| た行                                                  |                                                                                      |    |
| ちほうこうえいきぎょうほう<br>地方公営企業法                            | 地方公共団体の経営する企業の組織、財務及びこれに従事する職員の身分取扱いその他企業の経営の根本基準など、地方自治の発達に資することを目的とする法律のこと。        | 1  |
| ちようきまえうけきんもどしいれ<br>長期前受金戻入                          | 固定資産取得の財源となった補助金などについて、減価償却に見合った額を収益化した会計処理上の収益のこと。                                  | 44 |
| とくていかんきょうほぜん<br>特定環境保全<br>こうきょうげすいどうじぎょう<br>公共下水道事業 | 公共下水道のうち、市街化区域以外の区域において設置されるもの。                                                      | 3  |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                |    |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>な行</b>                                        |                                                                                                                                                                                                                |    |
| のうぎょうしゅうらくはいすいじぎょう<br>農業集落排水事業                   | 農業集落におけるし尿、生活雑排水を処理する施設を整備し、農村生活環境の改善を図り、併せて農業用排水と公共用水域の水質保全に寄与することを目的としている。                                                                                                                                   | 3  |
| <b>は行</b>                                        |                                                                                                                                                                                                                |    |
| P D C A サイクル                                     | 計画 (Plan)、実施 (Do)、評価 (Check)、改善 (Action) のプロセスの繰り返しにより、継続的改善を推進する経営管理の手法のこと。                                                                                                                                   | 34 |
| P P P ・ P F I                                    | P P P : 公民が連携して公共サービスの提供を行うスキームを P P P (パブリック・プライベート・パートナーシップ: 公民連携) という。<br>P F I : 公共施設等の設計、建設、維持管理及び運営に、民間の資金とノウハウを活用し、公共サービスの提供を民間主導で行うことで、効率的かつ効果的な公共サービスの提供を図るという考え方を P F I (プライベート・ファイナンス・イニシアティブ) という。 | 9  |
| ふきゅうりつ<br>普及率                                    | 下水道事業の整備進捗状況を表す指標であり、行政区域内人口における下水道使用可能な人口の割合のこと。                                                                                                                                                              | 10 |
| ふめいすい<br>不明水                                     | 污水处理施設における処理水から、使用料対象水等負担すべき者が明らかなものを除いたものをいう。下水道の管に浸入する地下水や雨水等が原因と考えられる。                                                                                                                                      | 3  |
| ほうていたいようねんすう<br>法定耐用年数                           | 地方公営企業法施行規則で定められている耐用年数のこと。                                                                                                                                                                                    | 19 |
| ほうてきよう<br>法適用                                    | 地方公営企業法の全部又は一部 (財務規程等) を適用し、経理事務を企業会計方式で行っている事業のこと。本市は、平成 31 年 4 月より、法の全部を適用している。                                                                                                                              | 3  |
| <b>や行</b>                                        |                                                                                                                                                                                                                |    |
| ゆうけいこていしさん<br>有形固定資産<br><br>げんかしょうきやくりつ<br>減価償却率 | 本市下水道事業が保有する有形固定資産の償却がどれくらい進んでいるのかを表す指標のこと。施設全体の老朽化の度合いがわかる。                                                                                                                                                   | 10 |
| ゆうしゅうすいりょう<br>有収水量                               | 使用料徴収の対象となった水量のこと。                                                                                                                                                                                             | 10 |
| ゆうしゅうりつ<br>有収率                                   | 処理した汚水のうち、使用料徴収の対象となる有収水量の割合のこと。                                                                                                                                                                               | 10 |
| <b>ら行</b>                                        |                                                                                                                                                                                                                |    |
| りえきじょうよきん<br>利益剰余金                               | 過去の損益取引から生じた利益を積み立てたもの。                                                                                                                                                                                        | 44 |

|                          |                                                                                            |    |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| りゅうどうしさん<br>流動資産         | 現金や未収金など通常 1 年以内に現金化、費用化が出来る資産を示す。                                                         | 10 |
| りゅうどうひりつ<br>流動比率         | 流動負債に対する流動資産の割合を示す指標であり、企業の短期的な支払能力を判断するために用いられる。                                          | 10 |
| りゅうどうふさい<br>流動負債         | 未払金などの通常 1 年以内に返済される負債を示す。                                                                 | 10 |
| るいせきけつそんきん<br>累積欠損金      | 各事業年度において発生した損失（赤字）額を未処理欠損金として振り替えたもののうち、繰越利益剰余金等で補填できなかったものの累積された赤字のこと。                   | 15 |
| るいせきけつそんきんひりつ<br>累積欠損金比率 | 累積欠損金（営業活動により生じた損失で、前年度からの繰越利益剰余金等でも補填することができず、複数年度にわたって累積した損失）の有無であり、営業収益に対する累積欠損金の割合のこと。 | 10 |

## 吉野川市下水道事業経営戦略

(令和6年度(2024)～令和15年度(2033))

令和7年(2025)年3月

吉野川市水道部下水道課

徳島県吉野川市 鴨島町鴨島 115番地 1

TEL : 0883-22-2258

FAX : 0883-22-2254